2014：中欧关系新局初现 P41　政治局常委"下县"P46　雏鹰农牧调查 P76



2014年第14期　04月10日出版　总第536期　定价：RMB 10元
国内统一刊号：CN11-5115/Z 邮发代号：4-757 国外代号：W1826

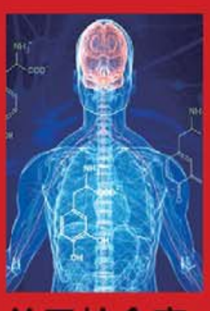
ORIENTAL OUTLOOK

东方周刊

谁掌握了乳业"核武器"——益生菌

市面上很多产品标榜含有益生菌数量达到几十亿几百亿，真正能够活着到达肠道并顺利发挥作用的数量却是未知





关于帕金森：不得不说的常识

最近来我们这里就诊的有一个青少年帕金森的病例，只有十三岁

中国总部经济调查



9 771672 588035 14>

"有水吗？"大考首都功能承接地 P32

CONTENTS 目录



东方 IC



预计东部一批人口达到10万、20万以上的特大型小城镇可以变市，使其名实相符

如果动作慢加上颤抖，或者是肢体僵硬、走路步态有问题，这时候就该怀疑是否得了帕金森。最核心的症状是动作迟缓





(2014.03.31)
瞭望新闻周刊

建设法治中国

法治中国的提出，表明我们党对社会主义法治建设有了更加完整系统的规划。依法治国，是治理国家的基本方略；依法执政，是执政党的基本执政方式；依法行政，是政府行政权运行的基本原则。



(2014.04.02)
环　球

空难调查者

在美国的航空事故调查中，结论一般分为两部分：确认事实以及可能的原因或因素。第一部分是为了回答专业人士和公众的质疑，如机长和副驾驶是否具备相应资格，第二部分则是对事故可能原因的表述。



(2014.03.31)
财经国家周刊

金融违约破咒

近期，信托、债券、银行理财等多个金融细分领域都出现了“刚性兑付”潜规则被打破的个案或苗头。市场化违约的一小步，实际上是金融领域市场化进程的一大步。

瞭望东方周刊

新华通讯社主管
瞭望周刊社主办
瞭望东方周刊编辑
瞭望东方传媒有限公司出品

瞭望东方周刊
总 编 辑 Editor– in – Chief
姬　斌

常务副总编辑 Executive Vice Editor–in–Chief
孙　凯

副总编辑 Vice Editor–in–Chief
赵　悦　　程　瑛　　王启广

主笔 Senior Writer
黄志杰　　山　旭　　祁和忠

责任编辑 Senior Editor
黄　琳　　顾佳赟　　牛二波　　戴闻名
金明大　　张　瑜　　徐赛虎

记者 Reporter
柴爱新　　张　琰　　杨　天
黄柯杰　　刘伊曼　　赵新社
李　静　　周范才　　葛江涛
张　欣　　邢　静　　骆晓昀
刘　武　　刘　耿　　芦　垚
张　静　　傅天明　　武　刚
吕　爽　　钱贺进　　张　璐

美术编辑 Art Editor
徐修安　　周传丽
周开艳　　石　婧

图片编辑 Photo Editor
纪　元　　张杏梅

文字编辑 Language Editor
赵秀红

编 务 Executive Assistant
陈　玥　　杨卓琦

编辑部地址 Address

上海市徐汇区湖南路 305 号
电 话：(021)64728115
邮编：200031

北京采访中心 beijing Editorial Center
北京市西城区宣武门西大街 97 号甲
新华社发行楼 6 层西侧
电 话：(010)88052828
邮编：100031

2014 年 04 月 03 日截稿

瞭望周刊社
总编辑
姬　斌
副总编辑
胡俊凯　罗海岩　叶俊东
王磊
总编辑助理
史湘洲　杨桃源

瞭望周刊社主办刊物
瞭望新闻周刊　　瞭望东方周刊
环球　　　　　　财经国家周刊

瞭望东方传媒有限公司
常务副总经理
赵　悦
副总经理
张　栋
财务经理
蒋震芳

广告中心 Advertising Center

常务副总经理
潘美君
副总经理
赵　君
华北区　010—88052826
销售总监
戚　健
高级客户经理
马　远　　张丽娜
客户经理
张　玮　　魏子源　　叶夏
华东区　021—64721131
销售副总监
王楚伟　　韩薪茜
华南区　020—38810492
销售副总监
张明达
广告助理
周　杰

市场推广中心 Promotion Center

总　监
张志勇
副总监
周佳妮
市场部
孙　璐　　高雪梅　　刘丽娟
刘　柳　　韩晓晔　　韩　雪

发行中心 Distribution Center

总　监
薛　玲
副 总 监
郭　伟
高级经理
王文林　　钱民义　　李　黎
李建荣　　徐　正
印　务
刘小乐

广告经营许可证
京石工商广字第 0036 号
广告总代理
上海瞭望东方广告传播有限公司
广告热线
上海（021）64721131
北京（010）88052826

邮箱 E–mail

读者来信邮箱
lwdfdzlx@vip.sina.com
读者评刊邮箱
lwdfdzpk@vip.sina.com
财经新闻邮箱
lwdfcjxw@vip.sina.com
时政新闻邮箱
lwdfszxw@vip.sina.com
社会新闻邮箱
lwdfshxw@vip.sina.com
文化新闻邮箱
lwdfwhxw@vip.sina.com
新闻评论邮箱
lwdfxwpl@vip.sina.com
国际新闻邮箱
lwdfgjxw@vip.sina.com
图片新闻邮箱
lwdftpxw@vip.sina.com

印刷 Printed by

北京盛通印刷股份有限公司

常年法律顾问　Legal Counsel

北京岳成律师事务所
网址：
www.yuecheng.com
电话：
010–84417799

订阅零售：
全国各地邮局
国内发行：
上海报刊发行局
邮发代号：4–757
国外发行：
中国国际图书贸易总公司
海外定价：$2.9
(北京 399 信箱) 国外代号：
W1826
国际标准刊号：
ISSN1672–5883
国内标准刊号：
CN11–5115/Z
订阅热线：
(021)64728110
(010)88052829

新华网网址：
www.xinhuanet.com

瞭望东方周刊网址：
www.lwdf.cn



中国国际航空公司头等舱、商务舱阅读刊物

欢迎扫描二维码，下载本刊手机客户端，关注本刊官方微信、微博：


安卓版客户端


苹果版客户端


官方微信


新浪微博




腾讯微博

以契约精神推进企业兼并重组

本刊评论员

近日，国务院发布了《关于进一步优化企业兼并重组市场环境的意见》(以下简称《意见》)，对克服当前企业兼并重组过程中面临的审批多、融资难、负担重、服务体系不健全、体制机制不完善、跨地区跨所有制兼并重组困难等问题提出指导意见。《意见》提出了指导企业兼并重组的三项原则，一是尊重企业主体地位，二是发挥市场机制作用，三是改善政府的管理和服务。

《意见》为企业兼并重组便利化而提出的原则与措施，背后体现的或引以为支撑的主要观念基础，是契约精神。

目前，我国企业面临的问题主要是兼并重组的门槛或成本过高，降低了社会资源优化配置的效率，但这并不意味着可以用“运动”的方式，为兼并而兼并，或打着提高市场配置效率的旗号，为部门或私人侵占公众利益而兼并

首先，是否以及如何发起和开展兼并重组，不应以行政的需要来指引，而应立足于契约。企业兼并重组是资源按照价格信号在市场机制下的重新配置，其目的与应有的效果，是让要素流动到更具生产效率的领域。

这种配置至少涉及了两个层面的主体间关系。其一是企业内部作为劳动力要素的主体与企业决策者主体之间的关系。契约精神要求这两大主体之间以平等的姿态开展沟通，达成相对公平合理的解决方案，不能由一方以强制的方式或借信息与资源的优势地位，牺牲或损害另一方的利益。

第二个层面的主体间关系，是兼并企业与被兼并企业及相关支持主体之间的关系。这一关系也需根据契约精神来界定。企业间兼并重组应是平等主体之间的议价的结果。

还应当对大型企业借助其已经形成的市场权力来加剧对市场的垄断保持必要的警惕。

此外，以契约精神推进企业兼并重组，需要注意企业主体与政府主体之间的关系界定。

政府不宜以“做大做强”本地企业为借口，强行调动金融资源来支持兼并重组构建企业集团。尽管这种组建“企业航母”的做法可能也有政策法规的“依据”，仍然要注意如何与契约精神相符的问题。特别是要防范行政担保的背后可能蕴含的主观愿望和简单强制带来资源配置扭曲的问题。本质上，企业向政府提供税收，政府向包括企业在内的微观主体提供公共产品，这是正常的政企关系的契约基础。

就企业兼并重组而言，政府提供的公共产品至少应包括两个方面的内容。一是提供正常的市场秩序。前面提及的对垄断力量的预防与治理，就是维护有活力的市场秩序的重要内容。二是包括为平等主体达成契约过程中的争议提供公平、公正、合情合理的仲裁，依法保护职工、债权人和投资者的合法权益，等等。

不仅如此，政府还应提供有助于兼并重组便利化的公共服务，例如，提供与兼并重组有关的公共信息服务平台，提供建设现代企业产权制度的标准，引导商业银行在风险可控的前提下积极稳妥开展并购贷款业务，鼓励发挥资本市场的作用，等等。

李克强总理提出的“权力清单”，本质上也是政府对社会和市场作出的契约式承诺。按照“权力清单”的要求，政府应把自己做什么不做什么宣示出来。对市场主体而言，法律不禁止的皆可作为；对于政府主体而言，法律法规未授权的则不可为。这一契约原则给市场主体活力的激发留下了充足的空间。

目前，我国企业面临的问题主要是兼并重组的门槛或成本过高，降低了社会资源优化配置的效率，但这并不意味着可以用“运动”的方式，为兼并而兼并，或打着提高市场配置效率的旗号，为部门或私人侵占公众利益而兼并。

只有本着平等、自由、守信、尚法、包容的契约精神来为企业兼并重组提供便利，为兼并重组提供良好的市场环境，充分发挥市场主体的决策主动性，《意见》的众多措施才不会与其激活微观主体活力的意图相背离。



智利8.3级地震

北京时间4月2日7时46分，智利北部城市伊基克地区发生里氏8.3级地震，震源深度为20.1公里，其后不到两小时内，震中附近区域又连续发生12次余震，震级最高6.2级，地震已造成6人死亡，尚无华侨华人在地震中受伤或失踪的报告。

智利华侨： 我住的公寓在25层，震感非常明显，可以听到厨房里传来各种玻璃碎裂的声音，并且可以看到窗户玻璃在往下掉，家里所有的电器都在不停的晃动，桌子上的碗也都碎掉了，公寓楼上的锅炉房出现漏水，整个公寓断电断气，地震发生五分钟之后，全市拉响海啸预警。

@倪當我bobo啊： 到了山上我们起码等了1~2个小时了，我跟老公说，要不要回家，这么久应该不会有海啸了吧。但我们还是回家拿些吃的用的又开车回山上过了一晚，早上6点才回家。这次地震让我留下一点阴影，今天在家我老是觉得地面有点摇晃，生怕又有地震来了。

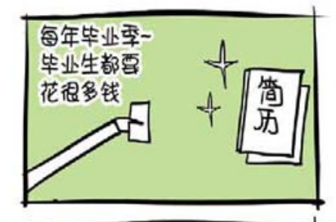
@Gabriel_Esperanza： 刚从伊基克市回来，在上周伊基克市的报纸就有预警，将会在上周四至周日发生强地震，从3月14日开始，5级以上地震在2周内发生了200多次，和当地的朋友通过电话，都报平安，房屋倒塌现象也没听说。

@啥泽西： 每次新总统上任都要地震一次，2010年的地震还记忆犹新，这新总统上任又一个八级地震，这巧合的！

@小浄同学： 太巧了，5点40分左右我在天空看到了地震云，预测将有地震发生在南美，震中在海里，结果两个小时后真的发生了！

@函馆： 智利大地震导致的海啸刚刚到达日本海岸，第一波，20cm，电视台都在直播，主播语气很急促，呼吁大家远离海岸。

CFP/漫画：张程亮









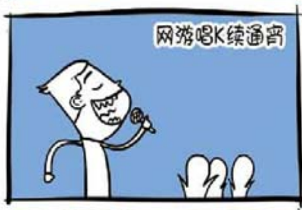
























求职经济

随着就业压力的增大，职场消费正呈持续攀升之势，买身面试的行头、请人做份漂亮的简历等，有人把这类支出形象地称为“求职经济”。按全国200万毕业生、每人花费500元计算，“求职经济”的规模将超过10亿元，一些商家从中发现了商机，有教育咨询公司和人力资源公司开始涉足“就业经纪人”业务。

晒爱族

指的是把过去那些或真或假或虚或实的陈年情事添油加醋添枝加叶虚构杜撰之后，拿出来反复回味凭吊炫耀瞻仰，以此来抬高自身身价、证明自身魅力的人，现在都市里突然间涌现出越来越多的“晒爱族”。

骆驼式睡眠

工作忙、学习紧，又或者看球赛、打游戏，如今的年轻人经常因为上述原因熬夜，从而导致长期睡眠不足；一到周末或长假他们就进入补偿睡眠模式，一睡好几天，这种睡眠方式被形象地称为“骆驼式睡眠”。

等贷族

在“调控政策＋信贷额度”的双重压力下，内地一些国有和商业银行开始对个人房贷业务收紧，此举令“房奴”门槛增高，并催生不少“等贷族”，他们交付定金或签好合同后便开始焦急地等待银行出具贷款承诺函，以前的二手房交易过户只需1个月，现在则需要两三个月甚至更长时间。

新闻下周看



7　8　9　10　11　12　13

博鳌亚洲论坛2014年年会将于4月8–11日召开，国务院总理李克强将应邀出席年会开幕式并发表主旨演讲。





河北官员：

保定政治“副中心”规划并未最终定稿

媒体报道河北省于3月26日出台《河北省委、省政府关于推进新型城镇化的意见》、《河北省新型城镇化规划》，明确保定承接首都部分行政事业单位、高等院校、科研院所和医疗养老等功能疏解。舆论普遍认为，此前中央定保定为政治“副中心”的传言被部分证实，保定房价一时飙涨。但多位河北官员却表示，这只是省级规划，不代表中央最终态度，媒体一炒作，“反而弄得很被动”，政治“副中心”的传言并不属实，仅为保定一厢情愿表达热情，最终首都功能如何疏散尚待中央拍板。

秦皇岛：

回应“鬼城”质疑

与保定楼市火爆场面相比，同处京津冀一体化概念之下的秦皇岛，自珠江道12号六折降价的消息传出之后，便被作为楼市变奏的样本持续演绎。针对“秦皇岛现鬼城隐忧”的质疑，3月31日，秦皇岛市房产局副局长、新闻发言人陆长明在接受媒体采访时表示，有的楼盘打折、甩卖属个案，且是尾盘较差的户型，这不能代表整个秦皇岛楼市走向。借此得出秦皇岛楼市崩盘的结论，则是伪命题。

海南：

回应滥种转基因作物

近日，关于“海南发现滥种转基因作物”的新闻引发舆论强烈关注。3月30日，海南省农业厅在其官网作出回应称，海南出现非法种植转基因作物，并已对9个玉米、棉花转基因试验作物依法销毁，还有6个涉嫌样品正在进一步检验检测核实中。至于为何2013年12月即开展执法检查，而直到2014年3月底才发布转基因作物执法的相关信息，海南省农业厅相关负责人解释称，为了杜绝违规执法，执法检查过程必须做到程序合法规范、检测结果准确、事实认定清楚、处罚依据明确等要求。2013年12月23日至27日为抽取样品时间，之后还要按照规程履行检测之后的各项程序，包括检测、立案、第三方检测、事实调查确认以及行政处罚、复议等环节，目前执法检查活动尚未完结。农业部官方未对相关事件给予回应。

招商银行：

否认“员工薪酬”排名第一

日前，有媒体刊发《银行高薪？员工高呼被平均》，文中提到，招商银行员工去年平均薪酬39.1万元，排名第一。对此招商银行回应称，导致其薪酬“排名第一”，是计算方式不同导致。根据招行的计算，2013年该行员工薪酬应为38.31万元，在10家银行的员工薪酬排名中，位居第四。

中国移动：

回应仁爱礁欢迎短信

4月1日，菲律宾总统府新闻官科罗马称，乘菲方民用船只赴仁爱礁的各国记者收到了中国运营商发来的手机短信“欢迎来到中国”。对此，有媒体向中国移动核实，中国移动表态谨慎，尚未证实对于外国记者收到的短信内容是否来自中国移动。中国移动表示，未来将为我国南沙群岛在内的南海渔民及通航船只提供更好的通讯服务。

CFP

马来西亚：

回应“美国家属比中方家属早知道消息”传闻

3月30日，马来西亚高级别技术代表团在北京丽都饭店举行家属沟通会。此前有传闻称，美国乘客家属比中国乘客家属早一周知道MH370航班飞机的消息。对此，马方代表回应称：“我可以负责任地说，‘相对其他家属而言，对中国家属给予区别待遇’是错的。”马方代表表示，没有关于国籍歧视的做法。



茂名：

“15死300伤”“坦克出动”系造谣

近日，茂名市民上街游行反对PX项目事件发生后，茂名反PX游行造成“15死300伤”“坦克车进城”等传言开始在网络上散播。对此传闻，茂名市新闻办工作人员曾毅表示感到不可思议，当天他就在现场，警方采取了清场行动，有两人受伤，但没有人员死亡。茂名市政府的正式通告也明确，此群体性事件没有造成人员死亡。至于“坦克车进城”，多位茂名市民表示没见过坦克，经媒体查实，该照片是前几年某部队训练行进在公路上的图片，却硬被说成是部队开进茂名的照片。此外广铁集团也表示，这几天没有因为茂名事件造成列车运行不正常。



1 | 长沙：

广场舞等人为活动噪音由公安局查处

长沙市日前启动了城市管理体制改革，构建权责清晰的“大城管”体制，成立由市委书记任顾问、市长任主任、19部门为成员单位的城市管理委员会，对17项城市管理职责在市直部门之间进行了明确划分，对于“大妈广场舞”等类似的人为活动噪音，明确由市公安局负责查处。

2 | 湖北：

严禁清明期间公车扫墓

4月1日，湖北省纪委下发严禁清明期间公车私用通知，严禁违规使用公务车辆进行私人扫墓、祭祀、游玩、探亲访友等活动；严禁利用职务之便向下属和其他单位借用公车进行上述活动。清明期间，除工作需要外，公车一律封存停用。

3 | 浙江：

公立医院实行药品零差率

4月1日起，浙江省所有公立医院全面实行药品零差率销售，通过以药品零差率为核心的综合改革，破除以往“以药补医”机制。到浙江省公立医院看病的患者，除中药饮片以外的各种药品价格都下降15%。这15%原本是公立医院药品一进一出之间的利润，现在全部实行零差率。浙江成为全国第一个实现公立医院综合改革全覆盖的省份。

4 | 食药监总局：

将设“食药警察”

近日，在国家食药监管总局和公安部的联合发布会上，公安部治安管理局副局长华敬锋透露，国家将专设食品药品违法侦查局，以加强打击食品药品犯罪的力量，保障国民“舌尖上的安全”。专门的食药违法侦查办案人员，被形象地称为“食药警察”，近几年，在辽宁、河北等地已有试点。

5 | 国土资源部：

不动产登记工作领导小组成立

据国土资源部网站报道，为加快建立和实施不动产统一登记制度，加强组织领导和统筹协调，积极稳妥推进各项工作，国土资源部办公厅日前正式印发关于成立不动产统一登记工作领导小组的通知。3月28日，部党组成员、副部长、不动产登记工作领导小组组长胡存智在主持召开领导小组第一次会议时要求，突出重点，抓好不动产登记制度顶层设计。



中国 总部经济调查

【编者按】

2014年2月，北京市宣布：中国首都已拥有48家世界500强企业总部，首次超越东京的47家，问鼎全球。

在一线城市，特别是京沪双城之间，对吸附企业总部的竞争，是城市综合实力与发展战略的落点呈现。这不是城市为“名”之争，而是关系这座城市的未来。

最近十年来，“总部经济”越来越多地见诸中国城市经济发展规划中。

哪些城市会更加吸引企业总部？

2014年，《瞭望东方周刊》耗时2个月，分别与36个城市地方商务局、外资处、工商局、宣传部门进行采访沟通，这是国内第一次有机构对全国“总部经济”有关实际数据进行基础性调研整理。

我们也注意到，不仅各大城市有“加快或促进总部经济发展”的政策，一大批小城市乃至县、乡镇也宣布投入各类资源，“发展总部经济”。“总部经济”成为各地城市面临共同问题时作出的共同选择。“总部经济新区”、“金融总部经济区”、“文化创意产业总部”等项目纷纷上马，巨幅标语和招商广告在城市、区县甚至乡镇的田间地头都可见。

十年间，“总部经济”温度走高。有成功者，也有失败者。在对“总部经济”群体性追逐中，多一分科学冷静的思考，应是值得的。





2014年2月8日，北京朝阳区望京

京沪双雄

十年来，北京、上海为吸引跨国公司地区总部确实有些殚精竭虑。而与政府亮起的一路政策绿灯相比，跨国公司地区总部对城市带来的回报是否同样诱人？

《瞭望东方周刊》特约撰稿单素敏 | 北京、上海报道

2003 年，摩托罗拉公司在北京设立北亚地区总部。

彼时，北京正深陷非典疫情，招商无疑受阻。这个通讯业巨头的到来，让市领导大为振奋，时任北京市对外经济贸易委员会主任李昭、副主任周河专程登门，为其颁发地区总部认定证书。

同年，世界最大的多元化服务性公司通用电气、全球第二大消费用品制造商联合利华等多家跨国公司，将地区总部落户上海，上海市委书记、市长等政府官员亲自为其颁发证书。

这一年被舆论视为中国“总部经济元年”。

此后的十年间，京沪两地都在为吸附跨国公司地区总部而努力，官员的诚恳姿态只是一个缩影。从优惠政策的密集出台，到总部集聚区的倾力打造，中国两个经济最发达的城市，在“总部经济”热潮中，始终处于“巅峰”。

政策的牵引力吸附力

对企业总部的直接竞争，是从京沪两市政府文件开始的。

1999 年 1 月 29 日，北京率先出台了《关于鼓励跨国公司在京设立地区总部若干规定》，对在北

东方IC/CFP



2013年11月13日，上海，陆家嘴金融区高楼林立

京设立地区总部的跨国公司给予返还或免征所得税，优先提供建设用地以及水、电、气、热、通信等公共设施，为跨国公司高级职员中的中国公民优先办理5年因私护照，为外方高级管理人员家属提供生活、工作帮助等等经济、政策关照。

在当时看来，可谓重视有加、率先突破。不过，这只是起点。

随后的2002年7月，上海市人民政府发布《鼓励外国跨国公司设立地区总部的暂行规定》，2003年3月1日，《暂行规定》实施细则出台，对跨国公司地区总部的认定范围和条件较北京更为宽泛，同时对外汇资金管理、税收优惠、人员流动等方面提供的便利程度更大。

上海曾享有"远东第一都市"盛誉，本身具有跨国企业的历史基因。这份文件的出台，对北京形成了一定的压力。

2003年，原本在北京设立投资性公司总部的世界500强企业汽巴精化，变更了注册地，于8月份将地区总部从北京迁移到上海，原因也简单："地区总部享受到的优惠比投资性公司多"，时任汽巴精化（中国）有限公司区域总裁郭若鹏当年接受《21世纪经济报道》采访时坦言。

据本刊记者了解，上海这份文件出台后，持"离京入沪"想法的跨国公司并非汽巴精化一家。"实体性的地区总部进来后，起到了示范作用，对其他跨国公司是一个积极的影响。"研究区域经济与城市管理的中国人民大学教授陈秀山对《瞭望东方周刊》记者说：与北京占据中央政府机构所在地的优势相比，当时上海更为雄厚的产业基础、更显公平的市场秩序和鼓励政策的"利好"等因素，使得北京失去了部分跨国公司地区总部，或者仅得到"政策性总部"。

根据商务部网站及其他公开数据，截至2003年底，上海拥有跨国公司地区总部56家，北京为24家。到了2013年，这一数字差距进一步拉大，前者445家，后者142家，上海的数量是北京的3.13倍。

"北京、上海对跨国公司地区总部认定标准不同，纯粹的数字比较并无意义。"北京市社会科学院中国总部经济研究中心主任赵弘对《瞭望东方周刊》记者说。而记者发现，直到2014年，对跨国公司地区总部认定的数字目标，仍是写在两地商务工作报告中的内容。

2004年2月，商务部颁布了《关于外商投资举办投资性公司的规定》，首次对投资性公司认定为地区总部作了规范：注册资本达到1亿美元，并有两个以上研发中心的投资性公司，可向商务部申请认定地区总部。同年11月17日，商务部修订《关于外商投资举办投资性公司的规定》，对研发中心数量不作要求，并扩大了其经营业务范围。这一标准被北京执行到2009年。

上海则在实际的认定工作中突破了商务部的规定。2008年7月7日《上海市鼓励跨国公司设立地区总部的规定》（沪府发[2008]28号）取代2002年的《暂行规定》，同年12月《规定》若干实施意见公布，放宽了地区总部的认定条件，并对在上海设立地区总部的跨国公司直接开出现金回报：新注册及新迁入的，以投资性公司形式设立地区总部的跨国公司，给予500万元人民币开办资助，其他现金补助和奖励还包括租房、购建房补贴。对年营业额首次超过10亿元人民币的投资性公司、首次超过5亿元人民币的管理性公司地区总部，分别给予1000万元人民币和500万元人民币的一次性奖励。

在北京，自1999年发布《关于鼓励跨国公司在京设立地区总部若干规定》之后，等到第二个相关政策出台，已是10年以后。

不过，2009年北京的《关于鼓励跨国公司在京设立地区总部的若干规定》及《实施办法》，比

直到2014年，对跨国公司地区总部认定的数字目标仍是写在京沪两地商务工作报告中的内容。

有研究者说，有一定规模的企业落户与理论意义上的“总部经济”，在理解上似乎被模糊、混合了。

上海当时给出的条件显得更全面：新注册或新迁入北京的地区总部最高可获得1000万元补助，一次性增资达到规定档次的按标准补助累计不超过1000万元的差额；对营业收入首次达到1亿元、5亿元、10亿元及以上的跨国公司地区总部，分别给予100万元、500万元、1000万元的一次性资金奖励；对地区总部及其设立的研发中心自建或购买办公用房的给予每平方米1000元人民币的一次性补助，对租用办公用房的，连续三年给予租金补助；同时还规定对地区总部1位主要负责人以市政府名义给予奖励，等等。

政策优惠的效果是明显的。北京市商务委员会提供的数据显示，2009年北京新认定跨国公司地区总部22家，超过历年累计认定总量的三分之一。同时北京拥有26家世界500强企业总部，仅次于东京和巴黎，成为第三大500强全球总部之都。这让上海难以望其项背——2013年，北京以48家500强企业总部首次超越东京，问鼎全球，而此时，上海的世界500强企业总部数量为8家。

在跨国公司地区总部数量不断攀升的同时，上海对企业能级的要求，也体现在了政策条例中。2011年，修订版的《上海市鼓励跨国公司设立地区总部的规定》及随后的《实施意见》取代沪府发[2008]28号《规定》，在原来的基础上，增加了对在沪跨国公司地区总部提升能级的资助和对投资性公司地区总部整合股权的资助。

对“总部经济”的另一重要力量——内资企业总部资源，由于众多央企在北京等原因，北京优势显得比上海更明确一些。

北京市商务委员会主任卢彦在《2011年北京商务工作报告》中就提出“吸引国内有实力的民营商贸企业来京投资和设立地区总部”。2013年9月，北京市人民政府发布《关于加快总部企业在京发展的工作意见》，将在京中央企业、市属国有企业、民营总部企业，以及跨国公司地区总部、金融总部企业，统筹纳入发展促进范围之内。

来自北京市商务委的最新消息说，2014年，北京还将增加约15家外资跨国公司地区总部，以及约20家新引进民营企业总部。

“总部”效应

从1999年到2013年，北京、上海为吸引跨国公司地区总部各自殚精竭虑。而与政府亮起的一路政策绿灯相比，跨国公司地区总部对城市带来的回报是否同样诱人？



“北京总部企业以占全市0.4%的单位数、25%左右的就业人数、40%左右的能源消耗，创造了全市近一半的增加值，实现了全市近六成的收入和税收。”2013年，北京市商务委员会总部经济发展处公布的这组数据显示，“总部经济已经成为推动首都经济发展的重要力量”。

上海市商务委的数据则显示，2011年上海纳税百强企业中，有9家跨国公司地区总部，其中包括IBM、欧莱雅、飞利浦、小松、卡夫、资生堂等。

较大的政策和财政资金投入，目标首先是以吸引跨国公司设立地区总部来增加税收和财政收入。

根据赵弘对于跨国公司地区总部效应的研究，税收贡献只是其中之一，且在经济发达城市如北京、上海，这一作用重要性也在减弱。

他说，“跨国公司的进入，给区域带来了创新机制，这种机制包括高端人才的培养和流动、先进技术和管理理念的扩散以及多元文化的融合，从

东方IC



北京某跨国公司办公总部休息区

而在客观上推动了中国市场经济的形成。”

同样作为“总部经济”的重要力量，内资企业总部为何长期不够被重视？赵弘认为，这是因为，前 20 年国内企业发展刚刚起步，规模较小，同时互联网技术没有充分普及，国内企业总部——制造分离成本很高，少有总部迁移案例。

而 2013 年，北京在鼓励政策上将内外资企业统一起来，“是把吸引企业总部提到总部经济的战略高度上，和单纯吸引跨国公司总部内涵不一样，总部的范畴、地位、作用也不一样”。赵弘说，不同类型的企业总部对城市起到劳动就业、消费带动、税收贡献、产业乘数、社会资本等效应，后者为企业提供发展要素，“两者是一种双赢”。

国际比对

2014 年 2 月，北京市商务委宣布：北京已拥有 48 家全球 500 强企业总部，首次超越东京，问鼎全球。

就本刊记者采访搜集到的信息而言，从全球范围来看，作为中国“总部经济”发展最好的城市，北京、上海与纽约、东京、新加坡、香港等城市相比，还是存在差距。

首先是数量。上海对外贸易学院国际经贸研究所副研究员彭羽在《总部经济发展之路》一文中指出，据新加坡经济发展局统计，2012 年已有约 4200 家跨国公司在新加坡设立了地区总部。上海作为国内跨国公司地区总部最集中的城市，2013 年底这一数量不足 500 家。

第二是我国跨国公司地区总部的“跨国指数”不高。所谓“跨国指数”，是指一个跨国公司的海外投资占总投资的比重，这代表其海外扩张能力。“发达国家跨国公司指数可以达到 60% 以上，我们的只有百分之十几。”赵弘说。

第三是创新能力还不强。以北京为例，世界 500 强企业、跨国公司多是以央企为主，这类企业的发展能力多得益于政策扶持和垄断，未来随着市场化改革的深入推进，政策红利会减少，真正的创新能力不足将成为发展的最大障碍。

第四是我国的许多跨国公司还缺乏核心产品与核心品牌。

此外，尽管在吸引企业总部的经济、政策优惠上，北京、上海不遗余力，但投资软环境上——比如商务服务质量、法律制度、政府工作效率等——也是影响企业总部落户的因素。赵弘说，从企业总部数量、规模、质量方面，京沪都还有很长的路要赶。

城内逐鹿

“北京、上海、广州、深圳稳居第一能级城市，总部经济发展引领全国。”赵弘主编的《中国总部经济发展报告（2012~2013）》结果显示，在对 35 个主要城市总部经济发展能力排名中，从基础条件、商务设施、研发能力、专业服务、政府服务、开放程度六大方面 50 多个指标评价，4 个一线城市连续 8 年位列前四。

而优质企业总部资源有限，各个城市对“总部经济”的发展热情不断升温，除了与新加坡、东京等城市开展抢夺之外，实力接近的 4 个一线城市之间，甚至一个城市不同区域之间，也开始了对跨国公司地区总部与外埠企业总部的争夺。

北京市商务委 2013 年公布第一批总部经济和商务服务业集聚区名单，包括 8 个园区构成的“总部经济集聚区”、4 个“总部经济发展新区”以及 6 个“商务服务业集聚区”；

上海在 2006 年 4 月，总部经济促进中心曾经发布首张总部经济地图，圈定了 16 家将予以重点扶持的总部经济基地；

广州拥有环市东 CBD、天河北－体育中心商务区、珠江新城金融商务区等发展较快、规模较大、相对成熟的三大总部经济板块；

深圳目前重点打造的总部经济区，包括福田中心区、后海中心区、留仙洞片区、深圳湾高新区和龙华核心区等五大区域。

被授予“北京市总部经济发展新区”称号的 4 个园区均位于城市发展新区和生态涵养发展区，“具有明确规划和发展总部经济的明确产业定位”。但在中国人民大学教授陈秀山看来，“规划和定位很难被严格遵守”。各区域之间的竞争容易陷入无序的尴尬中。

“有些总部经济集聚区本身的商务资源有限，为了吸引跨国公司或者国内大中型企业总部，采取给予优惠政策或者政府补贴的形式发展总部经济，其结果往往造成一座城市内部总部经济在小范围城区内的集聚，而在整个市区范围内相对分散的局面，形成各个集聚区在功能层次上的同构性，失去总部经济集聚区建设的应有意义。”上海社科院学科研处处长李安方在《上海总部经济聚集区建设现状及发展趋势》一文中说。

陈秀山认为，“政府要做的是给企业一些引导，对招商作一些有限的调节，但不可能完全干预。”

而对于各城市之间，尽管因为特色不同，吸引企业总部的产业类型有别，但在城市转型、产业升级的发展需求之下，对优质企业总部资源的争夺只会愈演愈烈。

学界呼吁，城市对总部经济要开展差异化竞争。而北上广深则被赋予趟出“差异化之路”的重要使命。东

中国企业总部迁移图谱

整理 |《瞭望东方周刊》特约撰稿单素敏

2014年3月，随着“央企总部离京”的传言和争论再起，企业总部迁移的话题又一次成为媒体和学界关注的焦点。而“总部经济”发展热潮之下，对于企业总部资源的争夺战也在各城市之间、城市各区之间时时上演。

从上世纪90年代中期的企业总部迁移潮以来，20年间，企业总部迁移出现了哪些特点，迁移由哪些因素决定，又产生过哪些影响？《瞭望东方周刊》根据企业总部迁移案例的不完全统计，绘制企业总部迁移图谱，以期对以上疑问有所解答。





乡镇企业总部进入县级、地级市典型案例：

- 1995年至2000年，山东莱阳市160多个乡镇企业由乡村迁往城区。
- 其中大型乡镇企业山东天府集团从山东省莱阳市团旺镇迁至莱阳市区

乡镇企业进入省会城市典型案例：

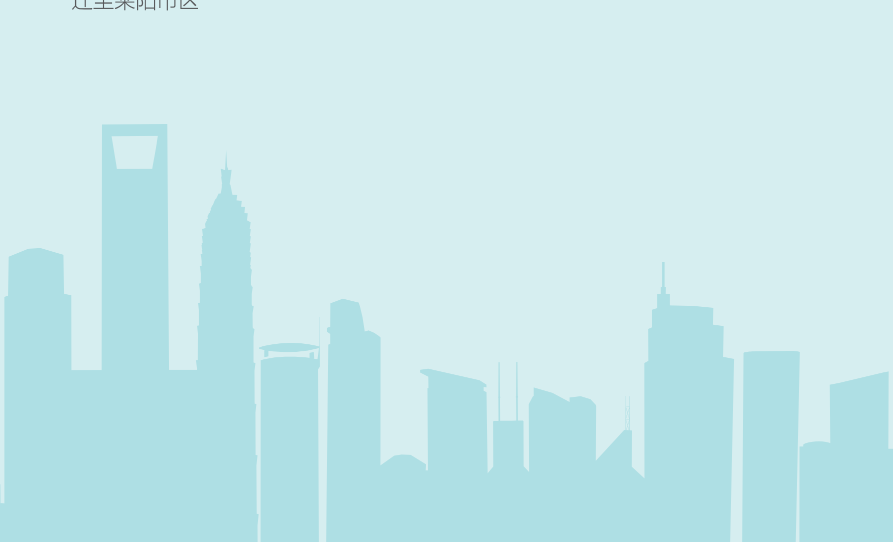
- 2012年5月，广东省中山市三乡镇发展起来的地产巨头雅居乐将总部迁往广州市
- 1996年，河南太龙药业股份有限公司将企业总部从巩义市竹林镇搬到郑州市区

乡镇企业进入北京、上海典型案例：

- 2004年，金丝猴集团有限公司将集团总部从河南省沈丘县付井镇搬到上海。
- 2000年8月，金锣集团把总部从山东省临沂市半程镇迁往上海

县级市、地级市企业总部迁往省会典型案例：

- 1998年，辅仁药业集团有限公司的总部由河南省周口市鹿邑县搬到郑州市
- 2003年1月，吉利集团将管理总部、营销总部和研发总部从浙江台州迁往杭州
- 2006年6月，东风汽车有限公司总部从湖北十堰搬迁至武汉
- 2007年3月，河南维雪啤酒集团有限公司将营销总部从信阳迁到郑州。







5

县级、地级市企业总部迁往北京、上海典型案例：

- 1998年，杉杉集团总部从浙江宁波迁到上海
- 2000年，均瑶集团总部从浙江温州迁到上海
- 2003年1月，吉利集团将投资总部从浙江台州迁往上海、发展总部迁往北京

6

省会城市企业总部迁往北京、上海典型案例：

- 1999年，阿里巴巴将总部从杭州迁往上海
- 2002年12月，远大空调有限公司将研发总部、销售总部和服务中心从长沙迁往北京
- 2006年，中英人寿保险有限公司企业总部从广州迁到北京
- 2008年，合生创展集团总部从广州迁到北京
- 2012年12月，三一重工企业总部从长沙迁往北京

7

北京、上海企业总部迁往国际城市典型案例：

- 2005年，联想集团将全球总部从北京迁至美国纽约

8

总部搬迁至京沪的企业回迁典型案例：

- 1999年，阿里巴巴公司总部迁入上海不久又迁回杭州
- 2002年，杉杉集团将总部迁入上海4年后又重新迁回宁波
- 2002年，金锣集团将总部迁入上海2年后重新迁回山东临沂半程镇
- 2009年，远大空调将总部迁入北京7年之后重回长沙



企业总部从低能级城市向高能级城市迁移原因

1. 发达地区人才、信息、科研实力、商务配套设施等硬件条件适宜企业扩大发展
2. 高能级城市可提升企业能级和品牌形象，扩大企业市场覆盖面
3. 高能级城市政策环境、市场秩序更有利于公平竞争
4. 迁入城市的政策优惠

企业总部由高能级城市回迁原因

1. 高能级城市企业经营成本过高
2. 企业与城市文化难以融合
3. 外部认同感及优势资源丧失
4. 缺乏政府的必要重视
5. 迁出地经济、政策环境改善，政府大力吸引企业总部回迁

企业总部迁移对迁入地的影响

增加迁入地税收、带动就业、促进消费、带动产业升级、提升城市形象等

企业总部迁移对迁出地的影响

损失税收、财政收入；加剧地区经济结构、层次不平衡等

制图 / 刘杰



江苏省昆山市为发展总部经济而建的区域总部基地

总部经济的群体性追逐

据《瞭望东方周刊》记者的不完全统计发现，36城市中有28个城市拥有“加快或促进总部经济发展”、吸引企业总部的鼓励政策。此外，一大批小城市乃至县、乡镇也宣布投入各类资源，“发展总部经济”

《瞭望东方周刊》特约撰稿单素敏 | 北京报道

2003 年，作为一个别出心裁的商业地产项目策划，“总部经济”概念在北京出现，“第一个总部经济试验新区”——“总部基地”在丰台开工奠基。

之后，随着它的“500 栋总部大楼”逐一建起，“总部经济”的理论和实践也在全国遍地开花。

十年间，从北上广深一线城市到青岛、南京、杭州等热点经济区，从中原腹地到西部边陲，不同层级的城市和区域之间，对企业总部资源的争夺热度不减。

2014 年 3 月，在对国内 36 个主要城市政府相关部门进行采访之后，《瞭望东方周刊》记者的不完全统计发现，36 城市中有 28 个城市拥有“加快或促进总部经济发展”、吸引企业总部的鼓励政策。此外，一大批小城市乃至县、乡镇也宣布投入各类资源，“发展总部经济”。

“总部经济新区”、“金融总部经济区”、“文化创意产业总部”等名目繁多的总部经济项目纷纷上马，巨幅标语和招商广告在城市、区县甚至乡镇的田间地头随处可见。

“总部经济真的开始成为包治百病的灵丹妙药了吗？”2004 年，观察人士张鹏在《总

东方IC

部经济时代》一书中直言他的困惑。

10 年之后，这种困惑仍然没有解除。

难以规避的同质化竞争

“中国陶瓷产业总部基地”位于广东省佛山市禅城区。这是佛山市认定的陶瓷产业优化升级重点项目，并作为佛山发展“陶瓷总部经济”的首个落地项目被列入政策扶持范围。

该项目定位为中国陶瓷产业的全球营销、管理、服务总部；研发设计中心；信息中心和出口基地。总投资 26 亿元，总规划面积达 1000 亩。

在陶瓷产业总部基地项目所在地——禅城区季华路沿线路段，还分布着规划 1000 余亩的瓷海国际、建筑面积 8000 多平方米的南风马赛克城，而 60 万平方米的华夏陶瓷博览城等超级陶瓷营销、展示中心，也在距季华路几十分钟车程的范围内。

各大产业园都强调错位经营，而实质上的错位很难做到。2008 年，陶瓷产业总部基地正式运营，可当时佛山陶瓷市场建设过剩，无序的恶性竞争已初露端倪。《中国质量新闻网》的报道说，“偌大的展厅或卖场，经常空空荡荡，即便双休日，顾客也寥寥无几”。5 年后，《中国房地产报》记者在中国陶瓷产业总部基地发现，这个陶瓷产业总部经济项目，“虽然规模宏大、建筑雄伟，但人流、车流则较为稀少，多少显得有些冷清，一些店铺甚至直接关门歇业。”

佛山的陶瓷“总部经济”之路也有效法者。

2012 年 5 月，“中国瓷都总部经济创业城”在广东省另一著名陶瓷产地——潮州正式开工。该项目作为“潮州国际陶瓷交易中心”的一期，占地面积 159 亩，投资额 8 亿元，目的是解决本市陶瓷企业总部办公、产品展示和研发设计的用地需求，留住外迁企业就地发展，是潮州市学习佛山走总部经济之路迈出的重要一步。

另一“中国瓷都”福建省泉州市德化县，同样强调大力发展总部经济，只不过内容并不针对支柱产业的陶瓷业——鼓励总部经济发展的政策文件中，对各类企业总部几乎摆明了“全欢迎”的姿态。

冠名陶瓷“总部基地”的不只佛山一家。位于北京东南三四环之间，十里河家居建材街的闽龙陶瓷总部基地，也称是中国最大的陶瓷总部基地。

辽宁省沈阳市法库县的陶瓷城，规划面积 30 平方公里，总投资 300 亿元，曾以“打造东北瓷都”为发展口号。这个目标还未真正落实，说法则已经不再满足于东三省，提出“中国瓷谷”概念。据说，预计到 2015 年，“中国陶瓷谷”大市场将达到规模为占地面积 5000 亩，建筑面积 300 万平方米，集陶瓷、板材、石材、家具、卫浴为一体的大型综合市场。这个占地规模，是中国陶瓷产业总部基地的 5 倍。

当总部经济“下乡”

“理论上讲，任何城市都有发展总部经济的可能性。”北京市社会科学院总部经济中心主任赵弘对《瞭望东方周刊》说，但总部经济发展是需要一些客观条件的，如高质量的人才、科技资源、完善的交通、通信基础设施、商务配套、广阔的市场等，“实践中，总部经济无疑是非常适合特大城市的”。

到底什么叫“总部经济”？学界并无统一的定义。流传最广、影响最大的是 2003 年第六届北京科博会上专家们的讲话：“总部经济是指某区域通过创造各种有利条件，吸引跨国公司和外埠大型企业集团总部入驻，通过极化效应和扩散效应，企业总部在本区域集群布局，生产加工基地通过各种形式安排在成本较低的周边地区或外地，从而形成合理的价值链分工的经济活动的统称。”



中国陶瓷产业总部基地示意图



▲ 北京十里河建材一条街东段闽龙陶瓷总部基地展厅

显然，一些原本适合安排生产加工基地的“成本较低”地区选择性理解了这个定义。这样的结果是，一大批小城市乃至县、乡镇主攻的不是前述意义上的“总部经济”。

2007年，浙江省永康是第一个提出“总部经济”并将其写进党代会报告的县级市。次年，中国五金总部中心开始描绘永康“总部经济蓝图”：占地600多亩，建设27幢20层以上的商务大楼和人才公寓，500家企业入驻，总投资46亿元……

上文中提到的“中国瓷都”福建泉州市德化县，在2013年8月4日出台了《德化县人民政府关于鼓励总部经济发展的实施意见》，8条申请总部企业认定的条件中注明，关于企业未能达到相关认定条件，但具有行业领军优势地位、对财税或经济增长有较大带动作用的，经县政府特别批准可适当放宽认定条件，同时对“投资数额大、科技含量高、填补我县空白、对我县经济带动能力较强的项目”，可实行“一事一议”政策。从开办费用补助、办公用房补助、经营贡献奖励到人才激励等扶持政策，最高能到达500万元、1000万元。

在为“总部经济”招商引资的目标导向下，“拉总部”的任务分解到相关领导小组，并写入一些政府成文公告中。

重庆大足县招商局在《大足县总部经济工作领导小组办公室关于2011年发展总部经济及引进总部企业目标任务的通知》中明确，“力争全年实现引进企业总部78家”并为各乡镇、街道以及农委、城乡建委等全县各职能部门分配了具体目标任务。

浙江省金华市兰溪县2011年4月8日发布《关于发展总部经济的实施意见（试行）》，规定“发展总部经济目标任务列入年终镇乡、街道工业综合考核”、“每引进总部经济当年新增税收50万元，由镇乡、街道奖励引进总部经济有关人员1万元”。2011年总部经济（回归项目）税收目标任务分解表为兰溪县16个乡镇、街道分配了数目。

类似专门的“总部经济领导小组”还见于隶属山东潍坊市的昌乐县、浙江省温州市瓯海区、四川成都市龙潭区、广东深圳光明区等中小城市、区县。

有研究者说，有一定规模的企业落户与理论意义上的“总部经济”，在理解上似乎被模糊、混合了。

共同的选择

对“总部经济”项目群体性追逐的原因，在赵弘看来，是各城市“面临共同问题作出的共同选择”。

这个共同问题是城市转型、产业升级的发展需要，而随着信息网络的普及，企业总部—制造分离的客观条件已经具备，“总部经济”作为经济形态和资源配置方式为政府和企业同时看好。

“任何一个地方都有发展总部经济的动力。”中国人民大学管理学院教授陈秀山告诉《瞭望东方周刊》，“总部经济既可以带来财政税收又可以促进产业升级带动经济发展，大企业总部的进入还可以提升城市形象”，“总部经济”成为香饽饽几乎顺理成章。

而在财经评论员陈金保看来，“一些小城市甚至县乡区域的总部经济是假的，是用来拉税收的由头，拉来外地企业的税收，私底下再以财政补贴的形式进行返还。目的只有一个，做大地方税收收入，或者做大GDP。”

这种“总部经济”发展方式带来的后果，业界多有预言。“过度的税收优惠和极低的土地价格，最终会影响公平竞争和宏观上的政府财政收入，导致国有资产流失。”北京市委研究室副主任胡雪峰在2005年就曾发出警告。而在陈金保看来，政府的过多的或失当干预还会导致经济创新和活力的缺乏。

有一个情况引起我们的注意：即便如此之多的城市提出“发展总部经济”，而当本刊记者与36个主要城市政府相关部门联系后发现，对于总部企业的数量、分类工作，只有北京、上海少数几个大城市有较详细的汇总。东

东方IC

“总部基地”成长史

这是中国“总部经济”发展脉络的表现之一

《瞭望东方周刊》特约撰稿单素敏｜北京报道

“总部基地”四字，让人“不明觉厉”。

在北京，它是位于西南四环一个产业总部集群项目，作为北京总部经济试验新区，自2003年面世以来，获得了许多掌声，也间杂一些质疑。

与此同时，“山寨版”总部基地与总部经济的发展热潮随之在全国各地涌现。北京“总部基地”创始人许为平对此既感无奈又颇为自豪。

项目名称是令其自豪的作品之一。“总部”代表项目定位与核心价值，“基地”意味着实力和规模，组合起来，给人“起码不一般”的直接印象，许为平对《瞭望东方周刊》记者说。

国内各地城市“总部经济”发展的十年间，许为平说，他的公司以实践者的身份成就了“最纯粹、最符合总部经济特点”的新经济形态，而一些理论研究者，似乎并不完全认同这个结论。

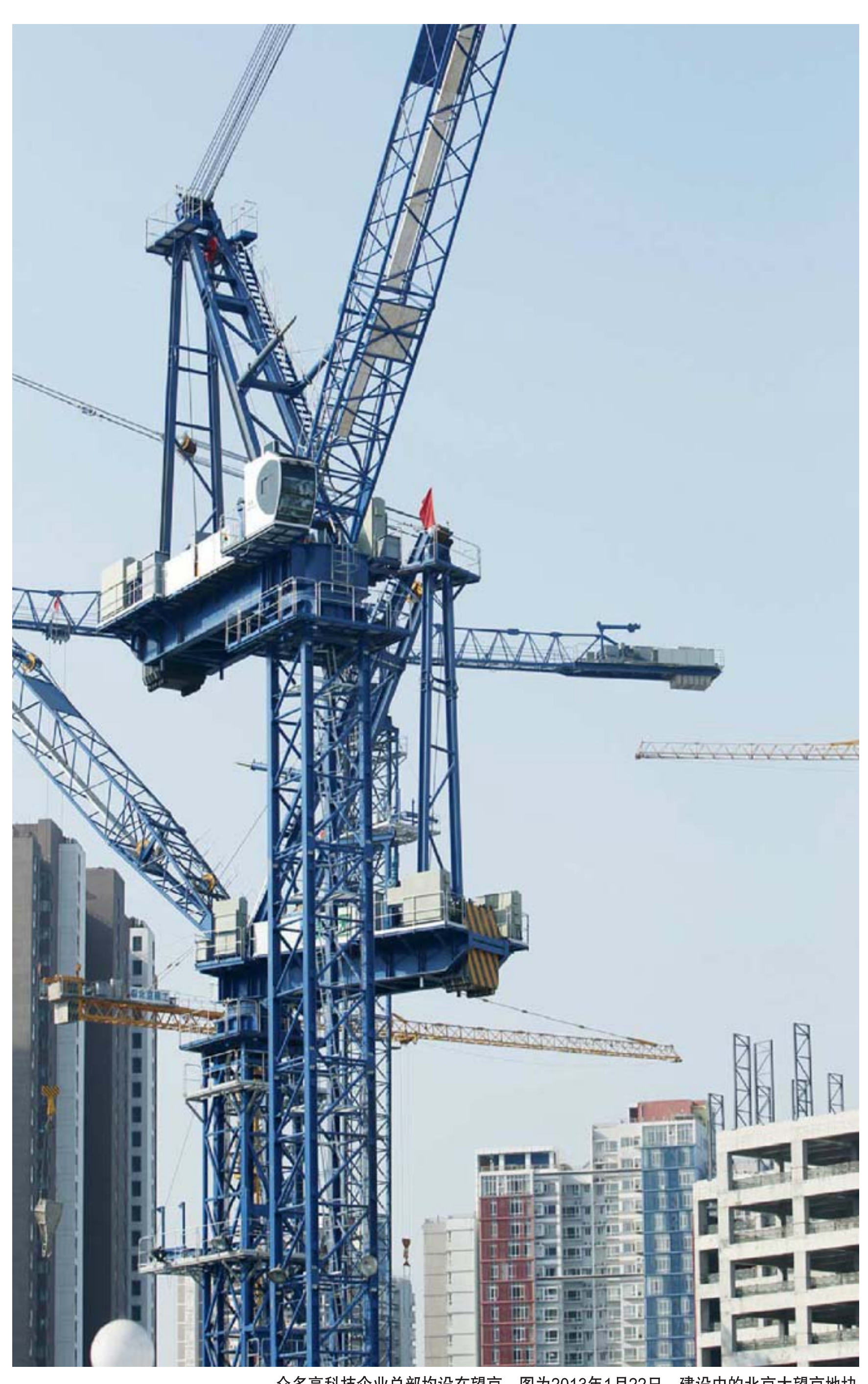
但，无论如何，作为“理论”与“实践”的一对辩证关系，北京“总部基地”的成长史，也是中国“总部经济”发展脉络的表现之一。

前世

中关村科技园区丰台园成立于1991年11月，是中关村科技园区最早的三个园区之一，1994年被列为国家高新技术产业开发区。项目一期开发始于1992年，采用的是传统的土地招商开发模式，即政府将市政做到位，将土地转让给工业项目。

这种土地招商模式带来了现实问题，比如一些企业拿地之后不做工业，而是做收益更高的房地产；一些企业因为能力不足将建筑建设的档次降得过低，影响园区景观；一些企业建设进度慢也造成土地的长期闲置，等等。

2002年在进行二期开发的时候，园区内外环境已经发生巨大变化，一期的建设模式显得难以为继。著名的物业公司威格斯在为丰台园出具的《中关村丰台科技园二期项目之顾问报告汇报稿》中，提出将产业区定位为“商务花园”(Business



众多高科技企业总部均设在望京，图为2013年1月22日，建设中的北京大望京地块



▲ 2013年9月16日，中国总部基地公司ABP总裁许为平在伦敦市政厅宣布，将把公司全球总部设在伦敦

park)。这种来源于国外的建设理念适合于大城市相对边缘地区，需足够大的土地规模、便捷的交通、能够享受高科技企业的各项优惠政策等。这些要求，丰台园几乎完全符合。

彼时的许为平，身份是“英国道丰国际集团亚太区总裁”。在经历办公地点数次搬迁之后，他发现“地产商都想到为企业家们建别墅，但竟没有人为企业修建总部楼”。

建设“独门、独户、独院、独立产权，可以书写企业名字的总部楼”，道丰国际的想法与丰台园二期规划理念一拍即合。

2002年5月25日，中关村科技园区丰台园管理委员会直属企业北京丰台科技园建设发展有限公司，与英国道丰国际集团及北京道丰数码园开发建设有限公司，共同成立中关村丰台园道丰科技商务园建设发展有限公司，主要负责丰台园二期高级商务园(Advanced Business Park)的房屋开发、建设、出租、出售。

“总部基地”的得名，则来源于2003年初一次小型的学者座谈，赵弘提出“总部经济”一词，让许为平灵感迸发，“总部基地”便成为Advanced Business Park（简称ABP）的中文释义。

除了颇具冲击力的案名，总部基地的亮相方式也堪称拉风。2003年6月19日，一架直升机在总部基地施工现场撒下万朵鲜花，拉开了总部基地开工典礼的大幕。

总占地约65公顷、总建筑面积约140万平方方米的总部基地，规划建设500余栋1200至6000平方米独栋总部楼、五星级酒店和其他完善的商业配套。

开工一年后，总部基地一期吸引了百余家企业。《中国科技财富》当时的报道说，“总部基地被称为2004年写字楼销售的神话”。而随后，招商不力、空置率高、入驻企业鱼龙混杂等报道不时见诸报端，而许为平在2014年也还在不断被媒体问及总部基地与房地产的区别。

“总部基地以产业用地为主，服务配套部分是商业用地。”许为平针对早前媒体“以产业用地价格拿地实际建设写字楼”的质疑也提出反问：“政府把产业用地规划到CBD、金融街了吗？”12年前的丰台总部基地所在地“脏乱差、黑恶势力扎堆，没有任何所谓现代经济可为”，2003年非典肆虐，总部基地在“一张贫穷落后的白纸”上开始总部经济模式的探索与实践。

“政府既然在这里规划了产业用地，我们则把产业总部集聚起来了，这对政府、税收不是更有利吗，为什么这件好事会成了我们占便宜的事？”“公平竞争、市场运作”实现了今天产业总部集聚的极化效应。许为平总结说。

北京社科院中国总部经济研究中心主任赵弘在接受《瞭望东方周刊》采访时评论说，由“总部基地”公司统一招商、统一规划、统一建设，“把政府从繁琐的招商、引资等工作中解脱出来，只做监管和服务，在当时市场经济并不十分成熟的条件下，不失为一种成功。”

今生

改革开放30多年，中国从不缺乏创富传奇。比如十余年前还是一片荒凉之地的北京西南四环，如今高楼林立，交通也出现了拥堵状况。

“这可以说跟我们有直接关系。”与本刊记者谈到这里时，许为平语气中半是调侃，半是得意。

他说，目前，北京总部基地核心区已入驻500余家企业，其中“70%到80%为高新技术产业”，每年创造上万个就业机会，主要技术经济指标保持在年均30%以上增长，2012年实现企业总收入近3000亿元人民币，以占丰台区不足1%的土地，贡献了50%的工业产值，三分之一的地区增加值，实现了对地方财政25%以上的贡献。

总部基地项目除了在国内的沈阳沈北新区、

青岛城阳区、浙江海宁市尖山新区陆续落地，英国伦敦泰晤士河北岸的皇家阿尔伯特码头，一个规划建筑面积约 35 万平方米的“亚洲商务港”即将在 2014 年下半年开工，预计 2023 年全面建成。这个项目英文案名 Asian Business Port，与总部基地简称 ABP 一样。

上世纪 80 年代最后一条船驶离之后，阿尔伯特码头废弃了整整 30 年。开发者宣称，将在这里竖起一面亚洲的旗帜，“将引领亚洲的经济走向欧洲”。

很多地方政府也对“总部基地”四个字有特殊的感觉。

比如仅北京十里河建材一条街，就有闽龙陶瓷总部基地、闽龙木门总部基地、闽龙橱柜总部基地等。浙江余杭有中国品牌家纺布艺总部基地、广东佛山有中国陶瓷产业总部基地，其他包括新疆总部基地、成都青羊总部基地等等。

各地发展总部经济的热情，似乎让人难以用一两字词予以准确评价。

“总部基地项目的成功不表示总部经济的成功。”赵弘说。实际上，许为平的公司在项目运营 7 年以后，才在 2010 年走出北京，在沈阳沈北新区——一个同样是空间好、生态好、位置好但经济状况不好的“白纸”上，全面开启“东北总部基地”的发展图景。

2014 年 3 月 20 日，江南总部基地在许为平的老家浙江海宁开工奠基。

“我接待的考察团不下千个。”许为平说。

“总部经济并没有统一的定义和发展模式。”赵弘说，一个新的经济形态之下，既有总部基地的成功，也会有一些模仿者的失败。“北京总部基地样本的核心是同一产业高端智能的聚集，而不是简单的企业总部的聚集。有些地方做总部经济失败的原因，在于没有抓住总部经济的本质。”业

北京丰台中关村科技园区总部基地

界另一观察者邱仰林说。

“为什么总部基地的模式目前没人超越？是因为他们下的功夫不到位。”许为平说，如果做房地产开发商，今天应该做出100个项目了。

“而我用12年只做了一件事。”“人生有几个12年呢？”许为平喜欢用反问句，既是问题，也是答案。

未来

在采访初见时，许为平拿出《瞭望东方周刊》2014年第9期杂志。许在《在“心理雾霾”中彷徨的“日本梦”》这篇文章旁边作了旁批，“现在更严重的是经济雾霾”，对经济走向，许为平表示，“目前的深水区出现了一些经济上的不明朗，有点云山雾罩”。

不过，对于“总部基地”发展之路，许为平显然要比经济走势和全国总部经济进程有把握得多。

“在伦敦总部基地的运作中取得的一些经验，也可以用在中国。”许为平介绍，比如拓展融资渠道，引入专项基金，提高资金杠杆作用，在北京总部基地项目上没有享受的待遇，在未来政策环境宽松、市场化程度提高的情况下，都可以享受到。

“去年我就已经开始全力研究资本运营的问题。”许为平透露，4月15号去伦敦，与当地大概10家左右的养老基金一一接触。

总部基地官网上，自2009年以来的每一年，几乎每天的动态都有详细的记录和当年十大关键词的总结，这些“大事记”记录了总部基地的成长史。

2014年3月27日接受本刊记者专访的过程中，工作人员因潍坊市的代表团、约见的企业等来访人马，多次提醒许为平的时间安排，这些大概也将成为值得记录的内容之一。因为，“潍坊总部基地”将成为许为平在地市级推广总部基地的一个示范。东

CNSPHOTO

★ 中国 36 城市企业总部排行榜 ★

城市	名次	得分	世界 500 强企业总部数（权重 20%）	中国 500 强企业总部数（权重 30%）	境内上市公司总部数（权重 40%）	央企总部数（权重 10%）	跨国公司地区总部	在当地投资的世界 500 强企业数	境外上市公司数（美股）
北京	1	131	48	76	224	90	142	285	69
上海	2	108.9	8	40	237	5	445	——	23
深圳	3	72.8	4	26	160	2	——	——	9
杭州	4	22.3	2	13	45	0	——	——	3
成都	5	21.2	0	5	49	1	——	——	1
广州	6	19.2	2	10	39	2	——	——	5
武汉	7	17.5	2	8	36	3	——	——	3
重庆	8	16.7	0	5	38	0	——	230	2
天津	9	16.4	1	2	39	0	——	153	2
南京	10	15	0	6	33	0	——	——	2
厦门	11	14	0	8	29	0	——	——	——
长沙	12	11.9	0	5	26	0	——	——	——
大连	13	11.4	0	3	26	1	——	——	22（所有境外上市企业数）
济南	14	10.2	1	4	22	0	——	——	——
佛山	15	10.2	0	2	24	0	——	——	——
乌鲁木齐	16	10.2	0	2	24	0	0	24	——
海口	17	10.1	0	3	23	0	——	——	2
西安	18	9.2	1	3	20	1	——	——	6
沈阳	19	9	0	2	21	0	——	——	1
宁波	20	8.9	0	3	20	0	——	——	——
昆明	21	8.9	0	3	20	0	——	——	——
哈尔滨	22	8.9	0	3	20	0	——	——	1
合肥	23	8.7	0	5	18	0	——	——	——
长春	24	8.6	1	4	18	0	——	——	——
南昌	25	8.3	0	5	17	0	——	——	——
青岛	26	8.2	0	2	19	0	——	——	——
太原	27	7.9	2	5	15	0	——	——	——
福州	28	6	1	2	13	0	——	——	1
兰州	29	5.6	0	0	14	0	0	10	——
贵阳	30	5.6	0	0	14	0	——	——	——
郑州	31	5.5	1	3	11	0	——	——	1
石家庄	32	4	1	2	8	0	——	——	——
南宁	33	4	0	0	10	0	——	——	——
西宁	34	3.5	0	1	8	0	——	——	——
呼和浩特	35	3	0	2	6	0	——	——	6
银川	36	2.8	0	0	7	0	——	26	——

《中国 36 城市企业总部排行榜》数据统计工作说明：

本表数据来源于 36 个城市市政府商务委员会、中国海外上市企业协会、《财富》中文网、国资委网站、商务部网站、上海证券交易所、深交所。

为了搜集各类型企业总部数量的统计，《瞭望东方周刊》分别与表中 36 个城市地方商务局、外资处、工商局、宣传部门进行了采访沟通，这是国内第一次有机构对全国“总部经济”各项实际数据进行基础性调研整理。

本刊记者发现，各城市对“总部经济”的发展热情在政府成文规定、通知中体现充分。据不完全统计，36 城市中有 28 个城市拥有“加快或促进总部经济发展”、吸引企业总部的鼓励政策，有 8 城市在相关文件及政府领导公开讲话中提到发展总部经济。但是，对于总部企业的数量、分类工作，仅北京、上海少数几个大城市有较详细的汇总。

在统计工作中存在的问题包括：1. 对企业总部数量没有专门统计；2. 对企业总部认定标准不一；3. 总部经济招商工作多分布在城市各区；4. 各类企业分由不同部门负责；5. 政府部门反馈较漫长。

部分城市，如大连商务局、银川商务局及宣传部和其他各部门等尽管因现实条件，未能提供详尽的企业总部数据，但仍以极高配合度为本刊提供了相关数据作参考。

基于以上原因，《瞭望东方周刊》仅对现实可查数据即世界 500 强企业总部、中国 500 强企业总部、沪深两市上市公司企业数、央企总部数进行统计，并予以不同权重，求和得出最后得分。因为认定标准缺乏或不统一，对明确的跨国公司地区总部数仅作参考。世界 500 强投资企业由政府相关商务部门网站、电话提供，美股上市公司数由中国海外上市企业协会不完全统计，因为数据丰富程度不同，此两项内容也仅作参考。

其中，世界 500 强企业、中国 500 强企业，根据《财富》2013 年排名。在各类企业中，世界 500 强、中国 500 强、上市公司、央企有相互重合的情况。

（数据收集与整理：《瞭望东方周刊》特约撰稿单素敏。实习生顾莹、唐古拉对本表亦有贡献。）

制图／刘杰



2013年8月27日，广西柳州市柳北区白沙村，一名男孩跃入柳江河游泳消暑，远处是现代化的楼盘

展望2020：中国城市发展的七个趋势

预计东部一批人口达到10万、20万以上的特大型小城镇可以变市，使其名实相符

文 | 冯奎

国家新型城镇化规划，终于出台。

这个规划，由中共中央、国务院印发，成为规格最高的规划，直接反映了城镇化对于中国的重要性。规划起止年限是 2014 ~ 2020 年，前后共七年。这个起止年限意味着，国家新型城镇化规划，不与“十二五”或“十三五”规划的起止年限相吻合，因而它不是五年规划，不是十年规划，也不是远景式的战略规划。

一个最高规格和级别的规划，专门针对从现在到 2020 年这一段时间。这一段时间的特殊性在于，中国城镇化旧有模式问题突出，城镇化新型发展模式尚未确立，城镇化发展恰好处于由旧到新的转型阶段。

国家新型城镇化规划的特色在于转型，它是一个针对以往城镇化存在问题，促进城镇化转型发展，并进而为未来城镇化健康发展打好基础而制定出来的规划。

从美日欧，到拉美东南亚，都没有一个国家新型城镇化规划。通过规划引领城镇化转型，推动城市发展，这也是中国城镇化的一大特色。

六大亮点

国家新型城镇化规划，共 8 篇 31 章，其新意突出体现在一个核心、两个城镇化率、三件主要工作、四项战略任务、五大目标、六项改革措施等方面。

一个核心就是以人为本。以人为本，不是抽象的概念。在第一层面上，就是如何解决大量农业转移人口难以融入城市社会，促进农工和农民工市民化。在第二个层面上，则是如何让新老市民共享城市良好的基础设施、健全的公共服务、优美宜人环境。

这次规划的亮点在于有具体的措施、指标来确保做到以人为本。例如，关于落户制度、实施差别化的落户政策等等，均有利于农民进城。一系列指标，如农民工随迁子女接受义务教育比例、城镇各类劳动力免费接受职业技能培训覆盖率、城镇常住人口基本养老保险覆盖率、常住人口基本医疗保险覆盖率、城镇常住人口保障

性住房覆盖率，等等，也都会形成工作上的倒逼机制，促进市民化进程。

两个城镇化率的提法有新意。中国城镇化质量不高，广受诟病的一条就是有 17% 也就是 2 亿多的“半城镇化”人口。按常住人口统计，中国城镇化率已经达到 53.73%。但户籍人口统计，城镇化率只有 36%。我们发现，迄今为止，在多数地方的规划中根本不提户籍人口城镇化率的问题。

规划提出到 2020 年，常住人口城镇化率达到 60% 左右，户籍人口城镇化率达到 45% 左右。这反映出两个导向：一是常住人口城镇化速度仍然保持较高速度，但增速放缓。二是要将户籍人口城镇化率与常住人口城镇化率的差距缩小 2 个百分点，政策含义就是强调要将上亿农业转移人口转变成真正的市民，而不是让他们继续成为农民工。

三件主要工作包括：着重解决好农业转移人口落户城镇、城镇棚户区和城中村改造、中西部地区城镇化等。

这三件工作可以说是城镇化规划的现实抓手，也是城镇化改革发展最紧迫的问题。这三件主要工作，最早是在去年中央农村工作会议上提出，今年李克强总理所作政府工作报告中又专门论述，这从一个侧面反映出国家新型城镇化规划具有的可操作性。

在推进城镇化转型中，这三件工作是量变，也是质变。说它的量变，是因为三件工作关乎到“三个 1 亿人”的城镇化问题，也即约 1 亿农业转移人口落户城镇，约 1 亿人居住的城镇棚户区和城中村，约 1 亿人在中西部地区就近城镇化。所谓质变，是指这“三个 1 亿人”的问题如何顺利解决好，中国城镇化就从本质内涵上发生了重要的变化，人口“半城镇化”的问题有明显缓解，城镇化人口的居住和其他生活质量有重大改善，城镇化区域不协调的现象有根本的调整。

四项战略任务即农民工市民化、城市布局形态优化、城市可持续发展与城市提升、城乡发展一体化。这四项任务是中国特色城镇化发展的四个主要维度：农业转移人口的市民化是人的维度，城市布局形态是从载体也就是形的维度；城市可持续发展是时间轴的角度，城乡发展是空间轴的角度。

五大目标是中国特色新型城镇化的内涵所在，也就是：以人为本、四化同步、优化布局、生态文明、文化传承。值得关注的是，这五大目标是一个偏“软性”的目标描述，特别是将生态文明、文化传承等列入目标体系，这对于未来的城市规划、建设、发展将会产生重要的影响。有了这个目标，城市建设发展将更多地朝着“望得见山”、“看得见水”，“记得住乡愁”去迈进。

六项改革措施是指新型城镇化发展，必然要突破旧的体制机制的束缚。这个意义上，新型城镇化主要不是造城，不是城市建设，首先它是一场综合的、全面的、深刻的体制机制的变革。

按照规划，新型城镇化推进过程中，体制机制的重塑与再造有几下特点：一是重在制度顶层设计，二是充分尊重市场规律，三是统筹推进人口管理、土地管理、财税金融、城镇住房、行政管理、生态环境等六大类重点领域和关键环节体制机制改革，最终形成有利于城镇化健康发展的制度环境。

城市发展的七个主要趋势

展望 2020 年，在新型城镇化规划的指引下，城镇化发展可能出现以下趋势。

一是大城市的数目将有所增加。目前，建制镇和小城市的落户条件在不少地方已经放开，但其自身的吸引力相对较小。城区人口 500 万以上的特大城市人口规模受到严格限制。

未来一段时间，随着有序放开人口 50 万至 100 万的城市落户限制，合理放开城区人口 100 万—300 万的大城市落户条件，合理确定城区人口 300 万—500 万的大城市落户条件，中国将会出现更多的大城市。

其二，城市发展的群、带形态更加明显。东部地区京津冀、长江三角洲和珠江三角洲城市群在素质上有明显提升，在世界城市体系中的位置将有所提高。中西部地区成渝、中原、长江中游、哈长等城市群将会获得更多政策和市场力量的支持。

长江经济带东有长三角城市群作为龙头，中有长江中游城市群支撑作主干，西有成渝城市群舞起龙尾，作用更加凸显。依托陆桥节点城市和城市群构建的丝绸之路，在推动与中亚和整个欧亚大陆的区域大合作中将发挥战略作用。

其三，一批特大型小城镇有望获得市级管理权限。目前建制镇的数量已从 1978 年的 2173 个增加到 20113 个。小城镇发展的最大特点是出现了高度分化的现象。对于这些已经存在的小城镇，重要的引领方向是采取差异化的政策。对于人口多、经济实力强的镇，应赋予同人口和经济规模相适应的管理权。预计东部一批人口达到 10 万、20 万以上的特大型小城镇可以变市，使其名实相符。

其四，中西部重点城镇迎来机遇期。国家一直通过各种政策推动西部发展。上个世纪末，政策的着眼点是西部的全面大开发政策。金融危机以来，重点在于推进产业的自东向西转移。新一轮“西部概念”的侧重点在于，以城镇化作为平台，推动产业转移、农业人口就近城镇化与西部重点城市群、重点城市和小城镇的基础设施提升相结合。

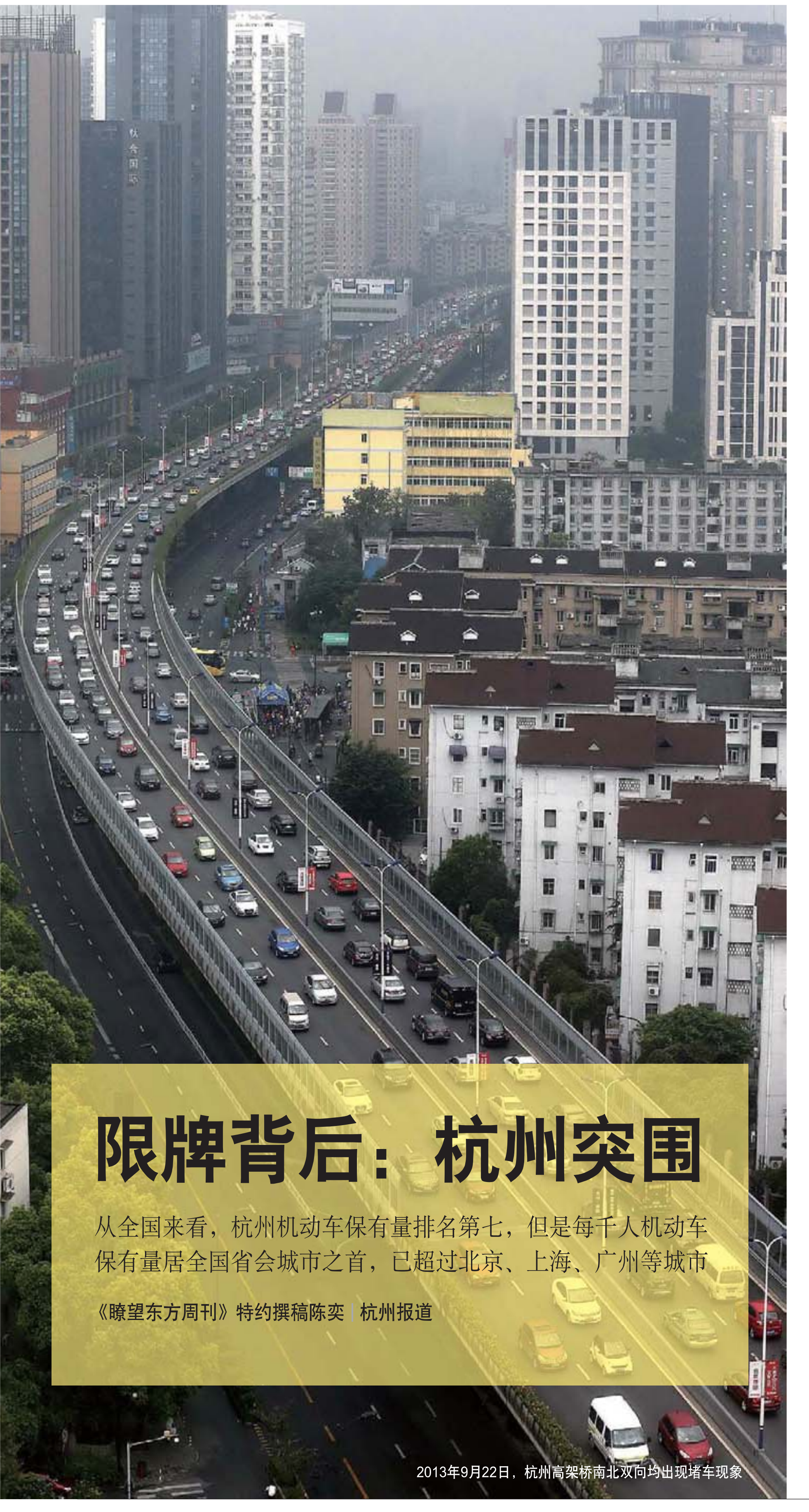
其五，新城新区的数量受到抑制。新城新区的设立将受到更加严格的监管，城市边界无序蔓延的情况有望缓解。新城建设数量减少，但一批新城将成为推进新型城镇化建设的探路者，注重统筹生产区、办公区、生活区、商业区等功能区规划建设，有效推进功能混合和产城融合。在集聚产业的同时集聚人口，防止新城新区空心化。

其六，交通节点城市需要重新寻找竞争优势。到 2020 年，普通铁路网覆盖 20 万以上人口城市，快速铁路网基本覆盖 50 万以上人口城市；普通国道基本覆盖县城，国家高速公路基本覆盖 20 万以上人口城市；民用航空网络不断扩展，航空服务覆盖全国 90% 左右的人口。在这样的情况下，成为交通节点的城市大大增多，交通交点成为城市的基本特征，而不一定形成必然的竞争优势。

最后，绿色、智慧、人文城市引领城市风向标。一批城市将在推动城市绿色发展、提高智能化水平、增强历史文化魅力、全面提升城市内在品质等方面，脱颖而出，成为新的领军城市。

依托传统产业定位的一批制造业名城，面临城市功能、产业、形象的挑战。城市的定位将会偏“软”、偏生活化。望得见山、看得见水，记得住乡愁这类句子不但会成为城市定位用语，也会实实在在地指导城市的发展。东

（作者系国家发改委城市和小城镇改革发展中心研究员）



限牌背后：杭州突围

从全国来看，杭州机动车保有量排名第七，但是每千人机动车保有量居全国省会城市之首，已超过北京、上海、广州等城市

《瞭望东方周刊》特约撰稿陈奕 | 杭州报道

2013年9月22日，杭州高架桥南北双向均出现堵车现象

继北京、上海、广州、天津、贵阳之后，杭州成为又一实施汽车限牌限购的城市。

2014年3月25日19时，杭州市政府召开新闻发布会，宣布将从次日零时起，在原有“错峰限行”基础上，对小客车采取控制总量措施。对于杭州的限牌，虽然风声由来已久，但真的开始限牌了，很多人还是觉得惊愕。但同济大学城市规划系博导潘海啸却认为：杭州早就应该限牌了。

作为国内知名交通专家，潘海啸还有两个身份：世界交通研究会学术委员、上海市政府规划咨询专家。他经常游走于国内各城市，为日益发展中的中国遇到的城市通病——交通拥堵把脉问诊，其中包括杭州。

他说，每次到杭州，都会感受到这座城市越来越堵。“好在后来开通了地铁，所以自地铁开通后，每当对方单位说要到车站来接我，我都让他们不要来，这一来一去堵在路上多费时间，还不如我自己坐地铁来得快。”

杭州每千人机动车保有量居首

那么，杭州到底有多拥堵呢？

在3月25日的限牌新闻发布会上，杭州市政府公布了一组数据：截至2014年2月底，杭州市全市面积为1.7万平方公里，主城区面积为683平方公里，常住人口1116万人、户籍人口700.5万人。全市和主城区驾驶人数分别达到283.7万和131.8万人。

全市和主城区机动车保有量分别达到259.8万辆和115.7万辆，年净增量分别达到27.6万辆和16.5万辆，均创历史新高。全市机动车增长量，相当于2003年底主城区的保有量，或2005年至2008年主城区机动车四年增长量之和。

此外，从全国来看，杭州机动车保有量排名第七，但是每千人机动车保有量居全国省会城市之首，已超过北京、上海、广州等城市。

疯狂车市背后的强大经济

就在限牌前夜，杭州各大4S店涌入抢车人潮，车管所人满为患。据统计，3月25日当天杭州共开具约4万张购车发票，相当于卖出4万辆车。

另外，许多人在限牌消息传出后连夜“抢车”，但没有拿到购车发票，仅取得了定金交款凭证，消息人士称这类车主超过3万人。这样算来，限牌前一天，杭州卖出的新车预计超过7万辆。

杭州汽车行业一位资深人士表示，杭州2013年汽车销量为30万辆左右，3月25日当天卖出7

万辆车，接近杭州车市年销售量的1/4。

如果不限牌，谁也不能保证这样的“疯狂”还要继续多久。因为在“每千人机动车保有量居首”这个排名后面，是杭州强大的经济在做“后盾”。

2013年，杭州实现生产总值（GDP）8343.52亿元，按可比价格计算，比上年增长8.0%，增幅高于全国0.3个百分点。

全市按常住人口计算的人均GDP为94256元，按可比价计算增长7.0%，按当年平均汇率折算，达到15220美元。按照世界银行划分贫富程度标准，考虑近几年的价格、汇率变动因素，杭州市人均GDP大致处于世界中上等国家和富裕国家的临界水平。

或许正是因为如此，杭州市交通局副局长陆献德在这次杭州限牌新闻发布会后，接受媒体专访时不止一次说到：“对于杭州来说，晚限不如早限！”

杭州老城区被夹在“蜂腰”内

除了机动车保有量急剧增长，杭州市特有的城市形态也对城市交通产生很大影响。

杭州主城区市中心就有个世界文化遗产——西湖，“日出江花红胜火，春来江水绿如蓝”，美丽的风景让世人为之倾慕。

但是，很多人有所不知，西湖在给杭州带来名声和大量游客的同时，也困扰着杭州的交通治理者们——因为西边有西湖，东面有钱塘江，杭州的老城区相当于被夹在一个“蜂腰”内。

“蜂腰”东西向最多七八公里长，约20多平方公里。

杭州市建委总工程师陈茜说，就这点地方，不但要承担所有到达主城区的交通，还要承担穿越性交通，导致市中心几条路——秋涛路、艮山路、中河路压力特别大。“杭州的省市行政中心、商业中心、风景旅游中心，也都在这20多平方公里区域内。其他城市很少有风景区在市中心的，这使得中心区的向心交通特别严重。”

杭州市河网密布，意大利旅行家马可·波罗称其为“东方威尼斯”，但这些随处可见的河道，在给杭州市民提供着江南水韵的同时，也拦断了很多道路。比如杭州市有条支路，叫狮虎桥路，往东的路，就被中河、贴沙河隔断了。

这也使得杭州市区支路网不够完善，交通都拥堵在干道上。“我们80%的交通压力都在干道上，像伦敦、墨西哥，30%的交通压力由支路分担掉。”陈茜说。

2013年杭州严重拥堵天数有35天

上述种种原因，让最近一两年杭州市的交通拥堵已呈现常态趋势。

“杭州城市规模快速扩张、空间分布更加复杂，但政治、经济、商贸、教育、医疗等城市功能仍过度聚集在老城区，导致人口、建筑与就业岗位无法疏散，带来了交通出行的高度集中，拥堵时间已由上下班高峰时段向平峰时段延伸，由工作日向双休日、节假日延伸，尤其是当前我市道路和地铁施工进入密集期，此消彼长，供需矛盾持续扩大。”此次限牌新闻发布会上，杭州市政府对杭州市目前交通状况作了如此描述。

据《杭州市交通拥堵指数实时监测平台》显示，2013年杭州市交通拥堵指数为“8”以上（严重拥堵）的天数已达35天，老城区晚高峰主干道平均车速在20公里／小时上下，接近国际通行的拥堵警戒线。

对于杭州市民来说，最直接的感受就是路越来越堵。杭州市中心的唯一一条高架——中河高架，从早到晚都可见到大量的车“趴”在上面，被人戏称为“杭州最大的停车场”。

更糟糕的是，大量机动车带来的尾气，严重污染了杭州的天空。

细颗粒物（PM2.5）和可吸入颗粒物（PM10）是影响环境空气质量的主要污染物。据杭州市环保部门监测，杭州市机动车尾气排放对大气PM2.5的贡献率高达39.5%，机动车尾气污染已经成为杭州空气环境污染的重要来源，是形成雾霾天气的重要原因。

根据《2012年杭州市环境状况公报》显示，2012年全年环境空气质量达不到二级良好水平的天数为29天，占监测总天数近8%。2013年先后有5次大范围严重雾霾天气，特别是2013年12月4日至9日，杭州持续出现严重雾霾，市气象台首次发布霾天气橙色预警。

交通拥堵和雾霾，这两个“相辅相成”的“城市病”，成了每一杭州人的心头痛，也让每一个人参与其中，困于城内。

最终还得靠规划和建设，大力发展公交

在发布“限牌令”的同时，杭州宣布“升级”现有车辆限行方案，即，一个礼拜每天有2个车牌尾号数在早晚高峰不能进入主城限行区，之前早高峰禁行时间为7：30—9：00，晚高峰为16：30—18：00，这次时间拉长，早晚高峰禁行时间改为：7：00—9：00和16：30—18：30，同时，外地车辆在工作日高峰时段禁止驶入主城限行区。

对于杭州限牌＋限行，浙江工业大学政治与公

西湖在给杭州带来名声和大量游客的同时，也困扰着杭州的交通治理者们——因为西边有西湖，东面有钱塘江，杭州的老城区相当于被夹在一个“蜂腰”内。



▲ 2014年3月25日，市民在杭州车管所汽车城机动车登记服务站等待领取车牌

➲ 起步于2013年的杭州治堵，已经过了一年多时间，效果如何，杭州民间各有各说。有人说，“治堵治堵，不照样堵”，但也有不少人持肯定态度，认为“如果不治堵，杭州肯定堵得更加不得了”。

共管理学院教授吴伟强说，从技术角度来讲，这样的双管齐下在短时间内是能起效的，因为限牌一定要与限行合起来用，否则光限牌不限行，车辆还是照样在增长，马路上仍旧堵得水泄不通；而如果光限行不限牌也没用，车辆数量一直在增长，会抵消限行的效果。

“但要说明的是，虽然我这样说，并不代表我支持限牌和限行。我认为，杭州市的治堵不应该放在‘限’上，事实上，你看其他国内限牌的城市，其限后跟限前比，拥堵情况并没有想象中改善那么大，拥堵的照样拥堵。”

吴伟强认为，杭州市要治堵，最终还是要靠规划和建设，大力发展公共交通。

其实，在杭州市的规划和建设、大力发展公共交通方面，杭州市已花了很大力气。

2012年11月24日，时任浙江省省长的夏宝龙在杭州地铁1号线开通之际，宣布全省治理城市交通拥堵工程启动。2013年3月，浙江省委省政府把治堵作为为民办实事的十件实事之首，杭州市委市政府也把这项工作列入践行群众路线教育实践的九大行动之一，并专门成立了一个治堵办，来牵头协调推进治堵的各项事宜。

2013年成了杭州交通治堵元年。自上而下，铁腕治堵。“治堵就是治民心。在交通治堵工作面前‘没有人是自成一体、与世隔绝的孤岛，每一个人都是广袤大陆的一部分’”。

一年多来，杭州市试图在道路建设整治、地铁建设、完善公交网络、加快停车场产业化、公共自行车、严管严抓交通组织等多个方面，来推进杭州市的治堵工作。

比如，杭州市加快了“一环一绕三纵五横”快速路网的建设。杭州作为经济发达的省会城市，800多万城市人口，快速路网还没形成系统，这是目前道路交通容量较低、速度较慢的一个主要原因。

2014年，杭州将大力推进秋石快速路四期和环北地下通道的建设，连接起秋石快速路和中河上塘高架，这样就可以和北面的德胜快速路在市中心构成第一个快速路“环”。加上北端文一路地下通道、德胜快速路西落地工程、德胜东路改造提升等，将形成主城区东西向第二条快速通道。

在城西，紫之隧道的建设架构起城西和城南的快速通道，将缓解城西南北向交通压力。

地铁线网建设作为重中之重

在地铁建设方面，杭州市计划到2019年，地铁线网将达到190公里。目前，杭州地铁1号线的客流量超过30万人次，2013年10月1日更是超过60万人次。从2012年11月底投入使用，截至2014年1月，累计运送乘客已突破1亿人次，有效缓解了城市交通压力。

杭州市治堵办曾经作过一个比较：中河高架，双向四车道，单向仅2车道，高峰小时可以通过3700辆车；一条庆春路，单向三车道，每小时车流超过2200辆就很拥堵了。而地铁1小时高峰小时可以运送3万人，可见大运量交通优势非常明显。因此，杭州把加快地铁线网建设作为重中之重。

2014年，杭州要让地铁2号线东南段（萧山朝阳站－钱江路站）建成通车，同时全面开工建设2号线二期、4号线一期、5号线一期、6号线一期工程。

另外，谋划富阳线、临安线等周边城市轨道线路建设。

杭州计划到2015年，4号线首通段、下沙延伸段建成通车；2016年，4号线南段工程完成车站主体工程，区间隧道实现洞通、轨通；2017年，4号线南段工程建成通车，2号线西北段和2号线二期工程实现洞通、轨通；2018年，建成2号线、6号线一期，力争建成5号线一期。

起步于2013年的杭州治堵，已经过了一年多时间，效果如何，杭州民间各有各说。有人说，“治堵治堵，不照样堵”，但也有不少人持肯定态度，认为“如果不治堵，杭州肯定堵得更加不得了”。

杭州市治堵办的立场是，“我们不奢望城市交通瞬间翻盘，但我们可以期待拥堵的局面日益得到缓解，每天都有一个进步。” 东

东方IC



舆论场中的“京津冀一体化”

媒体及网民对“京津冀一体化”有三大关注点：定位问题，交通问题，环境问题

文 | 蒋阿简 陈嫡

“京津冀一体化”是近期大热点，在最近的舆论场中，媒体人、官员学者、普通网民围绕相关问题全面发声，热闹非凡。

其实这不算是新概念，舆论对此问题的关注可以上溯到1986年首次召开的“环渤海地区经济联合市长联席会”上。

进入新世纪后，随着国家层面开始对京津冀地区的协同发展进行一系列部署，舆论对相关问题的关注也逐渐升级。如2004年11月，国家发展改革委在正式宣布启动京津冀都市圈区域规划编制工作后的次日，有近百家媒体开始跟进报道。当时舆论普遍认为京、津、冀三地在区域协同发展上已有共识，并对相关规划的编制工作抱有一定期待。

自2004年到2013年的近十年间，舆论对京津冀地区协同发展问题的关注度呈缓慢上升趋势。其中2010年底到2011年上半年，国家“十二五”规划及2011年两会政府工作报告中对“首都经济圈”这一新说法的阐述带动了相关舆情的发展，在当时形成了一波舆情传播高峰。

随着2013年年底中央城镇化工作会议的召开，2014年两会政府工作报告中的阐述及《国家新型城镇化规划》的出台，“京津冀一体化”问题受到了舆论前所未有的关注。

本轮舆情的“引爆点”在保定。

先是“保定将成为北京政治副中心”的传闻迅速传播；后是北京方面第一时间“辟谣”；再有《河北省委、省政府关于推进新型城镇化的意见》中明确提出了对保定“首都功能疏解”的城市定位；最后演变成各路人马去保定买房致当地房价大涨。事件一波三折的发展吊足了舆论胃口。

在本轮的舆情传播中，有两点值得关注：

一是“京津冀一体化”的说法被大面积普及。

虽然舆论长久以来一直保持着对京津冀地区的协同发展的关注，但“京津冀一体化”这个词是在最近一个月才在舆论场上大面积普及开来。通过百度指数可知，今年3月份以前，“京津冀一体化”的百度指数为0，但近期已攀升到近9000了。

二是不同类型的媒体平台均对此事件保持高度关注。

传统媒体方面：通过对最近一周相关舆情的监测，我们发现自3月25日至4月2日，传统媒体及PC端新闻网站对相关新闻的报道转载总量已超过30万篇。微信、微博等自媒体方面：通过抽样发现，有将近2/3的关注时政并具有一定影响力的自媒体在最近一周内推送了与“京津冀一体化”相关的内容。网民方面：因保定近日的“房地产热”，有相当规模的网民参与了新闻报道后的评论或BBS、博客中的讨论。

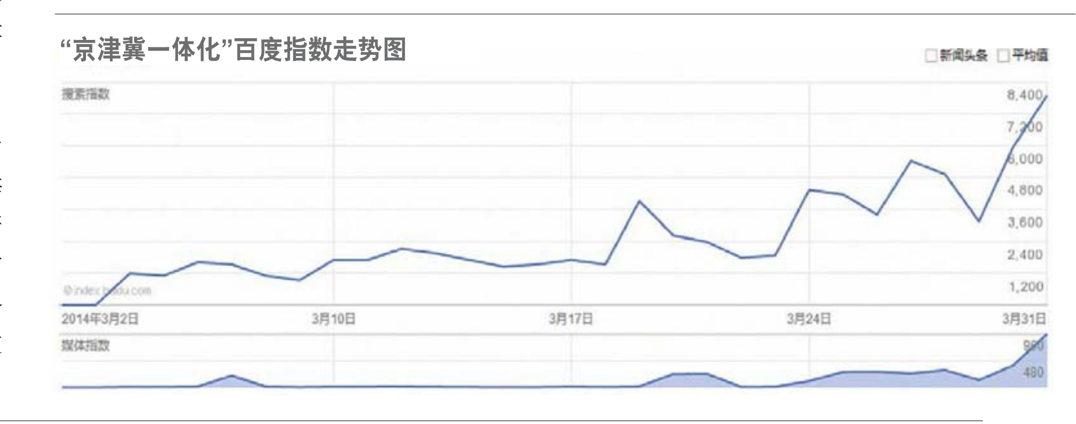
媒体及网民对“京津冀一体化”有三大关注点：定位问题，交通问题，环境问题。

如何化解北京的城市病，是“京津冀一体化”的关键。国家发改委城市和小城镇改革发展中心主任李铁认为，“京津冀一体化”的核心在北京。“从2004年京津冀经济合作区被首次提升至国家层面，三地融合的设想至今已走过近十年时间。打破原有的发展定式，走向一体化，京津冀还要克服诸多难题。”

国家发改委国土开发与地区经济研究所所长肖金成在接受媒体采访时认为，应“加强基础设施一体化建设，完善京津冀交通体系”。他建议，“一是整合城际公路交通和城市道路交通，积极推进大运量的城际快速轨道交通建设；二是以加强沿海经济带交通联系为目标，形成纵贯南北的综合交通体系；三是加强空港、港口之间的分工与协作，形成完善的航空港、海港体系。”

“京津冀一体化一定要以治污为出发点，首先要解决的应是已经让我们忍无可忍的雾霾问题。”有相当一部分网民认为，环境问题才是京津冀发展面临的最直接的挑战。

（本文由城市中国网与本刊独家合作）



本轮舆情的“引爆点”在保定



“有水吗?”大考首都功能承接地

保定只是整个河北缺水的一个缩影。事实上，任何希望从北京“沾光”的周边城市，都需要考虑水的问题

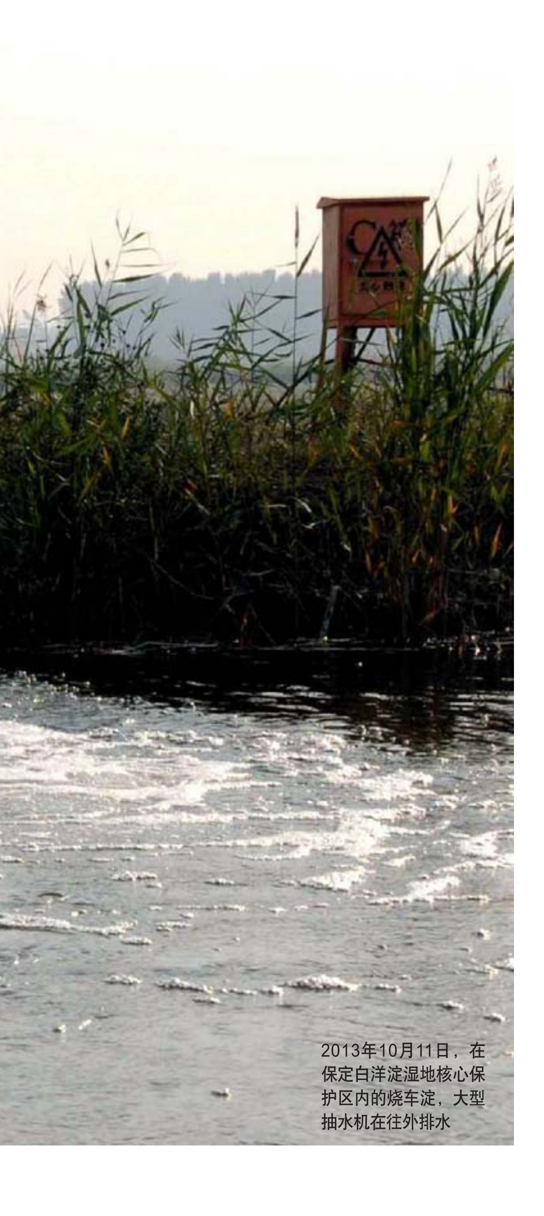
《瞭望东方周刊》记者姚玮洁 | 北京报道

北京往南 140 公里，天津以西 145 公里，石家庄向北 125 公里，三条轨迹的交汇点，便是保定。

这座中国人口最多的地级市，最近因为河北省的一项规划再次闻名：《河北省委、省政府关于推进新型城镇化的意见》说，希望保定“承接首都部分行政事业功能疏解”，包括高等院校、科研院所和医疗养老。

北京周围的地市，吸纳北京的一部分职能，无疑可以缓解北京日益严重的“特大城市病”，但同时，大量人口涌入一个地市，必然是对其资源承载力的一个考验。

作为京南华北平原的典型城市，保定与北京一样是缺水的。



2013年10月11日，在保定白洋淀湿地核心保护区内的烧车淀，大型抽水机在往外排水

河北农业大学城乡建设学院教授杨路华对《瞭望东方周刊》说，保定缺水，包括整个河北缺水，都属于“资源性缺水”。它是指某地因水资源总量减少，从而造成供水紧张的现象。

人与资源的矛盾，不仅存在于保定，也是对中国所有雄心勃勃的城市的警告。

水没了

“整个河北省都比较缺水，保定市也不例外。”杨路华告诉本刊记者，“与秦皇岛、唐山等地相比，保定属于渤海靠里的区域，受热带气旋的影响较小，降雨量也偏少。”

据史料记载，古城保定曾因水而成，“水之占城十之四，渊锦舒徐，青绿弥望”。到20世纪60年代,市内的“一亩泉”还是喷流不止，市民经常乘船顺府河而下，直达白洋淀。

“我们确实缺水，但在用水方面，如果与以色列比，我们华北地区反而像一个富人了”。

60年代以后，情况似乎急转直下，保定的府河、漕河渐渐变成排污河，界河常年干涸，唐河下游在白洋淀入口处则储存了大量污水。

究其原因，很重要的是由于上游截流严重，境外流入水量逐年递减。

保定市位于大清河流域中下游，入境水量由南北两支、四部分组成，大清河北支来自于北京及张家口，南支来源于山西和石家庄。

上述水源在上世纪50年代入境水量最大，每年约15.95亿立方米，70年代开始锐减，到90年代仅为4.04亿立方米，衰减幅度达75%。

保定缺水的另一个重要原因，是人口及经济快速发展。

保定市总面积2.21万平方公里，下辖22个区县，根据2010年第六次全国人口普查主要数据公报的数据显示，保定市常住人口为1119.44万人，为中国人口最多的地级市。

“你想想，这么点水，要管1000多万人口、22个辖区的工农业发展用水，均摊到每个人头上的，能有多少呢？”杨路华说。

根据保定市水文水资源勘测局的资料显示，保定市全市多年平均水资源量33亿立方米，人均282立方米，亩均263立方米，为全国平均水平的12.5%和14.3%。

按照国际标准，人均水资源量低于1000立方米即属缺水，低于500立方米则被归为“极度缺水”。

区域工农业高速发展导致了用水需求成倍增加，大清河水系水资源利用率目前已达90%，远远高于世界公认的40%河流开发利用率上限。

2006年，保定市水利局发布的《保定市第二次水资源评价报告》就认为，保定市未来25年缺水总量近120亿立方米，水资源供需矛盾突出，用水形势依旧紧张。

“生活条件好了，起码洗澡频繁程度高了。随着产业结构调整步伐加快，第三产业特别是服务业所占比重越来越高，用水量也是大数。再从经济发展指标上来讲，水是最基本的工业原料，工业用水量也少不了。”河北农业大学水利工程系副教授刘宏权对本刊说，“总之，缺水的形势，我认为短期内不会有太大改善。”

上述两个原因并非互相孤立。由于用水需求巨大，“保定地区乃至整个河北地区，地下水超采都太过严重。”刘宏权说，“我们现在地下漏斗的深度、面积，在全国、乃至世界上都是数一数二的，开采到这种程度，不仅把子孙后代的水都用了，还造成了诸如地面沉降等隐患。”

“穷朋友借穷朋友”

上世纪60年代前，保定以“群泉竞涌”而闻名华北。仅保定市区西部就有27个泉，泉水汇聚成河，成为大清河水系地表水的重要来源。70年代后泉群开始萎缩，目前全市仅余涞源拒马源一泉在喷涌，自产地表水几乎消失殆尽。

地方党报说，“长期以来，水资源的匮乏造成了城市与农村、工业与农业相互争水的局面，经济社会的发展不得不以牺牲生态环境为代价，地下水严重超采，导致水位持续下降，漏斗面积不断扩大，形成井越打越深、泵越配越大、出水越来越少的局面。一些建设项目因缺水不能上马，水资源的严重短缺已经成为全市经济社会发展的瓶颈。”

由于缺水，保定下辖的顺平县等地因旱致贫的情况并不鲜见。

其实，保定只是整个河北缺水的一个缩影。事实上，任何希望承接首都部分功能的北京周边城市，都需要考虑水的问题。

2012年，河北省十一届人大常委会第三十一次会议上，提交审议的一份调研报告显示，该省平均超采地下水45亿立方米，超采面积近4万平方公里，形成了20个漏斗区和大面积采空区。全省除秦皇岛和唐山两市供需基本平衡外，其他各市均属缺水区。

有一种说法是，河北的缺水问题是由北京导致的。

“诸如北京、保定、天津、宁夏，都位于我国最高缺水区域中。北京比保定的情况还要严重。”杨路华说。

按照前述数据，保定的人均水资源量是



2014年3月1日，工作人员将保定西黑山进口闸的闸门提起，南水北调中线工程干线开始充水试验

282 立方米。放眼整个河北省，不同学者依据不同标准统计出来的人均水资源量也保持在 270 至 350 立方米之间，而北京现在人均水资源量为 100 立方米左右。

“北京的水都是优先保障生活用水，居民也觉得一开水龙头水就哗哗地出来了，所以大家都感觉不到有多严重。”刘宏权说，城市里的人对缺水的感受不深，也是因为城市用水紧张时，便停止或者减少了农业、工业用水。“但这是不得已的下策，不是长久之计。”

刘宏权认为，造成保定乃至河北省缺水的还有一个原因，是河北一直把向北京供水作为一项政治任务。

对此，河北工程技术高等专科学校校长、中国农业工程学会水土工程专业委员会委员韩会玲有不同看法，她觉得“这个与河北缺水的关系倒不大，但不可否认的是，这么多年河北确实给北京、天津作了不少贡献。”

比如 1983 的引滦入津工程，把滦河上游、河北省境内的潘家口和大黑汀两个水库的水引进天津。当时决定给天津 5 亿立方米，后来天津认为不够，要求再增加 5 亿立方米。

这 10 亿立方米供水不仅缓解了天津市的供水困难、改善了水质，而且减轻了地下水开采强度，使天津市区地面下沉趋于稳定。

河北水库向北京应急供水则经常出现。“这相当于在水上的穷朋友借穷朋友的。”韩会玲对本刊说，“当然，这个水是要补偿的，大概按每方多少钱。不过，肯定不能随时供水，而且由于每个水库供水期不一样，不同时段给北京供水的水库也不一样，一般只在北京特别缺水的时段供。”

而官厅和密云水库自 1982 年北京市发生严重缺水情况后，经国务院批准，不再向河北省、天津市供水，只向北京供水。

官厅水库的坝址和库区都在河北，而且官厅、密云的水源也大都来自河北区域，所以最开始水库的水量是北京、河北对半分。

未来难解的希望

现阶段，河北希望引黄河水填补自身的缺口，尤其是救济素有“华北明珠”美誉的华北地区最大生态湿地白洋淀。

“白洋淀一直都被人们称为华北之肾。举个例子，你站在河边，如果河水丰沛，你就会有凉爽的感觉。白洋淀每年蒸发一亿立方米水量，对改善华北地区的干燥气候有极大的作用。”杨路华说。

尽管在过去的几十年里，保定市被迫多次开闸放水，但由于总体水资源的欠缺，白洋淀总是在暂时摆脱了“干淀”危机的几个月内，水位再次下降。虽然目前启动了“引黄济淀”工程，但由于缺乏长效而完善的补水机制和顺畅的补水通道，白洋淀至今仍面临着随时“干淀”的危险。

“未来的南水北调中线，将是保定水源的重要来源。原来保定的饮用水都是地下水，现在主要饮用来自于西大洋水库的地表水，南水北调中线贯通以后，将全部切换成长江水，水少的时候再从西大洋补充。”韩会玲说。

按照南水北调中线规划，保定可分配到 5.51 亿立方米。“不过，从长江那里进行南水北调，也不是说这个水有很多，它只能缓解地下水的超采量。要解决保定市水资源短缺的问题，除了开源，还必须节流，并对水资源进行科学调配。”韩会玲认为。

综合各类报道，南水北调中线贯通之日，其调水规模恐怕很难满足沿途用水需求。

为了应对缺水问题，保定市早在 2004 年就成为河北省试点阶梯水价的三个城市之一。

“在景观及生态用水方面，现在保定正在建设城市水系，已经将城区 7 条河道全部进行综合整治，拆除河道所有违章建筑，清除所有垃圾，迁移所有坟冢，并对河道进行了清淤疏浚及防渗处理，今后还将建立水功能区限制纳污‘红线’，严格控制入河排污总量。政府也在加大污水处理的力度，起码污水处理后，用于景观用水和环卫用水，是一点问题没有的。”刘宏权说。正在实行的雨污分流工程，也大大提高了雨水的利用效率。

杨路华则认为，中国的工业用水的重复利用率、万元产值用水量等还有很大的提升空间。“我们确实缺水，但在用水方面，如果与以色列比，我们华北地区反而像一个富人了。比如在农业用水过程中，开闸后只有 50% 的水能真正用来灌溉，剩下的 50% 都损耗掉了，而以色列的农业用水利用效率能达到 80%。如果将来保定的水资源利用率能达到 80%，你想想能节约多少水？”

对于社会热议的保定可能成为“副中心”一事，杨路华已经知晓。这位在保定工作的教授坚持认为：“实际上，北京也没有因为缺水的问题制约它的发展，水同样也不会制约保定的发展。通过水资源优化配置，提高水资源利用率，缺水的问题也不是不可解的，只是需要一个过程，需要一些时间。”



长庆油田丛式油井

城市领导者

让地方百姓共享资源宝藏

——专访甘肃省省长助理、庆阳市市委书记夏红民

对于“资源型城市”的惯常病灶，夏红民很清楚：一是一业独大、一企独大，能源产业流金淌银，却流不进当地百姓的饭碗；二是能源枯竭后山河破碎，生态崩溃

《瞭望东方周刊》记者陈融雪 | 北京报道

在全世界黄土沉淀最深厚的地方，甘肃庆阳将自己定位为“新型资源型城市”。

2013年，长庆油田油气产量超过大庆油田成为中国第一大油田。作为长庆油田的诞生地和主产区甘肃庆阳的市委书记，夏红民在接受《瞭望东方周刊》专访时表示，庆阳不仅储备有48亿吨油气，亦有2360亿吨的煤炭资源储备，相当于开滦煤矿的17倍、兖州煤矿的64倍、大同矿区的50倍、抚顺矿区的100多倍。

随着煤炭、石油、天然气等资源的发现，以及国家关于《陕甘宁革命老区振兴规划》的出台，被誉为“陇东粮仓”的庆阳提出，打造煤炭和油气两个千亿元级产业链。

按照中国地质科学院副院长董树文2010年率院士团考察该地时的估算，庆阳已发现的资源量折现总价值为4420万亿元，260万庆阳人，人均拥有17亿元的资源价值。

外界很容易拿来与“17亿元”对比的数字是，2013年，庆阳城镇居民人均可支配收入18761元，农民人均纯收入仅4888元。事实上，庆阳全市八个县区都是国家或省级贫困县。

而这两组看上去不那么“闪亮”的数字，还是过去一年间财政向民生大力倾斜的结果——在甘肃省内，前者增速第二，后者增速第一。

“庆阳最大的优势是资源，最大的困难莫过于破除城乡居民收入低的短板。”夏红民毫不避讳。

“几年前，我们的财政收入在省里还是垫底的。现在，财政收入和规模以上工业增加值在全省第二。”他说，“是时候考虑如何



甘肃省省长助理、庆阳市市委书记夏红民

让人民更多地分享发展的红利了。”

2014 年，是 52 岁的夏红民到庆阳工作的第二年，到甘肃工作的第八年。

从农业部到国家质检总局，再从北京到甘肃，担任甘肃省长助理 6 年后主政庆阳，如此履历，使得他能以更宏观的视角看待地方发展。

“资源型城市”如何脱胎换骨

对于“资源型城市”的惯常病灶，夏红民很清楚：一是一业独大、一企独大，能源产业流金淌银，却流不进当地百姓的饭碗；二是能源枯竭后山河破碎，生态崩溃。

在连续两年的全国两会上，他的议案坚持围绕资源型城市的可持续性发展做文章。

他提出发展交通，建议加快修建银川到西安的铁路以及税收属地化管理。这条纵贯庆阳的铁路已经立项，“去年是希望加快前期工作，这次希望尽快开工”。

另一个重要议题，则是如何让当地百姓分享能源宝藏的效益。

在 2013 年的议案中，夏红民算了一笔账：2012 年，庆阳石化公司缴纳四税 39.65 亿元，长庆油田 2012 年在庆阳境内实现所得税约 12.04 亿元。数字可观，但央企不是在当地注册且独立核算的一级法人，地方无法得到收益。

夏红民建议借鉴国家对内蒙古自治区的扶持政策，对在庆阳老区境内进行能源开发的中央企业分支机构实行税收属地化管理。

议案推进并不乐观。“财政部的答复是，现行国家税法规定，央企的税收只能交到中央。内蒙古的先例暂不推广到全国。”

他打算两条腿走路，一边继续争取政策，一边大力发展混合所有制经济，以实现部分税收的属地所有化。

如果争取到央企税收属地化的政策落地，他计划将增加的财政收入更多投向民生。

“去年的统计，庆阳还有贫困人口 60 万，占农业人口的 26%，全市有 444 个村是省定的贫困村。”

夏红民说，目前对贫困地区的投入，主要用于改善基础设施、发展特色产业和培训新型农民。“现在全市还有十万户群众住在危房危窑中，目前国家对农村危房改造的补贴是一户补 12000 元，远远不够。”

把资源优势变为富民平台

《瞭望东方周刊》：*庆阳是甘肃省唯一的革命老区。你从中央部委到甘肃再到庆阳，感受如何？*

夏红民：大家说起甘肃，印象中是飞沙走石的戈壁滩，但庆阳是黄土高原。红色资源和民俗文化丰厚。

这是一个神奇的地方，地下有石油、煤炭、天然气；地上有黄土原面最大、黄土层最厚的世界第一大黄土原——董志塬；在陕甘交界的地方还有 770 万亩子午岭林区——这个林区所在的山脉与子午线方向一致——是黄土高原上最大的水源涵养林。

这里飘扬着中国共产党红色根据地的旗帜——陕甘边革命根据地，1934 年 11 月 7 日，西北的第一个苏维埃政府就成立在华池县南梁镇，第一任苏维埃政府主席是习仲勋，那时他才 21 岁。刘志丹是革命军事委员会主席。

《瞭望东方周刊》：*庆阳 2.7 万平方公里土地，其中 2 万平方公里地下有油、煤、气，长庆油田产量已超过大庆。目前预估这些资源能用多少年？*

夏红民：确切地讲，长庆油田 2013 年已经成为中国第一大油田，覆盖陕甘宁晋蒙五省区，而庆阳一个市以 660 万吨原油占整个长庆油田原油产量的四分之一。

庆阳油气资源储量是 48 亿吨，已经探明 9.8 亿吨。这是什么概念？长庆油田在庆阳开采了 40 年的油，一共采了 6300 万吨。

庆阳的煤炭资源预测储量是 2360 亿吨，目前已经探明 215 亿吨。这又是什么概念？一年挖出一亿吨煤，可以挖 200 年。

“十二五”后，庆阳的原油产量将达到一千万吨，炼化能力实现一千万吨，煤炭生产能力实现一千万吨。围绕这些资源的开发利用，我们规划了两条千亿级循环经济产业链。

一是石油天然气综合利用的千亿元产业链，主要做开采、炼化、化工，以及化工产品的后加工。一是煤炭综合利用的千亿元产业链，主要做煤制气、煤电、煤化工和冶金、材料等，发展循环经济。

相比河南、山西和内蒙古这些传统能源产地，我们是后发的，并且末端产品不同——比如煤炭，我们会发展煤电、煤制天然气、煤制肥等。这两个产业链建成后，将成为甘肃和整个西部的重要能源化工产地。

《瞭望东方周刊》：*你在庆阳工作快两年了，目前最关注的问题是什么？*

夏红民：庆阳的发展现状是一方面发展迅速——GDP 和财政收入快速增长，另一方面城镇化水平低、城乡居民人均收入低是突出短板。

在甘肃省内，按照 GDP 总量我们排第三位，按财政税收和规模以上工业增加值，我们排第二位，按传统能源资源的保有量来说，我们排第一位。

庆阳现在财政收入在全省排名前列，但过去曾是全省最穷的地区。随着矿产开发和工业提速，财政领先跑起来了。但是庆阳的老百姓还很穷。我们现在有条件可以工业反哺农业，城市支援农村。

两个思路，一是政府花更多精力，把扶贫攻坚、改善民生作为重点——去年这方面开支占市财政支出 70% 以上，所以农民和城镇居民收入增速分别为全省第一和第二；一是把资源储量和开发的优势变为老百姓创业就业的平台。

避免一业独大、一企独大

《瞭望东方周刊》：*资源是庆阳发展的最大优势，资源型城市如何健康发展？*

夏红民：全国资源型城市有个通病：一业独大，一企独大。

我们这里狭义的一业就是以石油为主的产业，一企就是中国石油——长庆油田和庆阳石化都是中石油的，中石化的华北油田稍晚一些也进入了庆阳。广义的一业就是传统能源资源产业，一企就是能源资源开发央企。

这些企业是高效益、低用工的现代企业，和普通老百姓关系并不大，这就造成了两张皮——产值税收上去了，城乡居民的收益却没有同步跟上。

和前几年比，现在我们整体的经济实力看似大了，人民的收入却还很低。

这几年，我们一直在思考把资源储量转化为经济效益，在整体经济做强做大的同时，把富民放在突出位置，把城乡居民收入的增长作为各级党委政府的工作重点。富民强市同等重要，甚至在某种程度上，要把富民放在第一位。

常规做法是向企业要钱要物，要他们捐资办学、送水、修路。作为大型能源资源企

业，承担社会责任、回报社会，固然是必须的，但这种做法不是长久之计，我们不能老靠企业捐款来推动一个地区经济社会的发展。

我们想到，以产业融合来促进地企协调发展——企业做核心业务，而打井、修路等辅助工作，以及为油田服务的产业，能不能交给地方政府？地方政府来搭建民间平台，招商引资，鼓励当地企业和群众创业就业。

《瞭望东方周刊》：具体来讲，政府怎样搭建民间平台？效果怎样？

夏红民：长庆油田和庆阳石化都是中石油的一部分，开采煤炭的是华能、大唐、华电、国电等央企，这些现代企业和我们当地百姓的发展对接不紧密。于是庆阳市政府就成立了一家地方国有企业——庆阳能源化工集团。

它在能源勘探开发、能源利用开发、钻采工程服务、机械制造维修、融资担保等五大领域和央企对接，又对社会开放，有资金、有技术、有设备的，都欢迎入股。这五个子公司不是国有，谁力量大谁就控股。通过产业的融合发展带动地方工业体系的建立，同时为庆阳老区群众搭建创业就业平台。这实际上就是在做实十八届三中全会提出的混合所有制经济。

截至2013年底，庆阳能化集团已经吸引民间资本入股2.5亿，实现工业产值6.3亿元，营业收入8.6亿元，上交税收3880万元，直接解决就业6000多人。

比较典型的是在钻采服务方面，整合了112家民间钻井队，以前散兵游勇，质量、安全、效益都没法保障，但现在都能做到了。

宁愿不要GDP也不能破坏生命之源

《瞭望东方周刊》：庆阳正在由传统农业大市向能源大市转型，而其所处的黄土丘陵亦是典型的生态脆弱区。庆阳的生态环境如何？

夏红民：资源开采确实会对生态造成影响。尤其是这40多年的石油开采，先期工艺落后。以前打井是垂直井，一口井要占三四亩地，套管技术也落后，就造成了地表水和地下水的污染、植被的破坏——有的地方群众门前有水不能喝，水里有油花，只能到很远的地方挑水。有的井场附近的植被破坏了，没法种地。这些污染很难修复，现在主要是防止发生新的破坏和遏制它的发展势头，并不懈地进行恢复。

《瞭望东方周刊》：你曾表示，未来庆阳的发展不会走牺牲生态和环境的老路。目前对环境的治理和修复投入如何？


镇原县上肖乡路岭村村民投杏核决定村里发展项目

夏红民：污染治理不能完全看数字。现在一部分是当地政府投入，根据需要，财政投入一年好几个亿。另一部分是企业，谁污染，谁治理，谁影响，谁修复。以长庆油田为代表的资源开发企业在环境治理方面也尽了很大努力。

总的来说，生态治理考虑两个层次：一是保护，把破坏降到最低；一是对已有的破坏进行修复。

首先，我们对敏感地区、脆弱地区严格按照国家主体功能区的规划，对部分地区禁止开采。比如770万亩子午岭林区，是黄土高原的水土涵养区，坚决制止破坏和禁止开采。我们宁愿不要GDP，也不能破坏这个生命之源。

第二，创新开采技术。比如现在开采石油打的是水平井，进到油层可以水平延伸，单井覆盖面和采油能力相当于以前的三四口井，地表占地面积也大大减少了；又如钻井技术和井筒套管技术创新，以前的套筒容易渗漏，现在完全封闭，地下污染也减少了。

第三，所有的矿区都有严格管理措施和应急预案。比如在线监控，每一个输油管道的阀门点都是计算机全程控制，任何一点滴漏都能在终控室即时反映出来。

扶贫扶出来的基层民主新机制

《瞭望东方周刊》：据悉，民主决策新机制正在庆阳农村广泛推广，比如镇原县的村民以杏核为选票，民主投选当地发展上马的项目。请问这样的民主实践是如何发起并展开的？

夏红民：这又要回到之前说的发展短腿：城乡居民收入低，贫困人口多，贫困程度深。

从2013年开始，我们突出把扶贫攻坚当作重中之重，又发现了农村工作中的“两张皮”现象——干部和机关花了很大的精力去给群众办事，但是群众不满意，不配合，还有意见。

这个问题怎么解决？我们采用了“参与式扶贫”的做法——把党委政府对群众的关心帮助与群众的所思所想结合起来，做群众最盼望最急需的事。

以前的做法，往往是搞建设“一刀切”——说搞水就都搞水，说搞电就一齐搞电，说修路就都修路，简单化、主观性地安排项目。现在我们要听群众的意见，点上的事就在点上解决。这才是从群众中来，到群众中去，问政于民、问计于民。

《瞭望东方周刊》：具体怎么做？老百姓满意吗？

夏红民：开村民大会，推行“两议一监督”——村里要做什么事，由村党支部、村委会提议，召开村民大会决议，最后由村民监督委员会监督。

去年开大会的时候几百口人在大太阳下晒着，老的少的都聚精会神。这是老百姓在自己做主决定自己的事情。

比如说修路，这个不是修国道省道，不存在征地问题，就要老百姓自己挪树拆房、先整理出路基，买水泥沙石、请施工队由政府补贴。以前同样是为群众修路，占地和挪树就很麻烦，群众讲各种条件不配合。

为了做好这项工作，我们健全了组织体系，在村委会下面成立了若干农民的能力小组。

比如基础设施能力小组，负责修路的组织监督和实施；产业发展能力小组，负责种苹果，养牛羊；还有教育培训能力小组、妇女工作能力小组和矛盾纠纷排查协调小组，大部分群众都根据自己的特长进入了组织。

群众的积极性调动起来了，对我们的工作提了更高要求。我在宁县有个联系村，村里的基础设施能力小组给我写信说：“书记你上次来，村民大会决定了修路，说是修6米宽，现在我们看这个路只有4米宽。这是不是偷工减料？”

我要县里查怎么回事，原来规划的标准是路基6米宽，其中的硬化路面4米，所以没有错。但这也反映了一个问题，说明我们的技术标准宣传不到位。反过来也说明群众的监督意识很强，监督作用发挥了。



2012年9月28日，荷兰阿姆斯特丹，来自多个国家的帕金森病人参加首届欧洲团结行走活动，借此提高公众意识，为帮助帕金森病人的组织募资

关于帕金森：不得不说的常识

—— 专访北京天坛医院神经内科主任医师、博士生导师冯涛教授

如果动作慢加上颤抖，或者是肢体僵硬、走路步态有问题，这时候就该怀疑是否得了帕金森。最核心的症状是动作迟缓

《瞭望东方周刊》记者吕爽 | 北京报道

继"心脑血管疾病"和"老年痴呆症"之后，帕金森病已经成为近年严重威胁老年人身心健康的另一大杀手。

欧洲帕金森病联合会从1997年开始，将每年的4月11日定为"世界帕金森日"。欧洲帕金森病联合会在其纲领中宣布了帕金森病患者拥有的权利：被介绍给对于帕金森病领域有特殊兴趣的医生的权利；接受准确诊断的权利；获得方便的帮助或服务的权利；接受长期照顾的权利；参与治疗过程的权利。

但这些权利的实现并非易事，对于帕金森的错误认知也并不少，本刊就此专访了北京天坛医院神经内科主任医师冯涛。

CFP

认识帕金森

《瞭望东方周刊》：曾有数据显示，在中国帕金森病发病率在20年间增长了20倍。根据你的临床经验，是否也感受到帕金森病发病率趋高？

冯涛：之前北京协和医院张振馨教授等人在《柳叶刀》杂志公布了一些研究数据，我国65岁以上男性帕金森患病率为1.7%，女性为1.6%。这两个数据跟国际上的已经非常接近了。

发病趋势走高这个很难说，因为作比较的数据在方法上可能不太一样。但是总的来说，现在人们对帕金森病的认知率高一些，就诊率和确诊率确实也高一些。很多人认识到帕金森是一种病，以前人们缺乏相关知识，对于老年人手抖、动作迟缓都没有在意，以为是老年化的一种现象。

《瞭望东方周刊》：帕金森病的正确确诊率如何？

冯涛：这部分我们没有整体的数据，但就国外的一些数据而言，医生对于帕金森病的诊断准确率在70%~80%之间。仅仅看外在表现的话，帕金森病的确诊率并不是特别高。

《瞭望东方周刊》：帕金森病只能根据病人的一些现象进行诊断吗？

冯涛：以往只能通过现象进行诊断。帕金森病这种病有两个特点，一个是大脑黑质病变，但是这个部位特别小，很难看到这个部位是否病变；另一个是多巴胺递质减少，这部分也很难检测。

但是近十年，随着医疗技术的进步，通过分子影像技术，可以看到黑质部位到底有没有病变，多巴胺有没有缺失。这种诊断方法尤其是对帕金森病的早期诊断和疑难症状诊断，非常准确。但是这个诊断方法费用比较高，也并不是每个患者都需要用，多对那些比较难确诊的病例、早期病例、三四十岁年轻患者以及病程时间不明确的患者使用。

《瞭望东方周刊》：有没有简单一些的方法来识别和排查帕金森病？

冯涛：早期诊断帕金森病并不容易。因为帕金森病很多症状是混在一起的。比如，帕金森病很大的一个特征是动作缓慢，但是很多其他的病也会造成老年人动作缓慢。如果动作慢加上颤抖，或者是肢体僵硬、走路步态有问题，这时候就该怀疑是否得了帕金



冯涛

森。最核心的症状是动作迟缓。

《瞭望东方周刊》：帕金森病一直没有找到明确的病因，但能否通过一些方法进行筛查、预防？

冯涛：在一定程度上还是能够做到的。目前的研究倾向于帕金森的发生与年龄老化、遗传和环境毒素损伤大脑神经元等因素有关，所以对于老年人、有家族史的人以及出现非运动征兆，如长期嗅觉丧失减退、长期精神抑郁、长期便秘和长期出现睡觉说梦话、乱动等现象的人就该重点关注，进行筛查，这些都是高危人群。

《瞭望东方周刊》：和其他老年病相比，帕金森病的筛查并不普遍，为什么？

冯涛：一方面帕金森病并没有像高血压、糖尿病那么普遍，此外，分子影像技术并不便宜。我们做过一些研究，在社区医院里做一些简单的问诊和查体，有没有一些症状，如果是高危人群我们就推荐去医院做诊断。如果对社区医院做一些培训，这部分筛查工作也是能够做的。

老年病年轻化

《瞭望东方周刊》：帕金森病被称为老年病，现在是否出现患者年轻化的趋势？

冯涛：这部分没有统计数字，以前医生也不敢轻易诊断，一个二十几岁的人得了帕金森，你会觉得不可思议。但是现在随着对帕金森病认识的不断加深，加之分子诊断技术的运用，可以看到年轻人患有帕金森病的例子是不少的。

最近来我们这里就诊的有一个青少年帕金森的病例，只有十三岁。

《瞭望东方周刊》：为什么帕金森病会“找上”中青年？

冯涛：来看病的年轻人，我们都会问诱因，询问他们的家属是否患有帕金森，来判断有无遗传因素。帕金森病病因并不明确，有些人以前接触过农药不防护，或者在接触过大量重金属或挥发性化学品等，这些都可能是诱因。以前有过一氧化碳中毒经历的，一开始没事，后来也可能患上帕金森病；还有一些是因为脑外伤引起的帕金森病，比如拳王阿里。

《瞭望东方周刊》：有一种说法认为，知识分子等脑力工作者患帕金森病的概率要比体力劳动者高。有这个因素吗？

冯涛：这只是人们感觉上这样认为而已。比如痴呆，你觉得是体力劳动者多还是脑力劳动者多？北京做过一项调查，北京农村的痴呆的发病率比城市里就高多了。文化人某种程度上更注重自己的健康情况，所以就诊率高一些。无论是脑力工作者还是体力工作者，容易焦虑的，长期压抑的，患上帕金森病的概率肯定就大一些。

暂时无法修复脑神经

《瞭望东方周刊》：现在市面上有一些药物，打着“修复脑神经”的口号宣传能够治愈帕金森病。脑神经受到损伤或者退化之后，能修复再生吗？

冯涛：神经修复一直是神经科学长久以来的一个理想，但是到现在为止，还没有充分的科学研究证实一种药物能够做到修复脑神经。现在有一些药，不排除对症状有疗效，但是没有任何科学证据表明会对帕金森病或者是痴呆等疾病有治愈或者逆转的疗效。学术界一直在寻找能够修复脑神经，使病情逆转的药物，但是至今没有找到。

有一些类似的药，病人觉得有效果，但是这种效果并未经证实。不能排除是不是药物的安慰剂效应在起作用。所以也不推荐作

对于老年人、有家族史的人以及出现非运动征兆，如长期嗅觉丧失减退、长期精神抑郁、长期便秘和长期出现睡觉说梦话、乱动等现象的人就该重点关注，进行筛查，这些都是高危人群。



2013年12月16日，上海，中国罕见青少年型帕金森病患者纪实影像展

为常规用药。

《瞭望东方周刊》：*一些医院在尝试干细胞治疗和基因治疗。*

冯涛：从科学理论角度上讲，这两个方法肯定是科研努力的一个方向。但是在实际应用角度来讲，目前还没有充分的科学研究什么科学依据证实这两个方法确实有效，远期效果及潜在的副作用还要进一步探讨。作为医生，我不会推荐病人现在选择这两个方法。北京大型的三甲医院，据我所知，都还没有临床应用。

用药：细水长流不求全效

《瞭望东方周刊》：*不同类型的帕金森病人的用药有什么区别?*

冯涛：帕金森病人用药是比较个性化的，因为每个病人的病情是不同的。

对于帕金森病人的用药我们要考虑进去的因素特别多。首先当然是病情的轻重，其次还有患者的年龄。比如说年轻患者可能就要考虑两方面，第一效果要求比老年人好一些，第二如果受到药物的副作用，那么将比老年患者承受的时间更长。老年人则不一样，要尽可能地提高他们的生活质量。年轻人多考虑远期，老年人则要考虑现在。

另外，不同症状的用药也不一样，手抖震颤的患者跟肌强直的患者用药就不一样。有些患者对某些药物过敏，有些患者还同时患有其他疾病，这都要分别对待。

我们的前辈王新德教授提出“细水长流不求全效”的观点。当时跟国外交流的时候，外国医生笑话我们治疗不充分，太保守，但是发展下来发现，我们国内的用药副作用比国外低很多，这也符合我们讲究均衡和谐的文化传统。要保持短期疗效和长期有效的均衡。

很多人有药物恐惧症，该吃药的时候不吃，该增加剂量或者增加种类时不增加。每个患者的诉求不同，有的人更关心疗效，有的人更加关心副作用，所以还需要医生和患者的沟通。要得到好的疗效，得遵循均衡的原则，还得要加强医生和患者的沟通。帕金森病跟一般的病不太一样的地方是，医生必须弄清楚患者最想改善的是什么。比如一个年轻人四五十岁正工作，我们考虑长期效果就不让他多吃药，但是他说再不加量的话，可能他的工作会丢了。

《瞭望东方周刊》：*有没有比较好的方法规避帕金森药物所带来的副作用?*

冯涛：这是患者最关心、我们医生也最关心的部分，但是不得不说，药物副作用有点被“冤枉了”。患者对药物的敏感性在不断变化，人体某些方面对于药物越来越不敏感，人体另一些方面变得超敏了。本质上讲，是变化的问题。我们能做的就是均衡给药，扬长避短。药效长一点，还是药副作用小一点，需搭配好，这个就靠医生的技巧和技术了。

患者也要根据不同时期的反应调整用药。在两个时间段用药调整会比较频繁，一个是在初期，选择合适用药需要尝试若干次。另一个是在中晚期，病人对药物的敏感度改变了，所以要频繁调整用药类型和计量。中间这段期间是药物的“蜜月期”，在这个阶段药物的效果还是比较好的。但是蜜月期也蕴含很多危险，比如，用一个好的方案治疗和不好的方案治疗，在蜜月期是看不出来的，只有“蜜月期”过后才能看出效果。

从理论上讲，最好一个病人长期到一个专科医生处就诊，这样医生能够全面掌握病人的情况，给出最优的治疗方案。

手术不能根治帕金森病

《瞭望东方周刊》：*另外一种治疗帕金森病的方法是手术，安装脑起搏器。这种治疗方法更适合哪些病人?*

冯涛：脑起搏器在帕金森病治疗历史中，是继多巴胺制剂之后的第二里程碑。用深部电极和起搏器高频脉冲的方法调控神经细胞，到现在为止，这项技术在临床上的使用已经超过十万，效果肯定，而且副作用比较小。

一般都是推荐中晚期病人、有严重的药物并发症患者，或者是吃药后效果不理想的病人做手术。当然手术有 1%–3% 的出血、感染的可能性。另外，手术并非对症治疗，并不能根治帕金森病。手术后还是要吃药，不过通常可以较大幅度减少药物剂量，降低对药物的依赖。

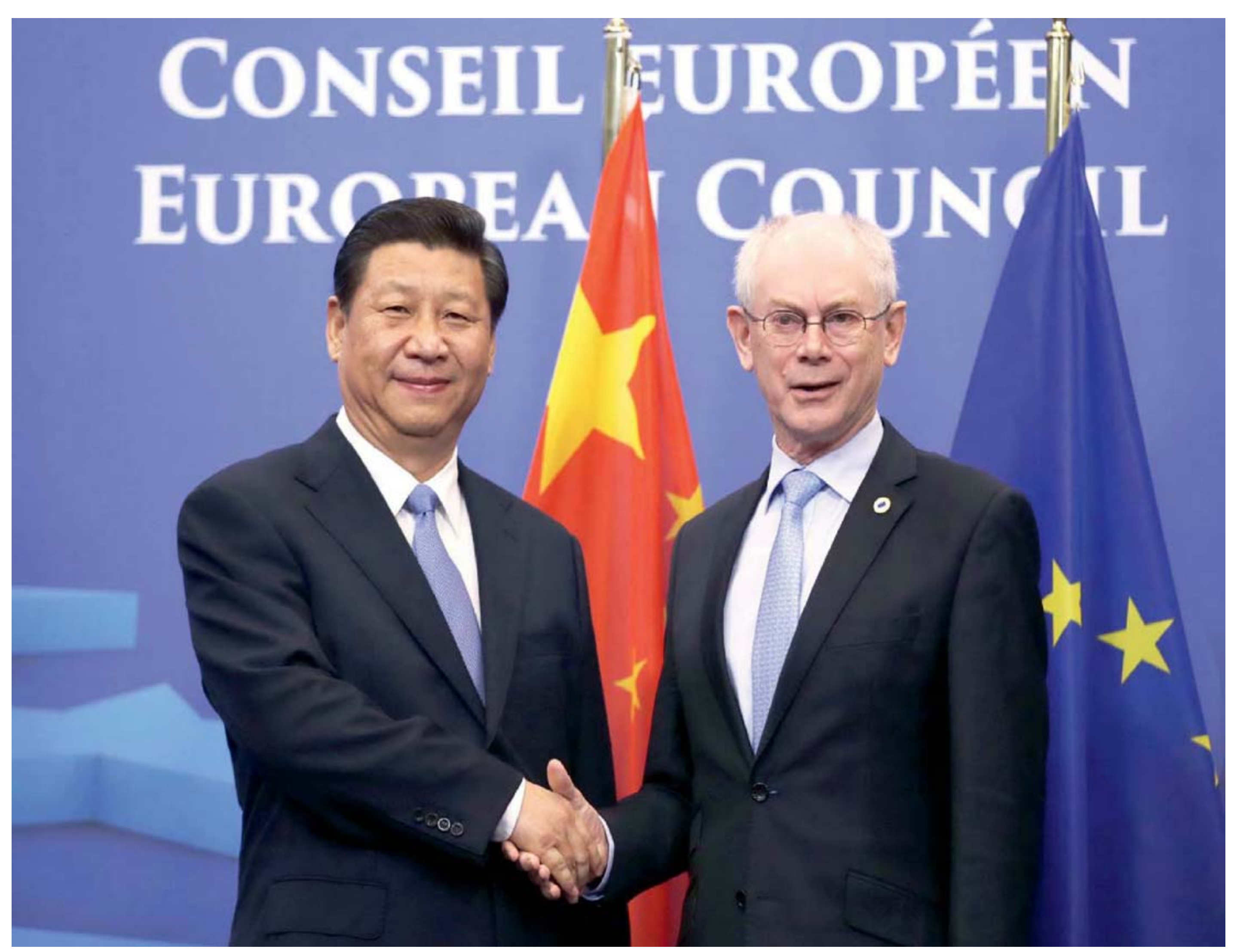
《瞭望东方周刊》：*中医药在帕金森病治疗上有什么帮助吗?*

冯涛：我们发现，中医药在非运动性比如改善睡眠、便秘等情况上有作用，但是对于震颤、强直等都没有明显的效果。

《瞭望东方周刊》：*如何衡量治疗是否有效?*

冯涛：国际上有统一的通用量表评分，改善率达到 30% 及以上，一般认定为有效。不过这是很个体化的体验，每个病人的情况不一样，感觉和满意度也不一样。目前的医学还不能治愈帕金森病，但可以早治疗早受益，尽早提高生活质量。

CNSPHOTO



2014年3月31日，国家主席习近平在比利时布鲁塞尔同欧洲理事会主席范龙佩举行会谈

2014：中欧关系新局初现

习主席这次访欧使中欧关系有一个很大的升级，强调中欧之间作为维护世界稳定和平的两大力量，作为共同发展和世界经济增长的两大市场，作为世界多样性和人类美好未来的两大文明，三个“两大”是对于中欧关系的新定位

《瞭望东方周刊》特约撰稿姚亿博 | 北京报道

经过三十多年的发展，中国成为世界第二大经济体，综合国力显著提升。习主席此次访欧不仅收获了欧洲各国极高礼遇，更带去了实在的善意和诚意。

2014年3月22日，国家主席习近平从北京出发，开启为期11天的访欧之旅，这是习近平就任国家主席以来的首次访欧。出访期间，习近平先后会晤多位国际政要，包括美国总统奥巴马、法国总统奥朗德、德国总理默克尔、英国首相卡梅伦、欧洲理事会主席范龙佩、欧盟委员会主席巴罗佐等，取得一系列双边、多边成果。

除了在核安全、经贸领域的双多边会谈，中国最高领导人首访联合国专门机构、欧盟总部，国家主席连续在知名海外媒体发表署名文章等，都成为习主席此次访欧的突出亮点。

有评论认为，中国国家领导人的此次欧洲之行，标志着在新形势下，中欧关系又进入了一个崭新阶段，具有特殊意义。

习近平：昨日睡狮今朝醒来

“拿破仑说过，中国是一头沉睡的狮子，当这头睡狮醒来时，世界都会为之发抖。中国这头狮子已经醒了，但这是一只和平的、可亲的、文明的狮子”。3月27日，习近平在法国巴黎召开的中法建交50周年纪念大会上如是说。

“醒狮说”甫出，引起众多媒体热议，网络民意倍感振奋。不过，习主席的讲话并没有停留在“睡狮已醒”的简单宣示上，他眼中的“中国狮”是和平、可爱、文明的，所以，从另一个角度上说，此番表态强有力且极巧妙地回应了“中国威胁论”。一语双关、言有尽而意无穷，将中国外交的文化和智慧体现得淋漓尽致。

经过三十多年的发展，中国成为世界第二大经济体，综合国力显著提升。习主席此次访欧不仅收获了欧洲各国极高礼遇，更带去了实在的善意和诚意。

双边、多边双管齐下

“此次访欧是习主席就任国家主席后第一次出访欧洲，不仅访问了我国在欧洲的4个重要贸易和政治伙伴，同时也是中国国家元首历史性的第一次造访欧盟总部。表明中国对欧盟的重视，不仅在于积极发展与其成员国的关系，也在积极发展与欧盟作为整体的关系。这次访欧使中欧关系有一个很大的升级，强调中欧之间作为维护世界稳定和平的两大力量，作为共同发展和世界经济增长的两大市场，还作为世界多样性和人类美好未来的两大文明，三个‘两大’是对于中欧关系的新定位。”察哈尔学会高级研究员、中国人民大学国际事务研究所所长王义桅对《瞭望东方周刊》说。

长期研究中欧关系，并有丰富的驻欧外交实践经历的王义桅认为，很少有其他一个大国对于欧盟作出如此全面历史性的定位，而不再像以前那样，光是把它当作一个贸易伙伴。

仔细观察习近平主席此次访欧的行程，我们可以发现，在看似繁多的活动中，双边外交和多边外交在有限的时间和区域内得到了巧妙结合。

就双边外交来说，习主席先后会见了美国总统奥巴马，实现了2014年中美首脑的首次会晤。对于稳定当前中美关系，在诸如乌克兰问题、朝鲜核问题这样的敏感和复杂问题上进行了及时和必要的沟通。可以看做是中美构建新型大国关系的坚实一步。

另外，习主席在核峰会上与韩国总统朴槿惠、哈萨克斯坦总统纳扎尔巴耶夫等国家元首的会晤也显示了中国同相关国家及其领导人之间的良好关系。

对多边外交而言，习主席此访实现了多个“第一次”：中国最高领导人首次访问联合国教科文组织、欧盟总部。与联合国秘书长潘基文、欧洲理事会主席范龙佩、欧盟委员会主席巴罗佐、欧洲议会议长舒尔茨等国际组织领导人的会面也备受关注。

习近平主席对联合国教科文组织的造访是该组织成立近70年来迎来的首位中国元首，习主席在教科文组织演讲时所提出的“中国版文明观”获得了国际舆论的高度评价。教科文组织文化助理总干事弗朗切斯科·班达林此前对媒体表示，这意味着中国在释放清晰的信号：中国愿成为教科文组织强有力的合作伙伴，双方将加强合作，在全世界范围内推进和平、遗产保护及教育事业。另外，习近平夫人彭丽媛受聘为该组织“促进女童和妇女教育特使”，是中国“夫人外交”和软实力的又一出彩亮相。

王义桅说，“中国外交向来倡导多边与双边并重。比如联合国教科文组织，向来倡导文化多样性、文明对话，所以我觉得习主席利用这样的场合，很大程度上是既重视多边，同时也重视文化，具有两层含义。就到访欧盟总部来说，这是中国国家主席第一次访问欧盟总部，这告诉我们：我们不仅重视跟欧盟成员国的关系，最终还是要回到欧盟这统一机构来讲。否则，欧洲人会觉得中国对欧盟分而制之。其实，现在欧盟国家的贸易、一定程度上的投资权已经在欧盟手里，不在各个成员国自己手里。所以从这个角度上讲，习主席访问欧盟总部的意义是历史性的。”

中欧关系潜在的挑战

将中欧关系推向一个新的高度，是此次习近平主席访欧行程最重要也是最出彩的一点。客观地说，中国与欧盟不存在复杂的领土争端和历史问题，曾经影响中欧关系的人权宗教等问题也已经逐步淡化。中欧在网络安全、国际关系民主化、反对恐怖主义、预防核扩散等国际议题上存在广泛的共同利益。

中国与欧洲，分别是最大的发展中国家和最大的发达国家联合体。此外，欧盟目前是中国第一大贸易伙伴和第一大进口市场，中国则是欧盟第一大进口市场、第二大贸易伙伴，双方利益已深度交织。2013年，中欧贸易额已达5591亿美元；欧盟对华直接投资65.2亿美元，同比增长21.9%，中国对欧盟直接投资36.2亿美元，增长6.2%。

但是，中欧关系也并非全是艳阳天。从中国2001年入世以来，欧盟始终未承认中国的完全市场经济地位。欧盟2012年对中国光伏企业发起的“史上规模最大”的“双反”案件险些将中欧拉入一场两败俱伤的“贸易战”。据欧盟官方统计，中国在欧投资占欧盟接受外商直接投资总额的1%，而美国

则占21%；欧盟在华直接投资占欧盟海外直接投资总额的2%至4%，而在美投资则占30%。另外，欧洲部分国家领导人在西藏、新疆等问题上的态度，也曾多次将中欧关系几乎降至冰点。

对于中欧关系潜在的挑战，王义桅认为，“美国应该是中欧关系最大的外部因素，美国经常影响中欧关系的发展。这是历史上的一个经验，比如说欧盟对华武器解禁，就是因为美国的反对而一再搁浅的。从这个角度来讲，我们要使中欧关系健康、平稳发展，要提升其战略性的话，可能将来要有意识地减少对美国的依赖，防止美国的干扰，然后把中欧之间的关系从机制上、战略上做更进一步的提升。中欧之间如果能达成FTA谈判的话，就很大程度上占据了在新一轮全球化中中欧双方的话语权和优势地位，一定程度上可以超越美国的限制。但是，像人民币国际化这样的问题就比较困难，因为一旦美国感觉到动摇了美元霸权的话，它可能会采取一些反制措施”。

2013年11月，中欧领导人在北京制定了《中欧合作2020战略规划》。这一规划确定了中欧在和平与安全、可持续发展、人文交流等领域加强合作的共同目标。而今年正是中欧落实这一规划的第一年，也是系列中欧合作议题的开局之年，因此习主席的此次出访对于落实该规划具有积极意义。早前，在欧债危机最为严重时，中国仍坚定支持欧洲一体化、力挺欧元；近日，商务部对欧葡萄酒“双反调查”的终止，这都可以看做是中方积极善意的表达。

习主席此次访欧还有一个亮点，就是从3月23日到访荷兰到30日到访比利时，习主席在荷兰《新鹿特丹商业报》、法国《费加罗报》、德国《法兰克福汇报》和比利时《晚报》这些知名媒体，先后发表署名文章，4篇文章都以通俗易懂的话语开头，极富亲切感，有效拉近了中国领导人和东道国普通民众之间的距离。



2014年3月27日，巴黎，国家主席习近平出席中法建交50周年纪念大会并发表重要讲话

中德关系升级至“全方位”

2014年3月28日，习近平主席对德国的访问是中国国家主席8年来首次访德。当前中德关系正处“快车道”，甚至有外媒认为中德关系具有某种类似英美的“特殊关系”。

对此，王义桅分析说：“中德关系如果有什么特殊的话，只是因为德国占了中国对欧盟整体贸易的三分之一以上，同时它也是欧盟国家中与中国技术合作力度最大的国家。但是，我不倾向于用‘特殊关系’这个词，因为这个词语带有历史性概念，特指‘美英特殊关系’，中德之间毕竟走的是不同的发展道路，不能照搬这个概念”。

但王义桅也认为“中德关系当然有特殊性”，从全球层面来讲，中德都是外汇储备大国，也是贸易顺差最大的两个国家，双方在世界的经融贸易体系的改革方面有共同利益。“还有从历史上讲，德国现在也在韬光养晦，追求和平发展，中国也在追求和平发展，反对强权政治”。

中德建交40年来，双边贸易额由最初的2.75亿美元增长至2013年的1616亿美元，

增长600余倍，德国是中国在欧洲最大的贸易伙伴，同时也是重要的资金及技术来源国。尤其中国对德投资，年均增长25%以上。中国是德国第三大贸易伙伴，中德贸易额一直占中欧贸易的近三分之一，相当于中国与英国、法国、意大利三国的总和。

德方对习主席此访高度重视，不仅以总统和总理的双重名义发出邀请，很少出席国事活动的默克尔总理的丈夫绍尔教授也与习主席夫妇共进晚宴。2013年，针对中欧光伏贸易争端，德国一再表态称反对“贸易战”，反对欧盟征收惩罚性关税，积极在欧盟内斡旋，为光伏争端的最终解决发挥了重要作用。

2010年，时任国务院总理温家宝访德期间，两国政府发表了《全面推进中德战略伙伴关系的联合公报》，双边关系被定义为“承担全球责任的战略伙伴关系”。

2011年，两国建立了“政府磋商机制”，其级别之高、规模之大、议题之广前所未有。德国仅与关系最紧密的国家建立这种机制，中国成为欧洲以外第三个、全球第八个与德国建立该机制的国家。

2014年3月28日，在会见默克尔总理后，两国领导人一致同意将两国关系提升为“全方位战略伙伴关系”，从而确定了未来中德关系的走向。有评论人士认为，如此一来，中德关系的基础更加扎实，前景也更加明晰。

“三大机遇”助推中法关系

法国，是第一个承认新中国的西方大国。法国早在1964年就承认了新中国，今年是中法建交50周年。此次习主席访法恰逢中法关系经历起伏过渡到当前的成熟稳定阶段。

不管是德国还是法国，近十多年来和中国之间也存在一定的波折。对于最近几年双边关系走出低谷，发生积极变化，王义桅认为，“近几年欧债危机对欧洲的冲击是主要原因。中国现在对欧洲来讲更多意味着机遇而不是挑战，欧洲各大国纷纷抓住‘中国三大机遇’。”

第一大机遇就是中国目前全面深化改革的机遇。比如老龄化、城镇化等。欧洲认为它在这方面有优势有经验，它看中了中国新一轮改革开放的大蛋糕：比如上海自贸区，开放了很多金融业、服务业的投资。

第二大机遇是中国经济转型发展的机遇。中国正在做出口导向型转向内需型，从一种高消耗的GDP为主的发展转向一种低碳经济、新能源的可持续发展，欧洲在这方面有很大的优势，所以它要推广其节能技术、低碳技术和一些发展理念。

第三大机遇就是，中国是现在世界上最大的外汇储备国，在世界各国都缺钱的情况下，中国实际上有充足的资金，所以不仅国有企业，还有私有企业，都有意愿对外投资，走出去。而目前的欧洲又亟需这些投资，改造他们过时的基础设施；另外一个方面就是要带动中国企业走到欧洲，推动当地的就业。

王义桅说，“所以欧洲现在更多看到的是中国的机遇，现在中欧之间的合作是主流，合作关系的升级是大势所趋”。

正是基于欧洲对于中国的上述认知，才有了巴黎荣军院广场的阅兵仪式、博古斯厨师学院名厨准备的丰盛晚宴、有陈毅签名的考勤登记表等为中外媒体热情报道的新闻内容，有外媒甚至以“倾其所有”来形容法国对中国国家主席习近平此次访问的盛大欢迎。

给法国带来“大礼包”

法国是中国在欧盟的第四大实际投资来源国。据中国商务部统计，截至2013年年底，法国在华投资项目4630个，实际投资129.2亿美元。2013年法国在华新设企业163家，实际投资7.5亿美元，比上一年增长15.3%。

法国中央银行公布的数据显示，2012年，法国是中国在欧洲的第一大投资目的地国，占中国对欧投资项目总数的21%，中国为法国第八大外资来源国，比2011年上升两位。

“中法关系向来是非常热络的，法国和中国很相似，比如说历史很悠久，对自己的历史文化充满自豪等。但中法关系主要问题是经济上多年来从互补性逐步走向一种竞争性，甚至这种竞争性已经成了法国的担忧。因为法国在全球化中感到有些失意，其产业竞争力相对于德国又不足，相对于英国又没有金融上的比较优势，处境比较尴尬。所以这次习主席去，签了很多大单，包括发表了中法之间的中长期战略合作伙伴关系，一定程度上要进一步挖掘之间的互补性，对冲这种竞争性，提升中法合作这一面，我觉得这是具有引导性的，将让中法关系走向一个更加健康的发展轨道。”王义桅说。

2014年3月26日，习近平主席出席中法建交50周年纪念大会，并与法国总统奥朗德会谈。此次会谈成果颇丰，舆论评论“中国给法国带来了大礼包”。习近平访问巴黎期间签署了50份经贸合同，价值达180亿欧元（约合人民币1539.78亿元）。奥朗德发表联合声明时强调，这一系列价值180亿欧元的合同不仅意味着就业、增长，还表明了未来几年的发展前景。

具体来说，空客公司率先宣布，中国已确认了一份以100亿美元购买70架空客飞机的订单。该订单包括43架适合中程的A320飞机和27架远程A330飞机。中海油则宣布，其日前与法国道达尔公司签署了《液化天然气（LNG）合作协议》，将在中国天然气市场增加每年100万吨长期LNG资源供应。

东风集团、法国政府、标致雪铁龙集团等在巴黎爱丽舍宫正式签署增资方案的各项协议。根据协议，东风集团将通过定向增发配股认购，向PSA注资8亿欧元，持股14%，与法国政府和标致家族，并列成为PSA的第一大股东。奥朗德对此直接表示，这一宏伟的计划显示出中法未来可能的合作趋势，因为这不再是“纯粹的出售”，而是“共同投资”行为。

中欧关系进入新时期

此次习主席访欧不仅把诸如德国、法国这样的欧洲大国作为出访的重点，在这两国停留了5天时间。也在荷兰、比利时这样的小国打造了“大国小邦”关系的典范，取得了全方位、多角度的成绩。

荷兰是习近平此访的首站，此次也是中荷建交以来中国国家主席首次访问荷兰。目前，中国是荷兰在欧盟以外的第一大贸易伙伴和第二大投资来源国，荷兰则连续11年成为中国在欧盟内第二大贸易伙伴。在海牙核峰会上，荷兰给予中国国家主席习近平首个发言者的最高礼遇。

比利时则是中国在欧盟的第六大贸易伙伴，中国是比利时在欧盟外的第二大贸易伙伴，中国是比利时在亚洲的最大投资国，超

过三分之一的比利时在华企业利润年增幅在２０％以上。中国第一个海外科技型中小企业孵化器也落户比利时新鲁汶。前段时间，中国赠送比利时的一对大熊猫的落户地甚至还引起比利时荷兰语和法语区民众间不小的争执。

3 月 31 日，在国际媒体的高度关注下，习近平主席如约造访欧盟总部。先后会见欧洲理事会主席范龙佩、欧洲议会议长舒尔茨和欧盟委员会主席巴罗佐。会谈后，中欧双方发表了《关于深化互利共赢的中欧全面战略伙伴关系的联合声明》，该《声明》被外界称作是“为未来的中欧关系定调”。

在会谈期间，习近平创造性地提出：“要从战略高度看待中欧关系，将中欧两大力量、两大市场、两大文明结合起来，共同打造中欧和平、增长、改革、文明四大伙伴关系，为中欧合作注入新动力，为世界发展繁荣作出更大贡献”。

同时，习近平还强调，“中国对欧洲政策是一贯的，我们不仅乐于锦上添花，而且雪中送炭。我们坚定支持欧洲一体化，也期待欧方更加理解和支持中国的和平发展，信任中国的战略走向。我们希望和欧盟做多极世界中相互信任、共同发展的好朋友、真朋友。”“希望欧方保持市场开放，慎用贸易救济措施，管控好贸易摩擦。”习主席的表态刚柔并济，既向欧盟释放足够的善意，又向其真诚地表达中方对相关问题的现实考量。

“以前主要把欧盟视作贸易伙伴，所以中欧峰会每次都是中国的总理和欧盟委员会主席在一起。现在的中欧关系从机制上看可能会有提升，因为欧盟设立了欧洲理事会主席这个类似于国家元首的职位，同时各国一些经济权力也在向欧盟转移，比如说投资，这种变化不容忽视。”王义桅说。

王义桅预测，“如果能够谈成一个自贸区协定的话，那么就会让中欧之间经贸关系的发展更加平稳，会极大提升双方在出口、投资和贸易领域的合作”。此外，他分析说，现在中国提出丝绸之路经济带、海上丝绸之路，“这次习主席在德国杜伊斯堡出席了渝新欧铁路第一列火车的到达仪式，具有重要象征意义。自古以来的丝绸之路把中国和欧洲连在一起，今天在经济全球化发展的新背景下，丝绸之路经济带和海上丝绸之路都以欧洲作为终点，这不仅是把中欧关系，甚至是把亚欧大陆的经贸一体化，都提到了一个历史性的高度。在新一轮的全球化标准的谈判和制定过程中，中欧之间就更加有发言权了”。



2013年11月20日，主题为“交流借鉴互利合作面向未来创新发展”的2013中欧城市博览会在北京展览馆盛大开幕。图为工作人员在为观众介绍欧洲未来规划

东西方文明深度握手

对于中欧关系的未来，王义桅说，一个重点就是应该怎么样去发挥两大力量在维护地区和世界和平与安全上的积极作用。

王义桅认为，尽管欧盟的军事力量是在北约手里，但有 24 个欧盟成员国同时是北约成员国，所以说二者是相互影响的。借助欧洲在多边安全、非传统安全、软权力和全球治理上的优势，中国现在与欧洲的合作在应对索马里反海盗、应对气候变化、能源安全、非传统安全方面，具有一定积极的条件。2013 年底中欧第十六次领导人会议发表的《关于中欧合作 2020 战略规划》中把“和平与安全”第一次作为第一大类加以强调。

除此之外，作为世界上的两大市场，这两大市场不仅是双方的共同发展，甚至对于推动世界经济的复苏，推动世界经济的繁荣，都是具有特殊意义的。长期以来，欧盟是第一大经济体，美国是第二大，金融危机以后，美国才超过欧盟。而中国从国家单位来讲是第二大经济体。所以中欧是世界上最主要的两个经济力量，双方的合作对于推动共同繁荣、对世界经济增长的贡献都是毫无疑问的。

就文明这个层面来讲，东西方文明的和解，对于推动世界文化多样性和各民族的和谐相处非常有启发意义。“从这个角度来讲，中国通过加强跟欧盟的关系，不仅是争取欧盟成员国，而且是争取欧盟所能够影响到的方方面面，这就是经常讲的‘28 乘 3’效应。”

所谓的“28 乘 3”就是欧盟有 28 个成员国，同时它能影响到欧盟周边的一些国家，如乌克兰、格鲁吉亚、摩尔多瓦这些想加入欧盟的国家。从长远上，它的吸引力是持续有力的。另外一个就是，欧盟所能影响到的拉丁美洲和中东国家，以及一些成员国以前的非洲殖民地国家。这些国家与欧盟国家之间有一定共同语言、共同传统，并且在经济结构上对欧洲有依赖。这就是欧盟在世界上能够发挥的三重效应。

“因此，中国发展跟欧盟的关系是超越了双边的，不但具有地区意义，也具有全球意义。”王义桅说。



2014年3月17日，中共中央总书记习近平在河南省兰考县参观焦裕禄同志纪念馆时同焦裕禄亲属和基层模范干部代表亲切交谈

政治局常委“下县”

距离上次中央政治局常委到联系点开展第一批群众路线教育实践活动不过半年，第二批群众路线教育实践活动已经正式展开

《瞭望东方周刊》记者芦垚 | 北京报道

距离上次中央政治局常委到联系点开展第一批群众路线教育实践活动不过半年，第二批群众路线教育实践活动已经正式展开。

根据中央统一安排，中央政治局常委在第二批教育实践活动中分别联系一个县。3 月 17 日至 18 日，中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平到河南省兰考县调研指导教育实践活动。此后，中央政治局常委其他同志分别前往各自联系点，李克强到内蒙古自治区翁牛特旗，张德江到福建省上杭县，俞正声到云南省武定县，刘云山到陕西省礼泉县，王岐山到山东省蒙阴县，张高丽到吉林省农安县。

常委为何“下县”

2013 年 7 月，中央政治局常委们分别到各自的第一批教育实践活动联系点调查研究。他们深入乡村、城市社区、企业和政府部门，还分别主持召开基层干部群众、省直部门座谈会。

CNSPHOTO

与其不同的是，第二批活动中，常委们全部“下县”。而且，常委们此次除了到基层面对面听取干部群众意见和建议外，还出席当地的县委常委扩大会议并作重要讲话。

习近平则对县级领导干部专门提出要求。在兰考调研时，习近平专程瞻仰焦裕禄的先进事迹，要求党员干部把县委书记的好榜样焦裕禄作为一面镜子，好好照一照自己。

随着基层治理的重要性日益凸显，中央近年来日益重视县级治理。郡县治，天下安，这一古训最近几年成为热词。中央对县级官员队伍的培养与管理也愈发重视。

习近平曾多次对县委书记表达期望。

2009年12月，时任中共中央政治局常委、中央书记处书记、国家副主席的习近平，在北京出席原山东寿光县委书记王伯祥先进事迹报告会时曾表示，王伯祥是新时期县委书记的榜样，加强和改进新形势下党的建设，要进一步加强干部队伍建设，着力造就高素质县委书记队伍。

再往前一年，2008年11月10日，第一期学习贯彻党的十七届三中全会精神县委书记培训班在中央党校开班。习近平出席开班式并作重要讲话。在这次讲话中他强调，县委书记肩上的担子重、责任大，一定要增强历史责任感和使命感。

那次县委书记培训，覆盖了全国2000多名县委书记。也是三年之内中央对全国县委书记的第二轮集中培训。2006年，中央曾对全国5300多名县委书记、县长进行“建设社会主义新农村”专题培训。

由此，便不难理解此次常委“下县”的意义所在。

优质传统资源

根据中央统一安排，中央政治局常委在第二批教育实践活动中分别联系一个县。

3月17日至18日，习近平先到河南省兰考县调研指导教育实践活动。此后，中央政治局常委其他同志分别前往各自联系点。

18日上午，习近平在兰考县委老办公楼举行的县委常委扩大会议上开门见山：“我之所以选择兰考作为联系点，一个重要考虑就是因为兰考是焦裕禄同志工作和生活过的地方，是焦裕禄精神的发源地。我希望通过学习焦裕禄精神，为推进党和人民事业发展、实现中华民族伟大复兴的中国梦提供强大正能量。”



2014年3月27日，国务院总理李克强在内蒙古自治区翁牛特旗桥头镇太平庄村看望贫困户和老党员

新华社报道特别提到，5年前，时任中共中央政治局常委、国家副主席的习近平就专程来过兰考，致敬忠魂。

对党性修养与革命传统资源的重视，是此次常委们在联系点调研时的一大特点。

3月24日至26日，中共中央政治局常委、全国人大常委会委员长张德江在福建上杭县调研指导。在此次调研中，他瞻仰了古田会议会址、古田会议纪念馆、毛泽东才溪乡调查旧址，重温革命优良传统。

3月25日至27日，在离开第二批党的群众路线实践教育活动中的联系点陕西咸阳市礼泉县后，刘云山就第二批教育实践活动和基层党的建设，深入农村、社区、企业和文化单位调研，听取基层干部群众意见，并召开有省、市、县、村、企业和省直单位代表参加的座谈会。他首先来到我国农村改革发源地安徽凤阳的小岗村，参观了沈浩先进事迹陈列馆、大包干纪念馆。

3月24日至25日，王岐山在山东调研指导时，瞻仰了孟良崮战役纪念馆。

作风建设不能空对空

中央政治局常委、国务院总理李克强3月27日至28日，来到内蒙古赤峰市红山区、翁牛特旗和喀喇沁旗。

27日上午，李克强一到达赤峰市，就驱车20多公里，来到红山区铁南棚户区。棚户区改造是解决新型城镇化中三个“一亿人”问题的必然要求，是缩小收入差距和促进社会公平的重要举措。李克强曾多次调研棚户区改造问题。就在2013年2月，同样是在内蒙古，时任中共中央政治局常委、国务院副总理的李克强在包头市北梁棚户区居委会主持召开棚改现场会，强调要打好新一轮棚户区改造攻坚战。

俞正声强调，搞好第二批教育实践活动，是巩固第一批教育实践活动成果、确保教育实践活动不断取得实效、取信于民的需要。他说，“要在深入扎实搞好学习教育的同时，切实坚持问题导向，着力用解决问题的实际成效取信于民”。要注重从本地区本单位的典型案例、重大事件、信访积案中查找问题，注重从群众反映的突出问题中反思领导班子和领导干部的作风问题，注重从普遍存在的共性问题中聚焦个性问题。在滇期间，俞正声还围绕政协工作和民族宗教工作进行了深入调研。

在吉林省农安县，除了调研农村生产、访贫问苦之外，中央政治局常委、国务院副总理张高丽还专门查看了自动办税服务机和网上自助办税等业务、社区居委会便民服务中心。在流动办税服务车上，他说，希望不断创新工作方式方法，把服务进一步向基层延伸和下沉，切实解决联系服务群众的“最后一公里”问题。

曾欣任湖北省副省长

男，汉族，1966年10月生，湖南衡阳人，1987年7月参加工作，1987年1月加入中国共产党，中央党校研究生学历。

1983.09~1987.07 中国刑事警察学院刑侦系学生；

1987.07~1988.11 公安部下派北京市公安局实习锻炼；

1988.11~1992.06 公安部科技司三处科员（1991.08~1992.02 下派哈尔滨市公安局技侦处锻炼）；

1992.06~1993.04 公安部技术侦察局三处副主任科员；

1993.04~1996.12 公安部技术侦察局一处主任科员；

1996.12~1998.09 公安部技术侦察局一处副处长；

1998.09~1998.12 公安部行动技术局六处副处长；

1998.12~2002.09 公安部行动技术局六处处长（2000.04~2000.07 中央党校中央国家机关分校公安部班学习）；

2002.09~2008.07 公安部行动技术局副局长；

2008.07~2008.11 公安部技术侦察局副局长；

2008.11~2011.09 公安部技术侦察局副局长（正局级）；

2011.09~2012.08 公安部技术侦察局局长；

2012.08~2012.09 湖北省政府省长助理，党组成员，省公安厅党委书记，省委政法委员会委员；

2012.09~2014.03 湖北省政府省长助理，党组成员，湖北省公安厅长、湖北省公安厅党委书记，湖北省委政法委员会委员（2012.10 兼省公安厅督察长，2013.01 兼武警湖北省总队第一政治委员）；

2014.03~ 湖北省政府副省长、党组成员，湖北省公安厅党委书记、厅长，省委政法委员会委员。

黄鹤平任牡丹江市委常委、副市长

男，汉族，1963年1月生，江西南昌人，1982年8月参加工作，1986年12月加入中国共产党，北方交通大学通信与控制工程系铁道运输自动化与通信专业毕业，硕士研究生，工学硕士。

1978.09~1982.08 上海铁道学院电信系铁道信号专业学习；

1982.08~1983.08 铁道部第四勘测设计院设备处见习；

1983.08~1987.09 铁道部第四勘测设计院助理工程师；

1987.09~1990.05 北方交通大学通信与控制工程系铁道运输自动化与通信专业学习（研究生）；

1990.05~1991.06 北方交通大学通信与控制工程系助教；

1991.06~1995.03 北方交通大学通信与控制工程系讲师；

1995.03~1996.07 铁道部对外合作司干部；

1996.07~1998.09 铁道部对外合作司主任科员；

1998.09~1999.12 铁道部对外合作司助理调研员；

1999.12~2005.07 铁道部对外合作司综合经济处副处长；

2005.07~2010.12 铁道部对外合作司综合经济处处长；

2010.12~2013.03 铁道部境外铁路合作综合专家组副组长；

2013.03~2014.01 中国铁路总公司境外铁路合作综合专家组副组长；

2014.01~2014.03 牡丹江市委常委、市政府党组成员；

2014.03~ 牡丹江市委常委、市政府副市长、党组成员。

刘志任榆林市委常委、副市长

男，汉族，湖南浏阳人，1967年1月生，1988年参加工作，中共党员，研究生学历。

1984.09~1988.07 上海铁道学院电气自动化专业本科学习；

1988.07~1995.09 铁道部十六局科研设计处工作；

1995.09~2000.07 中国工商银行营业办公楼工程指挥部工程技术处工作；

2000.07~2002.11 中国工商银行信贷评估部非工业项目评估处工作；

2002.11~2005.09 中国工商银行信贷评估部非工业项目评估处副处长（2005.03~2005.09 赴北京市分行挂职任朝阳支行副行长、党委委员）；

2005.09~2006.09 中国工商银行信贷评估部非工业项目评估处处长；

2006.09~2010.04 中国工商银行授信业务部工业项目评估处处长（2006.08~2008.09 清华大学与香港中文大学在职攻读MBA）；

2010.04~2010.09 中国工商银行授信业务部非工业项目评估处处长；

2010.09~2014.01 中国工商银行授信业务部副总经理；

2014.02~2014.03 榆林市委常委；

2014.03 榆林市委常委、市政府副市长。

赵世勇拟提名为遂宁市长

男，汉族，1967年5月生，四川营山人，1990年7月参加工作，1988年10月加入中国共产党，博士研究生学历，高级农艺师。

1990.07~1996.12 四川省农牧（业）厅科教处干部（1991.01~1992.01 在重庆市黔江县下派锻炼）；

1996.12~2000.08 四川省农业厅科技质量教育处副处长；

2000.08~2004.10 四川农业厅科技教育处处长（1999.09~2003.07 四川农业大学作物遗传育种专业在职学习，获农学博士学位）；

2004.10~2007.08 四川省农业厅总农艺师（2005.10~2006.04 参加省委组织部到美国明尼苏达州农业厅岗位实习培训）；

2007.08~2008.08 四川省农业厅副厅长、党组成员；

2008.08~2008.09 中共凉山州委常委；

2008.09~2010.12 中共凉山州委常委、凉山州人民政府常务

副州长；

2010.12~2014.04 中共凉山州委副书记；

2011.11~2014.03 兼中共西昌市委委员、常委，书记；

2014.03~ 拟提名遂宁市市长人选。

李酌任四川省委宣传部副部长

男，汉族，1968 年 4 月生，四川巴中人，1988 年 7 月参加工作，1987 年 7 月加入中国共产党，成都体育学院体育教育专业毕业，学士学位。

1985.09~1989.07 成都体育学院体育教育专业学习；

1989.07~1991.01 成都体育学院干部；

1991.01~1994.09 成都体育学院膳食科副科长；

1994.09~1996.10 成都体育学院膳食科科长；

1996.10~1999.12 成都体育学院总务处副处长；

1999.12~2001.07 成都体育学院后勤产业处副处长；

2001.07~2002.11 仁寿县委常委、县人民政府副县长；

2002.11~2005.09 中共仁寿县委常委、组织部长（2002.01~2004.02 在西南师范大学政治经济学专业研究生班在职学习;2004.05 ~2004.06 在清华大学继续教育学院现代公共管理高级研究班培训学习）；

2005.09 ~2005.10 中共仁寿县委副书记、组织部长；

2005.10 ~2005.12 中共仁寿县委副书记、副县长、代理县长、组织部长；

2005.12 ~2006.02 中共仁寿县委副书记、副县长、代理县长；

2006.02 ~2006.03 中共仁寿县委副书记、县长；

2006.03 ~2009.09 中共仁寿县委副书记、县长、县人民政府党组书记；

2009.09 ~2010.01 中共仁寿县委书记、县长；

2010.01 ~2011.11 中共仁寿县委书记；

2011.11 ~2014.03 眉山市委常委、宣传部长、市社科联主席（挂职国家环境保护部宣教司副司长）；

2014.03~ 四川省委宣传部副部长。

郭元强任广东省商务厅厅长

男，汉族，1966 年 5 月生，河南光山人，1988 年 7 月参加工作，1986 年 6 月加入中国共产党，研究生学历，工学博士，副研究员。

1984.09~1988.07 华中师范大学化学专业学习；

1988.07~1990.08 广西大学农学院基础科学部任助教、部工会宣传委员；

1990.09~1993.06 中国科学院广州化学研究所高分子化学与物理专业攻读硕士研究生学位（1990.09~1991.07 在中国科学技术大学研究生院攻读硕士研究生学位课程）；

1993.07~1996.10 广东省石油化工进出口公司从事石油化工产品进出口贸易，工程师；

1996.11~2001.10 中国科学院广州化学所纤维素化学重点实验室复合高分子相变能量贮存与温度控制材料研究课题组负责人，副研究员，硕士研究生导师（1999.08~2002.06 在华南理工大学材料学院高分子材料学专业攻读博士研究生）；

2001.11~2003.08 深圳市科学技术局（知识产权局）局长助理（中国科学院挂职）；

2003.08~2008.07 广东省质量技术监督局副局长、党组成员，广东省人民政府发展研究中心特邀研究员（2005.03~2005.05 中国浦东干部学院第一期司局级领导干部培训班学习，2007.09~2007.12 中山大学—牛津大学广东省高级公务员行政管理知识专题研究班学习）；

2008.07~2011.08 中共茂名市委常委，市人民政府常务副市长，党组成员；

2011.08~2011.07 中共茂名市委常委，市人民政府常务副市长，兼高州市委书记；

2011.07~2012.03 茂名市委常委，高州市委书记、市人大常委会主任；

2012.03~2014.02 广东省外经贸厅党组书记、厅长；

2014.02~ 广东省商务厅党组书记；

2014.03~ 广东省商务厅厅长、党组书记。

郑兴华被免去宜昌副市长职务 此前接受组织调查

女，汉族，1959 年 11 月生，湖北武汉人，1977 年 7 月参加工作，1991 年 4 月加入中国共产党，大学文化，学士学位，工程师。

1977.07~1978.03 湖北武汉新洲区旧街区上林场插队；

1978.03~1982.01 武汉化工学院无机化工专业学习；

1982.01~1984.09 湖北化肥厂中央化验室技术员；

1984.09~1994.05 湖北化肥厂中化车间副主任；

1994.05~1995.10 湖北化肥厂中化车间主任；

1995.10~1997.09 湖北化肥厂计划处副处长；

1997.09~1999.11 湖北化肥厂计划处处长（1998.09~1999.01 中石化第十五期中青班学习）；

1999.11~2002.04 宜昌市发展计划委员会副主任、党组成员；

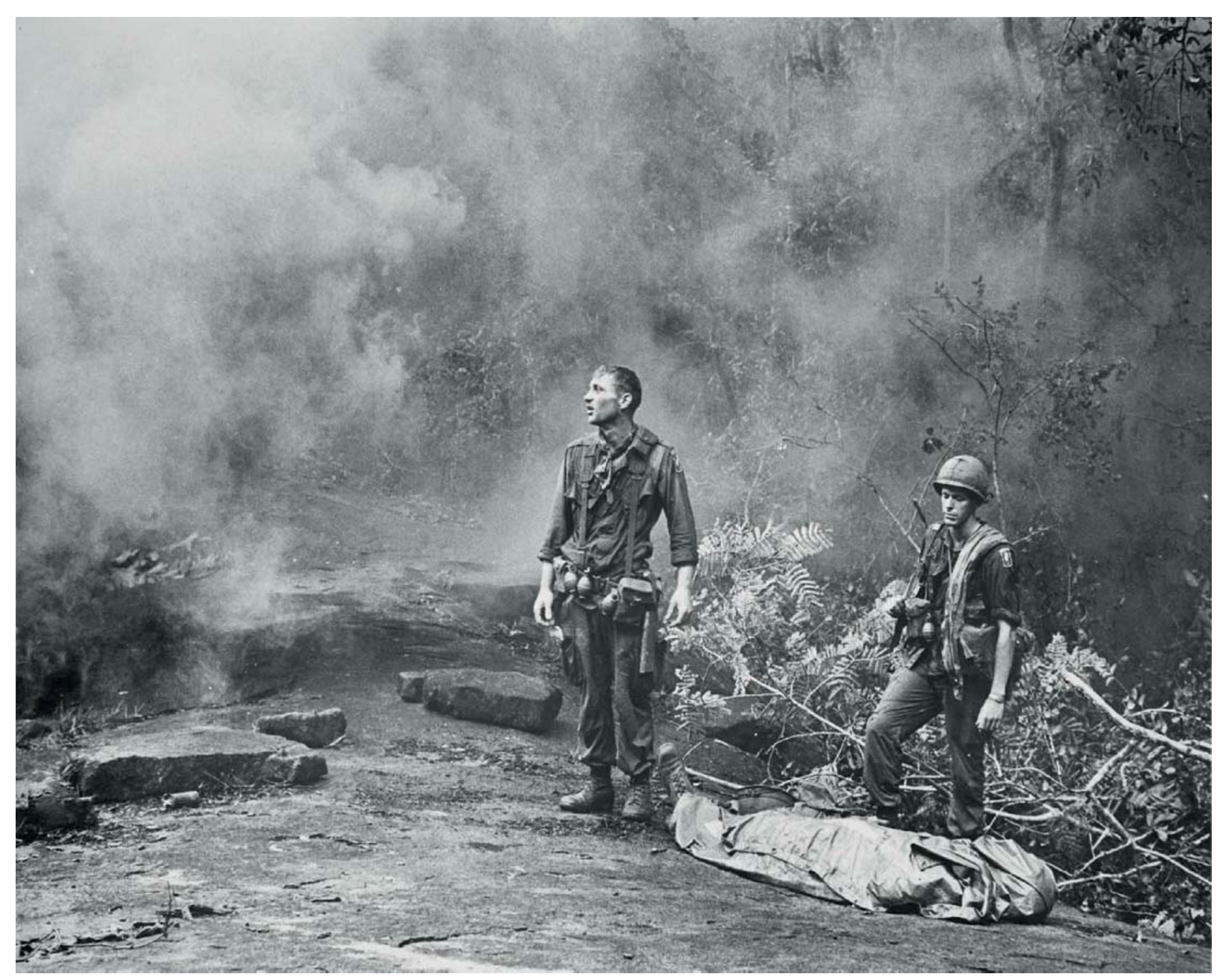
2002.04~2006.07 宜昌市政府副秘书长、市政府办公室党组成员；

2006.07~2010.11 宜昌市政府副秘书长、市政府办公室党组成员，市国土资源局局长（2008.9~2008.10 省委党校秋季进修三班学习）；

2010.11~2011.03 宜昌市政府副秘书长、市政府办公室党组成员，市国土资源局党组书记、局长；

2011.03~2012.01 宜昌市政府副秘书长、市政府办公室党组成员，市国土资源局党组书记、局长，宜昌经济技术开发区管委会常务副主任、工委副书记；

2012.01~2014.03 宜昌市政府副市长。



越南战场上，两名美军士兵站在死去的战友旁

幻想、堕落和野蛮

——美国老兵的越战反思

越南战争和美国参加的其他战争的区别在于——彻头彻尾的残暴野蛮。
这种残暴野蛮让为数众多的美国士兵——家住阿华州农场的善良纯朴的孩子们——屠杀平民和囚犯

文 | 【美】菲利普·卡普托

1965 年 3 月 8 日，那时的我还是一名年轻的步兵，我跟随海军陆战队远征军第九旅的一支营在岘港（越南港口城市）着陆，这是美国派去印度支那半岛的首支分队。

本书主要忆及了 1965 年至 1966 年间，我服役海军陆战队的经历。本书末尾附上一篇我撰写的后记，简要讲述了美国撤离的故事。两次事件相隔不过十年，然而美国带着耻辱从越南撤退，想想当年入侵越南时我们的信心满怀，比照之下，似乎隔着整整一个世纪之久。

那时的美国貌似无所不能

对于那些在 20 世纪 60 年代初期尚未成年的美国人而言，那段岁月恐怕难以揣测 —— 举国上下都沉湎在骄傲自豪和过度自信的情绪里。我们旅的 3500 名士兵绝大多数出生在“二战”期间，或是“二战”结束不久后，他们身下刻着那个时代的烙印，那个年代到处弥漫着令人热血沸腾的气氛，加之年少轻狂，我们带着满脑子幻想来到海外。

年轻人往往对战争一无所知，因此便心驰神往。

“扪心自问，你能为国家做些什么？”肯尼迪向我们发出的挑战点燃了我们内心深处到异国他乡大干一场的理想，我们不由自主地穿上军装。那时的美国貌似无所不能：她仍旧可以宣扬自己屡战屡胜。我们也坚信自己肩负使命，要将美国的政治信念传播到世界各地。与 18 世纪末的法国士兵如出一辙，我们自认为在“这场必胜的战局”中，我们绝不会是失败者。

因此，三月潮湿的午后，我们背着行囊和步枪，行走在水稻田里，心中暗想，越共分子很快就会乖乖就擒，我们现在的所作所为是崇高善举。行囊和步枪依旧在我们肩上。然而那种信念，不复存焉。

我们曾藐视那帮农民游击队，事实上，我们的敌手意志坚定、不惧死亡，死亡名单每周都在增加，鲜血淋淋令人不敢直视，有了这些发现之后，我们先前的壮志酬酬彻底崩塌。八月，曾被视为惊险刺激的远征变成了一场让人心力憔悴、无的放矢的消耗战，我们不再为了心中崇高的理想而战，只想保住性命。

我们是在一瞬间将那幻想抛诸脑后，不过数月，我们从少不经事蜕变成年，并且过早步入中年。

曾几何时，我希望自己不过是一次传统战争的退役老兵，为了某项事业，经历过热血战火和具有历史意义的战役，而不是翻来覆去的伏击和交火。然而，我们没能经历诺曼底或葛底斯堡，没能经历那些史诗般的冲突，从而决定军队甚至国家的命运。

在一瞬间抛掉了幻想

我们的战斗，绝大部分只是为期数周、料想之中的等待，期间还举行莫名其妙的演练，我们穿行在热带丛林里和沼泽地里，练习危险的搜人行动，那里潜伏着狙击手，不停地“袭击”我们，还有各种恶作剧般的陷阱，要将我们一个个拿下。

我们的日子枯燥乏味，时不时会有大范围的搜捕破坏任务，这时我们才能稍微提起精神。不过，历经驾驶领队直升机在某着陆区落地的狂喜之后，往往是日复一日顶着炎日行军，靴子陷在泥土里，火辣辣的太阳恨不得烧掉我们的头盔，在遥远的树林里，看不见的敌人对我们开火。

北越军与我们为数不多的正面交火，是我们仅有的兴奋时刻；不是寻常意义的那种兴奋，而是近乎癫狂的与人接触的激动之情。隐忍数周之久的紧张情绪，终于在那短短的几分钟内得到爆发 —— 丧失理智的暴力，撕心裂肺的尖叫，极尽所能的辱骂。手榴弹发出阵阵爆炸声，自动步枪快速射击声久久回荡。

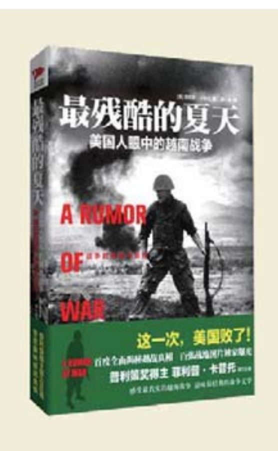
这种交火除了每周新添数位逝者，再没有别的成果，军事史上不会有记载，西点军校学员们也不会拿来当教材。尽管如此，它们却改变并教育了身处其中的我们；在这些渐渐被人遗忘的短暂交火之中，我们学会了有关恐惧、胆怯、勇气、苦难、残酷和战友的古老教训。最为重要的是，在一个习惯将自己视为永不陨殁的年岁里，我们认识了死亡。

曾经的幻想，最后不知去向，而对于寻常百姓，那种幻想则是在年复一年的分期付款中逐渐磨灭。我们是在一瞬间将那幻想抛诸脑后，不过数月，我们从少不经事蜕变成年，并且过早步入中年。见过了死亡，意识到凡夫俗子不可逾越的有涯命数，让我们在青年时代便留下了不可痊愈的伤痛，就像早在娘胎，外科医生的手术刀就划了我们一刀。然而在当时，我们这一群人超过 25 岁的寥寥无几。离开越南之时，我们一个个奇形怪状，年轻的肩膀上，顶着一颗沧桑的脑袋。

平民世界看起来如此陌生

我本人是在 1966 年 7 月离开的。十个月之后，我完成了北卡罗来纳州一支步兵训练连指挥官的任务，这次光荣使命终于让我从海军陆战队退役，也让我逃过了早夭在亚洲的命运。我心中庆幸，像是一个负罪累累的犯人被判了缓刑，然而不到一年，我便怀念起那次战争。

我所认识的其他退伍军人也坦陈自己有相同的情结。不论怎样，我们对越南有种古怪离奇的眷恋，更为令人诧异的是，我们甚至希望能够重返越南。战斗依旧在继续，不过重返越南的渴望不是源自所谓责任、荣耀和牺牲的爱国情怀，也不是如同传说那样，



摘自

《最残酷的夏天》

【美】菲利普·卡普托 著

蒋小虎 译

北方联合出版公司 2014 年 3 月版

过来人要让年轻后辈踏上满身创伤甚至死亡之旅。其源头，是想看看我们的变化到底有多大，我们经历了雨季之苦，艰苦巡逻，在炙热的着陆地区，日夜担心敌人来袭。

和不曾有此遭遇的人相比，我们究竟有多少不同。我们与他们鲜有共性。尽管后来我们恢复了平民身份，不过平民世界看起来如此陌生。我们不属于这个世界，我们也不属于那个世界，我们曾在那里战斗，我们的战友曾在那里牺牲。

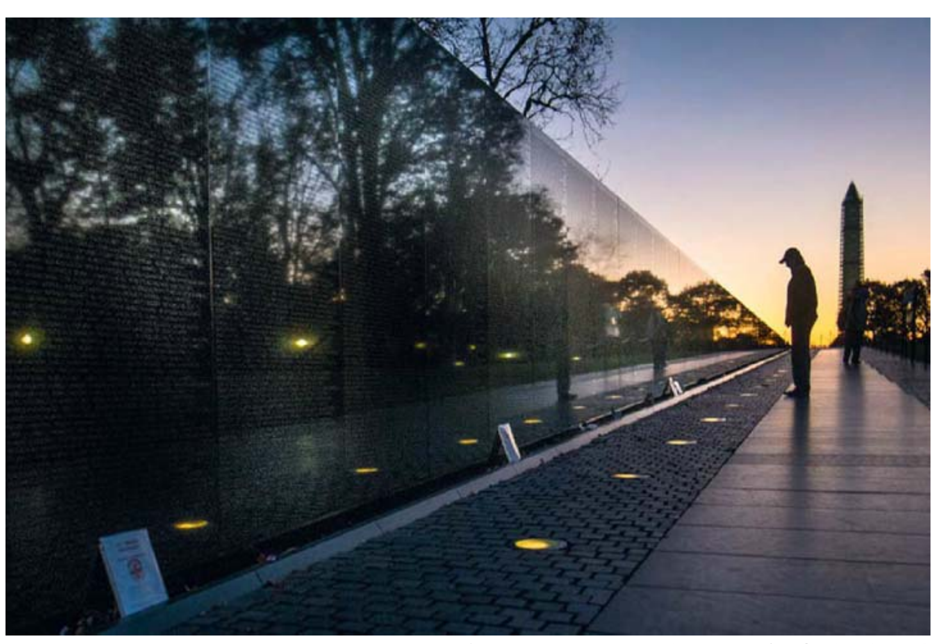
我亲历了那时的反战运动，我努力调和自己的反战情绪和怀旧之感，最后却无功而返。后来，我终于认识到，这种调和毫无可能；我无法和反战运动的那些朋友们一样，他们毫不妥协地反对战争。因为我曾参与战争，于我而言，战争不是一个抽象议题，而是切肤的情感经历，是我人生中最不可磨灭的一笔。它以不可抗拒的力量，紧紧包裹着我的思想、意识和情绪。

轰轰雷鸣在我耳中却是大炮发射；雨点坠落，让我回想起前线一个个浑身湿透的夜晚；走过树林，我便不禁寻找警报线或警惕伏击……我可以像那些意志最坚定的反战人士一样高声抗议，可我却无法否认战争曾吞噬我，那遭遇，既令人厌恶，也令人痴迷；既悲痛惨烈，也欣喜若狂；既惨不忍睹，也动人心弦。

本书是想捕捉现实中模棱两可的地带。任何一个曾战斗在越南的人，如果他诚实坦率，便会不由自主地承认，他乐在其中，战争对他有着不可抗拒的吸引力。这种乐趣诡异难明，因为其中混杂着相当程度的苦楚。

炮火硝烟之下，一个人离死亡越近，他的生存能力就越强，陷入恐惧惊悚极限的同时，内心的意气风发到了极致。脑筋转得更快，意识更为敏锐，立刻感受到阵阵愉悦痴迷。这种精神上的兴奋犹如吞食了毒品。这东西也会上瘾，相形之下，生活中其他东西所带来的喜或悲不值一提。

越南战场无疑是对一代美国士兵的严峻考验，他们被聚集在这里，共同面对死亡、困境、危险和恐惧。



2013年11月11日，一位越战老兵在退伍军人日向越南战争纪念碑献花

彻头彻尾的残暴野蛮

越南战争和美国参加的其他战争的区别在于——彻头彻尾的残暴野蛮。这种残暴野蛮让为数众多的美国士兵——家住阿华州农场的善良纯朴的孩子们——屠杀平民和囚犯。本书最后一章将聚焦这一问题。我的目的不是要供出如同谋杀的同犯，而是希望以我本人及其他几人为例来说明，因其本质，战争能让一个本是精神正常的人变得扭曲失常。

对诸如美莱村屠杀等残暴事件最为常见的解读有两种：一种是种族主义论，即认为美国士兵觉得杀害亚洲人易如反掌，因为在他们看来，亚洲人根本算不上人类；另一种则是声称人生来就有暴力倾向，只要有战争作为借口，屠杀本性就会被暴露。

绝非是人性本恶——除非说人人心中都住着恶魔——不过当人不得不为了生存而斗争时，则会显示出恶的一面。越南战争是两种最苦楚战争的结合体——内战和革命，另外还加之丛林作战的凶险。早在我们到来之前，20年的恐怖主义和手足相残，已经让这个国家的道德图谱没剩下多少可值得颂扬的东西。

不论是以原则之名还是出于复仇，在越南战场上，暴行简直和弹壳、铁丝网一样，见惯不怪。我们旅的海军陆战队士兵绝非生来残酷无情，不过自抵达岘港，他们便立即认识到，在越南，一旦落入敌手，就休想被善待。得不到善待，自然也就不愿善待他人。

有些时候，战争唯一算是高尚情操的战友情谊往往也是最残酷罪行的源头——为遇害的战友报仇雪恨。有些战士无法承受游击战的压力：战争的一触即发让他们不得不随时高度警惕，总觉得敌人无处不在，无法区分平民和敌人造成了巨大的心理压力，以至于哪怕是最细微的挑衅，都能让他们丧失理智，大肆杀戮，如同一台迫击炮。

有些则出于对生存的极度渴望而变得冷酷无情。自保是人类本性中最根本也最强大的精神，能让成人变得胆小怕事，但是在越南让人在面对潜在威胁的情况下，也开始义无反顾地无情杀害。我所在排的一位中士平时和悦可亲，他曾和我说："中尉，我的妻子和两个孩子还在家等我，为了回去和他们团聚，我不在乎自己杀了哪些人，杀了多少人。"

威斯特摩兰将军（General Westmoreland）的消耗战策略也大大影响了我们的行为。我们的任务不是去占领地区或是守住关口，而是闭眼杀人，越多越好。像堆积木一样堆累他们的尸体。胜利取决于尸体数量，杀敌少了就输了，战争成了一道算术题。队长面临巨大压力，必须上交大量的敌人尸体，他们便下令给队员。于是乎，平民也被当作北越军。"只要是死人，只要是越南人，那就算作北越军。"这已经成了丛林作战的经验法则。所以，有些人后来藐视人命，嗜血如魔，也就不足为奇了。

东方IC

美国社会的一面镜子

最后，还有气候特征和国家条件的因素。

我们长达数周之久留在偏远的前哨，像原始人一样生活，四周是全然不识、望不到边的稻田和雨林。疟疾、黑尿热和痢疾虽然不像以前的战争那般会夺人性命，仍然会伤人健康。干燥季节，烈日炙热难耐，雨季时节，大雨不歇，我们被淋得全身麻痹。

白天，我们在深山雨林里辟路行军，树林深幽，我们不得不谨小慎微。夜晚，我们蹲坐在泥泞的山洞里，把血管里的蚂蟥一根根拔出来，还要警惕敌人从铁丝网那头的暗处向我们开火。

位于西贡和岘港的指挥部吹着空调，离我们似乎有千万里远。我们不是平白无故称美国为“他界”：它遥远得犹如在另一星球。我们的周边，没有任何熟悉的事物，没有教堂，没有警察，没有法律，没有报纸，也没有任何的监管力量，如果没有监管，恐怕地球上的好人要减少95%。

印度支那半岛的丛林似乎处在创世之初，道德伦理和地理条件都放眼荒芜。在那里，无人监管，我们领命杀人，面对可怕的敌人，我们的人性也丧失殆尽。堕落与否只有审视一个人内心深处的道德价值网，以及所谓性格的特质。有些人没有这张网，直线坠落，在他们的灵魂深处，潜藏着害人之心，恐怕他们自己都从未发觉。

越南战争的绝大多数美国士兵——至少我所认识的那些人——无法被简单划分为好人或坏人。他们都有着大体相当的两种本性。我曾亲眼所见，今天他们对越南人民友爱同情，第二天便一把火烧了整个村庄。他们和吉卜林（Kipling）笔下的英国大兵一样，不是圣人，“也不是流氓，不过是与你如出一辙的兵营一分子”。这也许就是为何当美军暴行被公之于众时，全美社会一片哗然，然而同时却忽略了另一面：美国士兵不过是美国社会的一面镜子。

我们在战争中失败了，再怎么反对，那些死者也不会复活，只会令人回想起汉堡高地（Hamburger Hill）和石头山（Rockpile）的血流成河。

也许，本书能让下一代免遭战火的再度浩劫。

不过，我没信心。



名人荐书

詹姆斯·布坎南：
一部杰出的传记作品，全面描述了20世纪最伟大的自由主义哲学家的一生，包括其生平和思想，文笔优美，引人入胜而又不乏批判和反思。



《哈耶克传》
【美】艾伦·艾伯斯坦 著
秋风 译
中信出版社2014年4月版

刘家琨：
面对一段几成定论的历史和一对传奇偶像，朱涛以令人钦佩的学术勇气和令人感动的治学真挚，试图在浮泛风行的时代中艰难地说出真实。



《梁思成与他的时代》
朱涛 著
广西师范大学出版社
2014年4月版

李昕：
书名是季羡林先生逝世前所题写，季先生当时说到，这本书“应该写，值得回忆”。



《北大回忆》
张曼菱 著
三联书店2014年4月版

徐贲：
中国读者对这本书会有与德国读者不同的读法，需要他们更积极地借助自己过往生活经验的联想。



《第三帝国的语言》
【德】维克多·克莱普勒 著
印芝虹 译
商务印书馆2013年9月版

互联网金融如何能“快乐成长”

鉴于互联网金融跨界经营的特点，应以部际联席会议制度为契机，打破“一行三会”相互独立的监管体系，建立以中央银行为核心，银监会、证监会及保监会为主体，各行业自律组织为补充的新型监管体系和监管架构

文 | 贾中正



2014 年两会民生关注调查，互联网金融异军突起，成为与环保、腐败、收入分配等并驾齐驱的热点话题。

何谓互联网金融？顾名思义就是传统金融业与互联网技术的融合，它是基于互联网和移动通信技术实现资金融通、网络支付和信息中介功能的新兴金融模式，如互联网支付、网络融资、网络理财等。

崛起于争议声中

互联网金融蓬勃发展的背后有其内在逻辑和合理原因，偶然性与必然性共存。

首先，金融抑制是深层原因。我国金融体系不完善，金融市场机制不健全，导致市场资源错配，资金大多流向低效国企或产业，“一业兴而百业衰”的挤出效应必会阻碍经济发展。

尽管银行服务意识欠缺，工作效率不高，但仍可利用自身垄断地位通过低存高贷坐享高息差带来的超额利润。而以余额宝为代表的互联网金融的兴起，可能使银行“躺着都挣钱”的时代一去不返。

其次，创新驱动是内在动因。互联网金融是金融与互联网的嫁接，蕴含着互联网的创新精神。

传统银行业务（如网上银行）主要借助互联网开展金融业务，互联网处于辅助支撑地位；现今的互联网金融早已不再受限于传统金融领域，尤其是随着电子商务、大数据、云计算的迅猛发展，创新模式也层出不穷，譬如以 P2P 为代表的网络借贷、以余额宝为代表的各种“宝宝”、以 PayPal 为代表的第三方支付都是互联网金融创新进步的体现。

再次，投资渠道狭窄是客观原因。由于银行储蓄实际利率长期为负，金融创新产品同质化严重，多层次资本市场尚未建立等诸多原因交汇，致使民众难以实现财富保值增值，进而催生了楼市热、黄金热、玉石热等怪现象，究其原因在于国内投资渠道不畅，投资选择单一且收益较低甚至为负。而余额宝、百付宝、易付宝、财付通等的出现，契合了普通民众安全与收益并举的需求，可谓恰逢其时。

此外，金融改革是宝贵契机。互联网金融的出现是深化金融体制改革的必然结果，与党的十八届三中全会提出的发展普惠金融、鼓励金融创新、丰富金融市场层次和产品的指导思想并行不悖。

正因于金融体系改革这股春风，互联网金融产品才会如雨后春笋般涌现。反过来，互联网金融也是金融改革的催化剂和助推器，它的成长与发展既会鞭策银行创新进步，也会加快利率市场化进程。

内外兼修是正道

2014 年 2 月，银行业协会开始考虑将互联网金融货币基金协议存款纳入一般性存款管理，按规定缴纳存款准备金。国内三大行则明确不接受与余额宝旗下天弘基金为代表

漫画/张程亮

的各类货币市场基金进行协议存款交易。

3月14日，央行紧急暂停虚拟信用卡以及二维码支付业务。

3月15日，央行对《支付机构网络支付业务管理办法》和《手机支付业务发展指导意见》草案第三次征求意见。该草案规定：个人支付账户转账单笔不超过1000元，年累计不能超过1万元；个人单笔消费不得超过5000元，月累计不能超过1万元。

央行及行业协会研究出台相关政策固然存在争议，但也体现了有关方面对互联网金融潜在风险的担忧。

其一，信息安全不容忽视。互联网金融依托互联网技术，需要大数据、云计算及信息技术的支持，但互联网信息安全问题一直备受诟病。个人账户与移动终端绑定，移动终端一旦遭受病毒攻击或设备遗失，账户信息很易泄露。

网络信息技术在促进金融创新的同时，还具有非比寻常的风险放大效应。网络金融创新服务节点多、链条长、信息海量等特点使其更易遭受外来恶意攻击，由此导致的后果不堪设想。近期发生在国外的“棱镜门”监控丑闻、彭博泄密事件、美国塔基特企业泄密、韩国信用卡泄密等，国内的携程网用户信息泄露、如家等连锁酒店信息泄露、CSDN密码外泄门、天涯社区信息泄露等，如此事例，不胜枚举。

其二，选择性忽略风险，过于夸大收益。众所周知，收益与风险成正比是亘古不变的市场定律。与互联网金融相关的货币基金虽通过与银行签订存款协议，利用期限错配和利率差理论上收益稳定，但仍可能因某些不可测的“黑天鹅”事件导致亏损。

近期央行发布的“暂停两项业务”和草案中的“支付设限”，对互联网金融的负面影响已渐显现，余额宝收益率从1月2日高峰时的6.763%下跌至3月24日的5.511%，并且这种趋势仍在持续。

还有部分互联网金融企业在推销创新产品时没有尽到告知义务，故意隐瞒风险，夸大收益以诱引投资者。如被央视3·15曝光的金玉恒通理财案，其曾号称“月纯收益达35%，三个月即可回本”。

其三，进入门槛低，内控机制不健全。目前，互联网金融尚处于起步阶段，相关法律监管真空，监管机构缺位，没有统一行业标准等，这都为部分互联网金融企业“越界”吸储和放贷提供便利。如2013年10月天力贷P2P公司因涉嫌非法吸储被关停。

部分互联网金融企业运营管理能力不高，内部风控机制不完善。如有的P2P网络借贷平台尚未建立第三方资金托管机制，当大量资金沉淀在账户中并缺乏有力外部监督时，资金被非法挪用甚或法人携款跑路等风险就会大增。

其四，最终贷款人缺位。传统银行体系中的最终贷款人一般指该国的中央银行，它的职责之一就是在商业银行面临因信任危机引发挤兑风险时为其提供资金融通或担保，以缓解短期内用户对货币非正常需求的冲击，防止市场恐慌带来的危机蔓延或恶化。

根据我国相关法规，为避免因信用违约、期限错配等导致的流动性风险，在满足严格监管的条件下传统商业银行需为其储户计提20%左右的准备金，并由中央银行作为最终贷款人对其予以支持。而互联网金融企业无需划拨准备金，没有相应法规的监管标准，亦缺乏最终贷款人的保护，一旦发生违约，借助互联网扩散的“羊群效应”将更加猛烈，破坏力和影响力也更加巨大。

让互联网金融实现“快乐成长”

其实，互联网金融与传统金融并非非此即彼的“零和博弈”关系，前者的关注点在于“小微”群体，具有海量交易笔数和小微单笔金额特征；后者则在服务大型客户方面更具优势。准确把握二者的优劣，并作出正确的市场定位，可让互联网金融的便捷与传统金融的稳健优势互补，从而让互联网金融实现“快乐成长”。

具体的建议如下：

一是包容支持，鼓励创新。鼓励互联网金融创新进步应是开放经济的监管态度，在确保不发生系统性风险这一底线的前提下，可适当为互联网金融创新松绑。如在建立相关安全技术标准、统一业务规则和消费者权益保护制度的条件下，推行二维码扫描支付；在解决“弱实名”和监管标准的前提下，允许发放虚拟信用卡等。

二是建章立制，规范发展。根据互联网金融的特点，应对其行业准入门槛、运营管理、业务范围、内控机制、监督惩罚等作出明确规定，重点关注其业务流程的风险控制。而有了相应法律法规作支撑，互联网金融的创新才会师出有名，有理有据，市场也会更加有信心。

在市场准入方面，可考虑设置企业运营和盈利最低要求；成立专业权威机构对互联网金融创新（如二维码支付算法）进行安全认证，避免出现恶意篡改或交易抵赖等损害消费者权益现象的发生；规范业务范围与流程，如要求企业建立完善的风险内控机制，对网络消费支付制定最高限额；对“越界”揽储或放贷者当用重典，加大其违规成本。

三是跨业联合，协同监管。转变金融监管理念，破除金融体制藩篱，创新金融监管模式。鉴于互联网金融跨界经营的特点，应以部际联席会议制度为契机，打破“一行三会”相互独立的监管体系，建立以中央银行为核心，银监会、证监会及保监会为主体，各行业自律组织为补充的新型监管体系和监管架构。由中央银行统一协调，明确互联网金融的监管主体、监管对象和监管范围，实现对银行、证券、保险、电子商务及互联网跨业经营的联合监管。

四是信息共享，注重安全。为了更好地防范或控制风险，互联网金融参与各方应秉承开放合作的态度，加强创新产品、数据处理、流程监控等方面的信息共享，努力为公众提供更优质、更安全、更便捷的金融服务。

五是未雨绸缪，防范系统性风险。加强互联网金融投资者权益保护，探索设立互联网金融保障基金，探讨建立最终贷款人制度。

互联网金融保障基金可以通过公开或定向方式向互联网金融参与者募集资金，用以补偿因各种风险导致的投资者或消费者损失，以最大化保护其利益。最终贷款人制度则会在危机来临时给市场以信心，为互联网金融提供坚强后盾，抑制恐慌心理的蔓延。

同时，针对互联网金融交易的频繁、快速和虚拟等特点，应加强信息技术非现场监管，建立有效风险监测、预警和应急处理机制，防患于未然，谨防不可测外部冲击导致的系统性风险发生。

（作者系中国社科院世界经济与政治研究所助理研究员、博士后）

秋水杂篇

退步原来是向前



契此和尚相传俗姓张，生活于五代后梁，明州（今浙江宁波）人。他是一个游方僧，常背着一口布袋出游四方，所以又被叫做“布袋和尚”。据说他圆寂时自称是弥勒佛的化身，以后人们便按照他的模样塑成了中国式的大肚弥勒佛。这种弥勒佛和印度佛教中原有的形象已经完全不同了。

关于契此的传说和大肚弥勒形象的形成，实际上代表了中国民间对佛教的一种认识或者说期待：人们希望佛是善良的、可爱的、亲切的，他又神圣又好笑。为什么会有大肚弥勒佛？因为佛太庄重，所以就出现个好玩的。

有了一尊弥勒佛像，寺庙就减少了几分庄肃威严，而多了几分欢快的气氛。观音菩萨本来是男身，为什么后来显示为美妙妇人？因为佛、菩萨都是男人，没意思。如此佛的世界才丰富多彩。

以契此和尚的名义流传下来的诗篇不少，其中最有名的就是《插秧诗》：

手把青秧插满田，低头便见水中天。

六根清净方为道，退步原来是向前。

这首诗的特点是以平凡的农业劳作为比喻，引申出做人的道理，给人以有益的教诲，同时又很好地阐明了禅宗的哲理。佛教徒以通俗语言寓教化之意的诗作很多，但真正要做到言浅意深，把多种元素融合成一片，却也不容易，《插秧诗》是比较成功的例子。

开头“手把青秧插满田”是简单的叙述，直来直去，明明白白。

接着“低头便见水中天”是顺延着上一句说下来，也是插秧时习见的景象，但已经渗入了象征的意义。民间谚语说：“抬头三尺有青天”，或者“抬头三尺有神明”，是告诫人们所作所为要光明正大，不可暗怀歹意。

如果不能圆融地看待世俗的价值和行为常规，就会陷落虚妄的意念中，手舞足蹈，念念有词，归根结底，一场虚空

这里借插秧时云天映于水面的景象，把前面那种说法向更深处推进了一步：不要说抬头见天，低头又何尝不能见天？“天”也罢“神明”也罢，说到底只是人心向善之意，不能说头一低、咬咬牙，就什么也不顾了。如果心里一片光明，什么情形下人都是堂堂正正的。

稻秧有时会得病，根发黑变烂，插下去也长不成稻。佛家的说法，人有“六根”。六根不清净，贪欲充塞，就会胡作非为，造下无穷恶业。“六根清净方为道（谐音‘稻’）”，用根苗健康的秧才能长成稻的生活常识，比喻六根清净才能成道的人生道理，十分贴合，也非常巧妙。

如何才能保持六根清净？要懂得掌握进退，能够容让。插秧时人是向后退的，退到头，一行秧就插完了，成功了。“退步原来是向前”，再一次拿插秧作譬喻，说明人生在世，有时看起来是退，其实是进。相反，事事争胜，处处用强，反而容易一败涂地，不可收拾。常语云“退一步海阔天空”，就是这个道理。

偶尔见到的一则故事说，师父问徒弟：如果你要烧壶开水，生火到一半时发现柴不够，你该怎么办？有的弟子说赶快去找，有的说去借，有的说去买。师父说：为什么不把壶里的水倒掉一些呢？世事总不能万般如意，退一步许多事情就变得容易了。

“退步原来是向前”的总结，还不止说“退一步海阔天空”的道理。

从禅宗的思想来说，“进”或者“退”其实不过是人根据需要所作的假设，本身就是虚妄的。目标设在东，往西走是“退”；目标反过来呢？那就是“进”了。昨天以为进步了，今天形势一变，居然是倒退！如果不能圆融地看待世俗的价值和行为常规，就会陷于虚妄的意念中，手舞足蹈，念念有词，归根结底，一场虚空。东

骆玉明：
复旦大学中文系古代文学专业教授、博导，兼任《辞海》编委、古代文学分科主编。

东京客厅

彼此的天空



当年我在日本上大学念中文，课文中的一句话，至今牢牢记着：北京的秋季，天空蓝得透明

有位中国学者从北京来东京一所大学做客座老师。我问她对东京的印象怎么样。她回答："空气可好，怪不得很多人到了一趟东京都说，人家的天是日日都蓝的呀。"我点点头，类似的说法过去一两年听过几次了。

不料，她接着说："但是，八十年代我第一次来东京的时候，曾有过完全相反的感想。也就是，回到了北京才能松一口气的，因为当时中国的空气比日本好得多；三十年前的中国，不用说私家车，连出租汽车都少，空气自然很好了。"

是的，当年我在日本上大学念中文，课文中的一句话，至今牢牢记着：北京的秋季，天空蓝得透明。北京的春天，历来是刮西北风沙的季节，大家都戴口罩，女性们则扎头巾避黄沙；然而，经过了炎夏，九月的天空真的是既蓝又透明。对当年空荡荡的北京马路，我也印象深刻：在堂堂长安大街上，天黑了以后，竟然有一批待业青年出来踢足球，都不用怕汽车的！

听到中国空气污染的消息，很多日本人战战兢兢。他们似乎忘记了，自己所住的地方也曾有过空气污染的问题，曾经严重到让邻国来的学者担心会窒息。

我读小学、中学的时候，社会科教科书上一定会出现关于"四大公害"的记述，即九州熊本县的水俣病、新潟县的第二水俣病（同）、新潟县的痛痛病、爱知县的四日市气喘病。在上个世纪日本经济高速发展的50年代到70年代，这些"公害"陆续发生，导致了数千人的健康受损。我所住的东京，虽然不能跟"四大公害"受灾地的情况相比，但也经常发生光化学烟雾。一旦地区政府发布警报，校方会马上取消户外体育等活动，以免学生闹眼疼、喉疼、呕气等症状。

了解这位中国学者三十年前来过东京，我又顺便问她："当时和现在的东京，您注意到有什么变化吗？"她说："似乎多了热心肠的人，也许是整体的英语水平提高了的缘故吧，当我问路，很多人都自愿带我一起走到目的地。另外，日本的路牌、交通标志等，也写得很清楚了。"说着，她拿出个智能手机给我看看几个软件：比如，可把日文单词翻成中文后，自行查寻有关的信息。

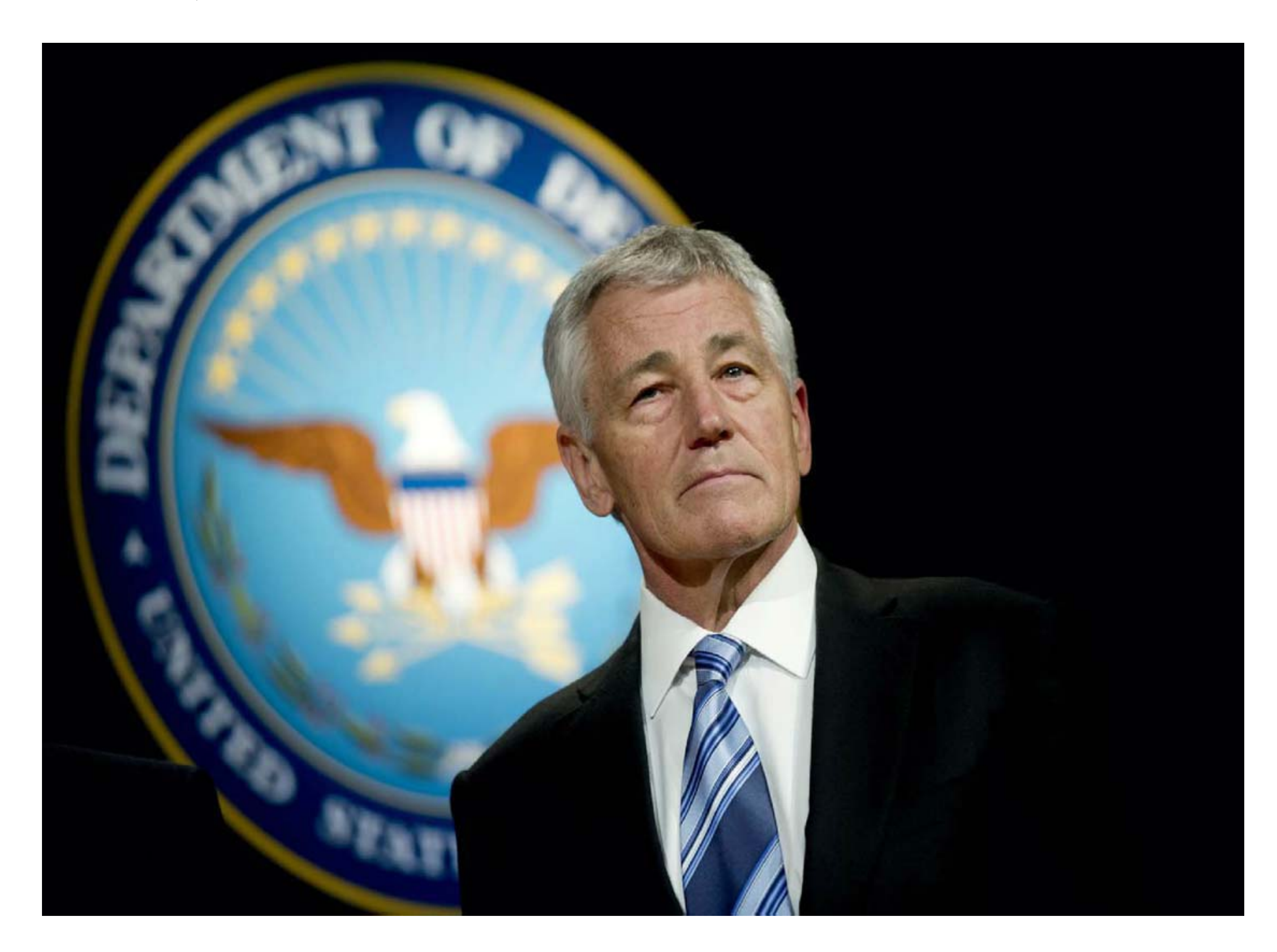
我也问她："您有没有日本经济没落的感觉？"她反问："我没有。你有吗？"我说："实际上，今天的生活比我们小时候好很多，即使跟二十年前比较，也有过之而无不及。只是因为媒体上有关日本经济以及整体国力的报道几乎清一色是悲观的调调，所以心情上难免受影响，尤其考虑到孩子们的将来，我都很担心会怎么样？"

那天，我们是在一个共同朋友的介绍下互相认识的，三个人一起吃了顿中饭以后，跟那个朋友分开，两人坐电车回去的路上随便聊聊就认识了。年纪大的中国人，无论是思维神情还是打扮发型，都保持着80年代时的风格，跟如今全球化中的中国新人类很不同。

而我本人，虽然比她小一轮，曾是"八十年代现代派"的一员，总之基本上属于20世纪。我们都记得上世纪世界的种种弊端和因而发生的累累悲剧，所以对今日世界的样样问题，虽然看得很清楚，但也不想全盘否定。对目前一些问题的看法，我们是完全一致的。

在下午的东京电车上，我们碰巧遇到自己的同类，聊得格外开心。东

新井一二三：
作家，日本东京人，明治大学教授，中文著作有《我这一代东京人》《独立，从一个人旅行开始》《伪东京》等。



查克·哈格尔：慎言战事的美国防长

美军战略缩减意味着会出现一些真空，而按照哈格尔的一贯思路，美国的盟国和“战略攸关方”将发挥更大的作用。在新的战略拼图里，中国将扮演更重要的角色，而哈格尔本人也一直很重视中美关系

文 | 孔令龙

从《变形金刚》到《独立日》，在好莱坞大片里总塑造出一些穿着西装却在英勇方面不输军人的国防部长形象。当然，总有高级黑的编剧们会给这个群体添加几笔政客固有的狡诈，以反衬军装众的单纯。

作为美国第24任国防部长，2013年上任的查克·哈格尔度过了忙碌的一年。和电影里的那些“同行”相比，他不用对付令人挠头的“外星球”势力，不过这位越战老兵的工作同样不轻松，他需要在变化的世界格局中帮助美军转变角色。他不但要收拾前任留下的烂摊子，从一些热点地区撤出军队，还要通过出访巩固美国的地缘政治利益，在他长

漫画：大尸凶

长的访问名单上包括两边大洋的盟国，已显重要的“利益攸关方”。

美国一向重视亚洲的战略地位，而哈格尔计划四月初开启亚洲之行，访问中国、日本和蒙古三国。

五角大楼的发言称，哈格尔与中国领导人的讨论将主要集中在发展两国军队之间的关系上，目的是加强相互信任感和透明度。在四月的出访中，这位内布拉斯加州的前参议员有充足的空间来展示他的政治技巧。

从越战老兵到参议员

68岁的哈格尔出生于美国中西部大平原上的内布拉斯加州，身上有德国、波兰和爱尔兰多国血统。他是家里7个孩子中的老大，因此在16岁父亲去世后就早早承担起了家庭责任。

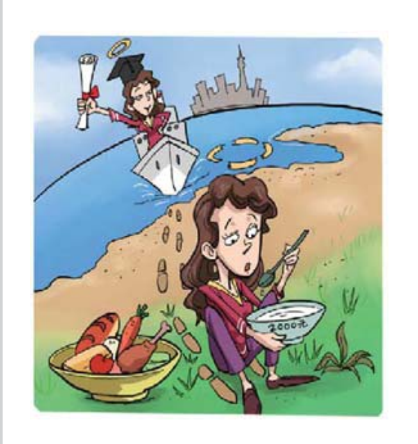
上世纪60年代，正是美国深陷越战的时期。和几十万美国年轻人一样，哈格尔被征召入伍，并被派往越南前线。哈格尔后来回忆说，自己当年弄不清战争是怎么回事，就是单纯地认为“既然服役，又发生了战争，就应该上前线去”。

然而现实很快让年轻的哈格尔领教了战争的残酷。他参加的第一场战斗，“几乎所有军官和老兵非死即伤”。在越南的一年里，哈格尔带回两枚紫心勋章——这意味着他多次参加战斗并受伤两次，他的胸部现在还留有弹片碎屑。他后来说：“这个国家竟允许一万多名年轻人在一年内失去生命。美国糊涂了。”

除了勋章和反思外，按照美军的政策，战争也给哈格尔提供了学习的机会。他当时的梦想是成为一名记者，曾就读于布朗学院无线电广播和电视专业。从越南回来后，哈格尔先是在一家广播电台当了一阵子新闻播音员和脱口秀主持人，后来进入高校深造，并于1971年从内布拉斯加州立大学拿到了历史学的学士学位。

从校园里出来的哈格尔选择去华盛顿发展，那里有他的熟人、曾采访过的内布拉斯加州众议员科林斯特。科林斯特当时让初来乍到的哈格尔先住在自家地下室，并给他一份月薪200美元的助理工作。一年后，能干的哈格尔被科林斯特擢升为幕僚长，并成为国会山里最年轻的幕僚长之一。

通过当幕僚，哈格尔很快就熟悉了美国国会的运作，转职成一名权力掮客，也成为公关



小美

宁波女孩小美，1988年出生，家境优越。在瑞士读工商管理，留学花费100多万元。2011年回国后，小美也花几个月时间找过工作，可工资只有2000元左右，“还不够买化妆品的钱”。

南翔技校欢迎你。

诺沁

南京一位33岁的单身女性诺沁，因为很想有自己的小孩，但又不想勉强找个人嫁了，于是做了一件在外人看来很疯狂的事：她通过人工授精的方式当上了妈妈，目前已经怀孕6个多月。

剩女可独立解决下一代问题，剩男咋整。



高俊歌

在河南省郑州市的一家火锅店里，来了一名叫高俊歌的女服务员，拥有名校硕士学位。去年夏天，高俊歌因不太适应复杂的人际关系，从事业单位“跳槽”到了火锅店。她觉得这份工作干得很开心。

行行出状元！

罗某

3月初，在河南省南阳市的道路绿化带内，31棵月季一夜之间被盗。偷花贼居然是南阳桐柏县某副镇长罗某，被盗月季在其自家经营的园圃中找到。目前，该副镇长已被刑拘。

再风雅的偷窃也是偷。



公司的一名干将——这一职业轨迹在美国权力中心很普遍，就像热播的美剧《纸牌屋》里的雷米·丹顿一样的发展路径。

不同的是，哈格尔在四年的说客生涯中结识了另一位大人物：加利福尼亚州州长罗纳德·里根，并在后者向美国总统宝座发起冲锋时加入了其竞选阵营。

里根成功当选美国总统后论功行赏，哈格尔被任命为美国退伍军人管理署副署长，在政府里拥有了一份不错的公职。但一年多后，由于在经费削减上与顶头上司意见相左，哈格尔挂靴而去。

由于在华盛顿拥有广泛的人脉，哈格尔顺利通过"旋转门"进入商界，他与商业伙伴共同成立了一家移动服务公司，很快就成为一名百万富翁。之后他又先后担任麦凯西投资银行总裁以及美国信息系统公司的首席执行官。

在商场上大获成功的哈格尔一直没有放弃重归政坛的想法，而在1995年他就找到了一个好机会：竞选参议员，重回国会山。当年5月，他辞去了美国信息系统公司的高管职务，开始一心扑到竞选中去。他在商界积攒的人脉不但为竞选提供了至关重要的金元资助，而且在麦凯西投资银行的商业伙伴直接出任他的竞选财务主管。

粮草充足的哈格尔在1996年如愿当选为内布拉斯加州的联邦参议员，成为在该州24年来首位获胜的共和党人。

重回国会山的哈格尔在熟悉的环境下如鱼得水，顺利进入参议院的外交关系委员会，并在这个重量级的委员会发挥重要作用。在2002年，哈格尔又顺利竞选连任，83%的得票率也创下了内布拉斯加州参议员选举历史上最高纪录。

反战的国防部长

在越战的残酷环境下，让哈格尔对战争进行反思。他回忆越南的经历时说，"我曾告诉自己：如果我能走出这里，有朝一日能影响决策，我要竭尽所能避免不必要的战争。我永远不会忘记自己的誓言。"

成为一名从战场上下来的坚定反战者，在这一点上哈格尔和英国诗人萨松倒是有共同语言。不过虽然哈格尔没有写下"心有猛虎，细嗅蔷薇"的诗句，他在用自己的方式来实践诺言：在美国权力中心的国会里成为一名影响决策者。

一直以来，哈格尔对美国在海外用兵非常谨慎。他曾说，"我不是和平主义者，我相信武力的作用，但动武必须经过深思熟虑。"2002年10月，他在参议院投票赞成对伊拉克动武。但不久，他就对该行动提出质疑，认为美国高估了自己改变伊拉克的能力，时任总统小布什在伊拉克问题上"正在犯约翰逊总统在越南的错误"。

哈格尔也曾批评美国对阿富汗采取的政策，反对小布什2007年增兵伊拉克的决定。2009年，他反对奥巴马向阿富汗增兵3万人，他说，"我不确定，我们是否知道自己究竟正在阿富汗做什么。"

在被任命为国防部长的听证会上，哈格尔称阿富汗战争"是美国历史上最长的战争，我们都知道这一点"。对于阿富汗，他表示同意奥巴马总统的立场，在2014年以后留在阿富汗的少量美军，只有两个职能：抓捕基地组织及其附属组织成员，以及培训阿富汗安全部队，并提供顾问。

强调合作与对话

比起派美军作战，哈格尔认为通过与其他国家合作，是美国要发挥国家影响力更有效的方式。2001年，在参议院对伊朗和利比亚制裁的决议中，他是仅有的两名投反对票的参议员之一。哈格尔表示他当时投反对票，是因为"我想可能有其他方式，来利用我们调动力量和盟友的强大实力"。

在哈格尔看来，美国对伊朗单方面制裁将破坏与德黑兰的接触，效果适得其反。他也曾投票反对将伊朗伊斯兰革命卫队定为恐怖组织。2007年他还建议小布什与伊朗直接谈判，"对话不是投降，不是绥靖，而是相互了解。"

有意思的是，虽然在军事方面相对温和，但哈格尔和总统奥巴马的交情却是从战场上培养出来的。2008年7月，奥巴马与希拉里·克林顿正在争夺民主党的总统候选人提名，哈格尔陪着奥巴马访问阿富汗、伊拉克、约旦和科威特，帮助改善了后者外交、军事经验不足的形象。2009年，奥巴马就任总统后，任命哈格尔为总统情报顾问委员会的共同主席，负责就改进美国情报搜集工作提供建议。

2013年初，时任美国国防部长利昂·帕内塔卸任，白宫方面需要一位有军中履历，却能与国会打交道的人领导五角大楼，鉴于其完美的履历，哈格尔就被推上了前台。奥巴马称哈格尔是一名"爱国者"，在参议院工作期间曾取得"出色成果"，并在越南战争中表现"英勇"。

在提名问题上经过与国会的一番争斗后，哈格尔顺利履新。在入主五角大楼第一天参加的发布会上，哈格尔就言明美国不能"对世界发号施令"，需要与盟友合作并与其他国家发展关系。

哈格尔认为，美国应该以谨慎态度和"明智"方式在海外"秀肌肉"，暗指美国海外军事行动。"我们力量强。如今，我们如何使用力量尤其重要。"他说，"（我们）必须明智地参与世界……必须一直明智地代表国家和我们的盟友动用资源。"

提升中美关系的支持者

在美国，国防部长和国务卿、司法部长与财政部长通常被认为是内阁中最重要的四个官员。哈格尔现在扮演的角色是总统的主要国防政策顾问。

哈格尔的老朋友、曾在老布什政府担任国土安全顾问的布伦特·斯考克罗夫特称，"他思维缜密，足智多谋。"政治经验和智慧足以让哈格尔成为一个出色的防长，但是，从另一个角度看，他进入五角大楼却算不上是一个好的时机，因为他不得不完成美军的战略收缩和国防经费削减的任务。当然，或许这也正是奥巴马选择不愿轻谈战事的哈格尔出任防长的原因。

哈格尔也在这方面没让奥巴马失望。一个多月前，他在五角大楼公布了美国的一项裁军计划，将把美军缩小到从二战爆发前到

漫画：大尸凶

现在的最小规模。

按照哈格尔公布的国防预算计划，美国现役军人的人数将从目前的52万人减少到44万到45万人之间。与此同时，活跃于冷战时代的U–2型侦察机和A–10型战机将会退役。哈格尔说，面对财政挑战，他所提出的预算是一项承认现实的计划。他强调说，前面还有困难的决定要做，现在必须承认现实。

美军战略缩减意味着会出现一些真空，而按照哈格尔的一贯思路，美国的盟国和“战略攸关方”将发挥更大的作用。在新的战略拼图里，中国将扮演更重要的角色，而哈格尔本人也一直很重视中美关系。

对中美关系，哈格尔有理性的认识。他曾说，两国关系“可能是21世纪最重要的双边关系”。担任参议员时，哈格尔多次反对制裁中国，反对一些人抵制北京奥运会的提议。

2008年，哈格尔曾到访中国，在位于北京的中国美国商会发表演讲，被商会负责人称为“美中建设性伙伴关系的一位坚定而热情的支持者，对美中经贸和全球化问题有敏锐的认识。”

在今年四月初访华前夕，哈格尔再次对中国放出风向球，称美国国防部将在动用军队参与网络空间活动方面采取克制态度，并敦促其他国家也这样做。他说，国防部打算令自己的网络力量和意图对盟友和对手都实现“开放和透明”。这是哈格尔去年出任国防部长以来首次就网络安全问题发表讲话。

哈格尔在网络司令部所在地马里兰州米德堡表示，“美国不想把网络空间军事化。”他说，“国防部将对在美国政府网络之外进行的网络行动保持克制态度。我们敦促其他国家也这样做。”

这番讲话被视为哈格尔访华前释放善意的信号。此前有消息称，美国的国家安全局多年来一直在侵入中国电信设备制造商华为的网络。对于一个不愿轻言对抗的国防部长来说，任何网络上的数字战争也是他不愿看到的。



马奶奶

昆明的马奶奶一生节俭，她的孙子在家里弄了个大鱼缸，养了不少观赏鱼。不料老人嫌浪费水电，趁孙子出国之际，竟把里面的鱼红烧吃了，还说口感不错，吓得家人忙去找医生，怕老人中毒。

奶奶，你听我说……

达许

美国内华达州38岁女子达许从小就幻想自己能变得像充气娃娃，花了6万英镑，历经多次整形手术，包括7次隆乳隆到38H，让自己尽量变得像个充气娃娃。

有血有肉，何须向往工业制品。



马尔科姆

爱尔兰都柏林男子马尔科姆近日使用遥控直升机为其8岁的儿子拔牙。他先用一根30英尺长的牙线系住儿子的牙齿，然后将牙线另一端固定在遥控直升机上，随着飞机升空，牙齿就被轻松地拔了出来。

牙医还有未来吗?

穆斯塔法·萨米达

75岁的埃及老翁穆斯塔法·萨米达近日刚刚与他的第204任妻子结束了婚姻关系，这一数字极有可能创造新的吉尼斯世界纪录。萨米达说，自己年轻的时候很英俊，因此赢得了很多姑娘的芳心。

这位大爷，不是在离婚，就是在结婚的路上。





哈佛大学校园一角

美国高校教改进行时

Facebook（脸谱）创始人马克·扎克伯格曾说，
如果有创新实验室，他当初就不会从哈佛退学

《瞭望东方周刊》记者王凡 | 波士顿报道

17 岁的马法尔达·博格斯站在她亲手制作的绒毛玩具身后，和其他手捧玩具的同学一起，等待着附近小学的校车到来。没过多久，一群 9 岁到 10 岁的小学生走下校车，走进教室，开始“试玩”各种玩具。

他们在做什么？

不设院系

“这是我们一年级新生必修的一个项目：在 6 周时间内，从动物的天性中获取灵感，以一定预算制作出一个能够吸引小学四年级学生的玩具。在课程最后，由这些孩子对玩具打分。”富兰克林欧林学院(Franklin W. Olin College of Engineering)的教务长文森特·曼诺（Vincent P. Manno）告诉《瞭望东方周刊》。

这是一门名为“Design Nature”的课程。今年最受欢迎的玩具是什么呢？谜底最终揭晓，博格斯所设计的一只具备喷水功能的草泥马博得头筹。

这是大学的课程吗？设计这个课程的目的何在？面对《瞭望东方周刊》记者的迷惑不解，曼诺解释说，它的目的是为了让学生明白一个道理：工程师必须首先学会与人打交道，在设计产品前，你必须了解你的顾客。同时，整个项目完成后，学生会对如何把想法变成产品有一个系统性的认识。

“从工程学角度来看，孩子是一群非常难搞定的顾客，他们的需求和欲望直接而且强烈。所以我们让这些刚入校的新生去和他们互动，去了解他们的需求，这也会让这些大学新生明白：一个 19 岁的大学生眼中觉得很酷的玩具，在一个 10 岁孩子的世界里可能什么都不是。”曼诺说。

对于欧林工程学院而言，更特殊的还在于：自建校伊始，学院便只分方向，不设院系。比如，有的教职工专攻工程学，有的研究领域是电子及计算机工程，有的是人类学。但这些教职工作为一支整体教育团队，不隶属于任何一个院系。

“这样做的目的是给学生和老师传递一个讯息，你所教或者所学的课程必须是融会贯通的，你不可能在教数学时，依然认为这些知识只会应用在数学领域。简而言之，院系等机构的存在，会成为跨学科培养理念的障碍。”

这所坐落于美国马萨诸塞州 Needham（近波士顿）的私立本科工程大学，被认为是在推动一场针对美国高等教育工程彻底、系统、具有示范意义的改革。

留住“扎克伯格”们的心

而在距离这个学院东北方向 15 英里处，另一场高校教育革命也在悄然兴起——哈佛大学的创新实验室（I–lab）。

当哈佛大学 2012 级毕业生弗朗西斯科·阿圭勒(Francisco Aguilar)带着他的想法——可抛掷的传感器——来到哈佛大学的创新实验室，他以为他所能得到的支持仅仅是一块办公场所。

“但是，I – lab 提供了让我大吃一惊的丰富资源，为我们搭桥引线介绍各类相关的人才和投资者，提供哈佛的教师资源对我们进行指导。同时作为一个靠硬件起家的新公司，我们需要频繁使用 3D 打印机和原型实验室，在这里，这些资源都可免费使用。”阿圭勒说。

如今，阿圭勒已经是一家名为弹跳成像（Bounce Imaging）公司



中国工程院院士韩德民作主题演讲

中国健康产业理论与实践——

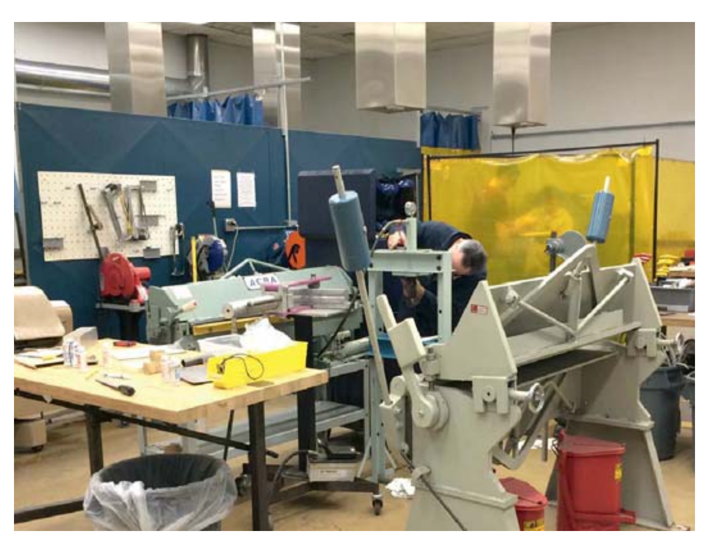
2014中国健康产业论坛在京举办

近日，由北京慈航投资基金管理有限公司主办的“2014·中国健康产业论坛”在北京国家会议中心举行。本次健康产业论坛以“中国健康产业理论与实践”为主题，与会人员围绕国家产业政策与健康产业的现状与趋向进行研讨。主题涉及《发展健康产业的宏观政策》、《医疗服务模式创新与健康产业发展》、《中国健康产业理论与实践》、《生物科技与健康医学》、《生机勃勃的国际健康旅游》等。与会者围绕健康服务业的内涵及产业发展模式、社会资源整合、养生与养老、大数据时代的健康管理等热点话题进行讨论和对话，在健康产业的定位、模式和发展战略上取得多方面共识。在我国医疗体制改革进入深水区的转折期，加强健康产业发展，对于正确引导医疗消费，促进医疗结构向立体化方向发展至关重要，是医改大势所趋之重要领域。

与会代表们在发言中强调，我们肩负着社会进步和维护大众健康权益的责任，而论坛的主办方作为健康医疗产业的投资机构，致力于构建以现代医疗机构为核心，集健康管理、生命科学研究、现代医学教育、生物医药与药业、养生养老园区、医疗器械开发为一体的发展格局，是顺应社会健康需求、带动社会理性消费的积极实践。代表们指出，此次论坛的成功举办对中国健康产业发展将发挥推动作用。



富兰克林欧林工程学院一年级新生的课堂活动，学生在制作一款特殊的切菜板，目的是帮助一位双目失明的家庭主妇凭着手指的触感，准确判断切菜位置



富兰克林欧林工程学院的操作间，为了鼓励学生动手，操作间24小时开放

的执行董事长，拥有一支包括机械工程师、软硬件工程师、手机应用开发人员的研发团队。他当初的想法也变成了一款名为“探险者(Explorer)”的低成本、可抛扔的相机。

救援人员、警察、士兵在进入一个危险封闭空间前，可将这款外型酷似棒球的相机扔进去，对里面的情况先进行摸底。它配有广角镜头，6个摄像头，能够拍下周围环境360度全景照片，并在不到数秒的时间内传给智能手机或电脑。《时代周刊》将这个弹跳成像仪评为2012年最佳发明之一。

很酷的产品，让人联想起电影普罗米修斯中的一个情节：船员们进入地下后放出一个可飞翔的魔球，小球进入洞穴内部后，可提供一个翔实的3D地图。不知道阿圭勒是不是从这里获取的灵感。

如果没有哈佛的创新实验室，阿圭勒能否做到让梦想照进现实呢？

“Facebook（脸谱）”社交网站创始人马克·扎克伯格曾说过，如果有创新实验室，他当初就不会从哈佛退学。这也许是客套话，但可以明确的一点是，对创新和创业家精神的支持，而非学校名气，才能留住“扎克伯格”们的心。

沿着波士顿的查尔斯河向东，会遇到另外一个与哈佛大学I–lab隔河相望的创新地——麻省理工大学（MIT）的媒体实验室（Media Lab）。

这栋坐落在三岔路口的立体三角形玻璃建筑，被《波士顿环球报》的记者罗伯特坎贝尔形容为“世界上最精美的建筑”。这个媒体实验室的任何一个研究人员，可能都精通数个领域的研究。在这样一个开放、互动、跨学科的氛围中。

媒体实验室在过去的30多年间，孕育出诸多创意产品，其中大部分已经进入我们的日常生活，包括电子墨水、为手机临时充电的超小型携带型手动发电机、乐高公司生产的玩具式学习工具等等。

强调以idea（想法）为基础的学习过程

《瞭望东方周刊》记者发现，这些正在美国高校校园里发生的事情，有一些共性：跨学科（cross – disciplinary）、创新（innovation）和企业家精神（entrepreneurship）。这种教育“革命”强调的是一种以idea（想法）为基础的学习过程，教育理念是激发学生在日常生活中捕捉并发挥创造力，学校提供跨学科资源支持，帮助学生将这种颠覆性的创造力“外化”，形成产品重新应用到生活中。

在欧林工程学院的校园里，本刊记者看到，教学楼的走廊很明亮，墙壁上贴的，橱窗里放的，甚至天花板上挂的，全都是学生的手工作品。一抬头，还可以看到机械鱼就在脑袋上晃悠。

正在欧林工程学院就读二年级的琼斯带着本刊记者走进一间一年级的教室，与传统的前排黑板后排桌椅的课堂布置不同，这个房间中间有一个大桌子，是两位导师——一名是人类学方向导师、一名是教编程的——工作的地方。教室周边是若干个小隔间，每个隔间代表一个项目，四五个学生围着一张桌子讨论和工作。

琼斯介绍说，在欧林的学习是以项目为单位的，每门课由若干个小项目组成。以这个班级为例，人类学方向的老师会帮助学生选定一个社区，去了解这个社区居民的需求，根据居民们的需求来确定项目内容，然后再由编程老师提供技术指导，用团队合作的方式完成项目。

举个例子。比如，有一组学生围着电脑，正在设计一款软件，旨在帮助一个在美国呆了一辈子但依然语言不通的中国老夫妇学习汉语；还有一群人，在制作一款特殊的切菜板，目的是帮助一位双目失明的家庭主妇凭着手指的触感，准确判断切菜的位置；另外一些人则在设计一款靠枕，给一位背疾非常严重的上班族，让他坐在椅子上背部能够有足够的支撑，从而缓解他的疼痛。

这样的课程设计明显具有实用性和跨学科的特质。琼斯告诉《瞭望东方周刊》，大一时他们会学习工程、微积分和物理相融合的整体课程，并在实践中将这三类知识融会贯通。学习人文社科课程也是采用跨学科的科目，例如视听艺术和金属丝相结合。这大概也就是为什么学校走廊上会挂满各类金属丝手工制品之原因。

随着课程推进，高年级学生开始进入实战：与指导老师一起，为包括波音、脸谱、爱科等大公司提供技术解决方案；或者是设计科技

产品，提高低收入社区的生活质量。

至于学习成绩，琼斯撇了撇嘴说："成绩其实不是很重要，因为雇主最终看中的是我们在这四年间到底做了什么。"

当本刊记者看到一群学生在楼梯下的空地里围着一个类似塑料材质的船体敲敲打打，并在上面安装自行车轮胎时，琼斯解释，这些并不是学校的项目，他们做这些只是 for fun（为了好玩）。

成为就业机会的创造者

"for fun"，这个动机简单而强烈。在哈佛的 I-lab，也聚集了这样一批年轻人，他们有想法、有创新精神和创业的动力。实际上，创建 I-lab 这一行为本身一种创新。2010 年，在美国马萨诸塞州奥斯敦市西部大道 125 号的一栋三层小楼里，哈佛创新实验室创立，它拥有个热情洋溢的 logo- "Hi"，取自 Harvard Innovation 的首字母 。

建立这样的一个机构基于一个简单的理念：集合全校资源鼓励学生进行跨学科的创业实践。 哈佛创新实验室常务董事戈登·琼斯告诉《瞭望东方周刊》，"任何一名哈佛的学生或者毕业生，只要创新感兴趣或者有创业的想法，就可以来到创新实验室，获得跨学科、跨院系的资源支持，包括基本课程培训、与企业家一对一面谈、实地学习经验、灵活开放的工作区域。"

本刊记者走进 I-lab，试图去感受这个大约有 2700 多平方米的实验室的内在气质。大厅区域是对公众开放的，一些可移动的沙发随意摆放在大厅各个角落。天花板上有各种电线，走几步，插线板就会 "从天而降"。大厅区域还有一个咖啡厅和一个厨房，有一些苏打水和糖果。

墙面是白板油漆涂料，可以随时拿笔在上面记下灵感，而这些学生确实也 "毫不客气"，在大厅墙面上写满了各种字迹。其中有一条写着 "Don' t think outside the box. Go box shopping. A good box is like a lane maker on the highway. It' s a constraint that liberates"，意思是不要排斥思维定势，有了限制，思维才能有解放。

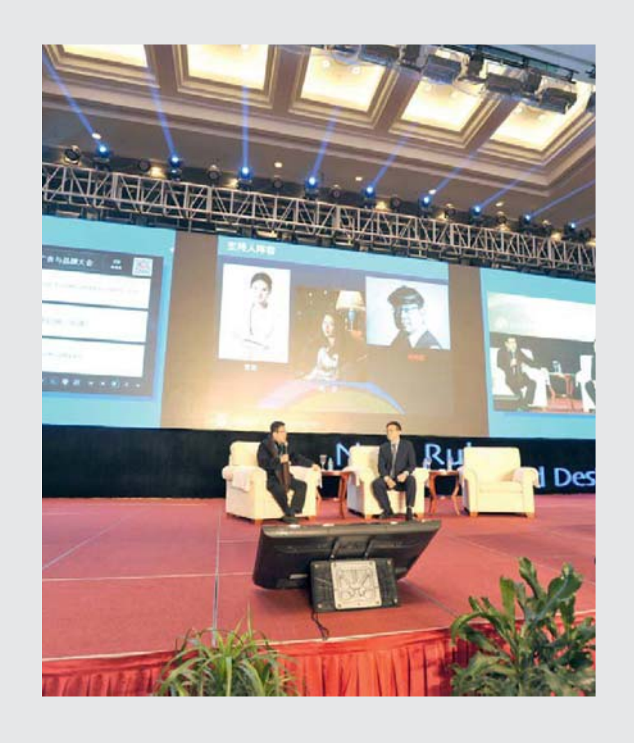
I-lab 里所有的桌椅下面都装着轮子，而桌子都是可折叠的。据说这里所有布置都是为了营造一种自由、不拘一格的氛围。

这些高校教育 "革命" 的另一个相同之处是：它们不是遵循传统的根据市场需求的人才培养模式，而是鼓励学生去洞察市场的未来趋势，成为就业机会的创造者。

麻省理工学院公开课项目（open courseware）对外关系总裁史蒂芬·卡尔森说，"一场全球性的教育革命正触手可及，虽然我并不清楚它会将我们带往何方。但我相信，大学教育改变运作方式，会朝着跨学科的方向迈进。"

欧林工程学院的曼诺对这一趋势也有自己的解读，"越来越多的教育者意识到，严格按照学科划分的课程安排已经无法适应 21 世纪的挑战。我坚信，那些能够以创新的方法打破学科划分的教育机构将会在未来发展壮大。"

未来的教育模式会怎样？没有人会有清晰感受。但可以确定的是，跨学科的趋势会愈发明显，由于有了技术的支撑，个性化培养手段也会成为主流，教师的身份将从教学者转变为助学者。



重建规则的时代，我们一起见证

——2014中国广告与品牌大会在苏州举行

集聚各界广告与创意大师，相会于文化底蕴深厚的苏州太湖之滨。2014 年中国广告与品牌大会以 "新规则，大设计" 为主题，携手苏州金枫创业投资有限公司，广告人再次在春天相聚，感受并探讨最新的行业态势。大会于 3 月 28 日至 29 日在苏州太湖国际会议中心顺利举行，在 500 人的共同见证下，大会于 3 月 29 日闭幕。

品牌如何创造新内容？中央电视台广告经营管理中心市场部副主任佘贤君坦率诠释央视的内容建设思路与广告新思维，并邀请各大传媒公司主创共同讨论媒体怎样应对时代潮流的新招。

资本如何进入广告？亲手打造昌荣传播等上市案例之后，李斯投资管理公司特推荐公司合伙人、台湾资深咨询专家林旭峰来到广告与品牌大会，分享国内创意与资本结合的宝贵经验。国内著名投资公司与上市媒体广告企业参与讨论。

数字如何改变规则？大会邀请全球名列前茅的优秀数字营销公司安索帕亚太区领导层，就数字化对于品牌传播内在规则的冲击进行深入研讨，中国知名学者黄升民教授则就数字对于广告传播的整体影响贡献精彩新观点。业界与学界的专家学者共同解读品牌在数字互联网时代的生存之道。

死亡的恐惧

亲人死亡后，你要经历一个哀伤的过程，如果很难过，就给他（或她）写一封信，就像他（或她）能看到

文 | 王学富



王学富：

南京直面心理咨询研究所所长。多年沉潜于心理咨询专业实践，探索和创导中国本土的“直面疗法”，并致力于推动中国与西方存在-人本心理学领域的对话与交流。著有《受伤的人》、《成长的路》、《医治的心》。

我接到一个高中生的来信。

我是一名高中生，有一个问题已经困扰我一年了。在我考进重点高中的同时，我的奶奶患病了，是肝癌晚期。在去年11月11日去世了。我也因此受到很大的打击。我发现原来每一个人都是要死的。因为学习的缘故，父母不让我陪在奶奶身边，所以最后当我见到奶奶的时候，她已经无法说话了，我最终也没有看到她咽下最后一口气。我非常懊悔，非常难过。一度我在想，学习成绩有那么重要吗？以至于我连陪在奶奶身边都不让。有时候我觉得生活真的很无趣，我开始荒废学业。

然而伤痛总会被时间冲淡，我的成绩也回到原点，并有了提高。但心中的这个问题却转化成了另一个问题：我常常会有一些超出同龄人的想法。比如说，我常常会想，当一个人死的时候，咽下最后一口气的时候一定会很难过。我会越想越害怕，因为我知道我也是终究是要死的。

以前的我是一个非常开朗的人，非常幽默。现在只有和大家在一起时，我才是那一个我。而每当我一个人时，我就会很害怕。

死亡是人生的一部分

如她信中所描述，事情最开始似乎是由奶奶的去世引起的。奶奶的死让她有一个发现：原来人会死的。这是一个情感的表达，来自她切身的经验和感受。说起来，在这之前，她也知道人会死，因为不关涉亲人，它只是一个模糊的概念。但现在，它如此切近，在亲人身上发生了，让她有了这个真真切切的“发现”。

我不知道她后来有没有去参加奶奶的葬礼，以及有没有用自己的方式向奶奶表达她的哀伤。我关心这一点是因为，没有表达的哀伤之情会在一个人内心里逗留更久，以至于会在相当长一段时间让其不能接受亲人真的已经离去的事实，甚至会由此影响到自己和生活的其他方面，这就是她所说的“转移”——在她身上，引起了对“死亡”的恐惧与联想，想到每一个人最终都会被死亡带走，人生短暂，不过是过眼烟云。死亡是不是意味着永远失去？如果死亡最终会把人带走，我为什么要学习，为什么要这么认真，还要在人生过程中如此努力？这种困惑影响了她的生活，一度让她失掉了学习的动力。

其实，对死亡的恐惧是人类的基本恐惧，如果我们刻意回避它，可能会在暗中变成死亡焦虑。在我个人的经验里，从很年轻的时候起，死亡恐惧也时而会从深处浮现出来。就像她现在所经历的一样，其中有恐惧，也有对自我与人生价值的疑惑与探询。有哲学家说，人跟动物的本质区别是，人知道自己会死。但我们的文化常常回避死亡这个话题，因为害怕它，就极力回避它，以至于这种恐惧会转移成一种弥漫性的焦虑——我们感到恐惧，却不知道为什么恐惧，于是变得惶惶不可终日，便是焦虑。死亡焦虑是一种没有被觉察的无意识恐惧。西方有一种哲学叫存在主义，它的特点之一就是对死亡的直面与思考；甚至在存在主义看来，哲学就是学习死亡。但在我们古代，孔子不喜欢谈这个话题。因此有一个学生向他提出这个话题，他很不高兴，用责怪语气回答道：“未知生，焉

知死？”其实，生与死不是分开的，死是生的一部分，人生本是在死亡的阴影下去寻求意义。

发现死亡

举一个例子。中国有一位哲学家叫李泽厚，据他回忆，在读中学的时候，死亡问题一度成了他的困扰。他开始思考死亡，试图找到关于死亡的答案。他为此而困惑，有一段时间都无法上课，常常跑到学校周围的山坡上游逛，头脑里满是死亡的问题……当年这个在山头游逛，头脑里充满了死亡困惑的少年，后来成了一个哲学家。人是思考的动物，在思考中，人成了他自己。思考不仅指生，也包括死。

但是，在生活中，人们总是回避死亡这个话题。我们的文化，我们的教育都是如此。我们太多去看生的一面，却不去想死的一面，好像一思考“死”就是太消极太悲观，就是有问题的一样。在学校，老师布置了一篇作文，题目大概是“某某，我想对她说……”按老师的出题意图，这个“某某”可以指“春天”，“生活”，“老师”，“父母”等，但有一位同学写的作文是：“死亡，我想对她说……”老师大惊失色，赶忙把这个学生的家长请到学校，他的父母听到这个也十分紧张，担心孩子的头脑是不是有问题。接下来是大家一顿苦劝。然而，这个同学不但没有问题，反而是一个很有思考和写作潜力的人。因此，从开篇同学信中我也发现，她对死亡与人生的思考，可能显示出她已经开始对生活有整体性探索和超越性思考，这不但不是问题，反而可能在她内心积累思想与精神的资源。

奶奶去世让她第一次看到了死亡，好像它的威力很大，相比之下，我们的生命则短暂而脆弱。是的，我们需要看到并且接受生命的有限，包括人生有各样的不测，这种不确定性也是人生的本质。但是，我们同时又可以看到，生命也有很大的力量，生活中又充满了可能性，每一个人都能在现有的条件下争取做得好，活得好，成长和成为自己，实现生命的价值。

与死亡和解

巴金也曾讲过幼年与死亡照面的一些故事：他小时候非常喜欢鸡，给它们都起了名字，常常跟它们一起玩耍，叫着每一只鸡的名字让它们排队……但有一天，他看到厨师把可爱的鸡杀掉了——他因此受到很深的刺激，开始思考死亡。多年后我们看到，在巴金的许多作品里，都涉及死亡主题，那些主人公们在寻找着各种超越死亡的方式。他本人也以最好的方式实现了自己的“生”，因而能够坦然接受自己的“死”。在心理学上有一种人生发展理论，其中有一个说法我是十分相信的：那些在活着的时候充分实现了自己的人，当死亡来临时，他们坦然无惧，因为他们的生活是圆满的。

接到她的来信的时候，我本人也在经历一个哀伤的过程——我的父亲在两年前去世了，这两年来，我时常梦见他，而且，每一个梦中的场景总是他的弥留之际。我知道，在我心里一直都放不下父亲，我的情感不能接受死亡把他带走的事实。因此，在我的梦中，父亲一直躺在病榻上——我不让父亲离去，把他强留在病榻上，以为还有机会可以挽回。而这背后，也有我深深的遗憾和愧疚——这些年来，我一直在外面求学和工作，父亲在遥远的老家，而我见到他的时间越来越少……而父亲在过去的生活中给我留下了太多的情感内容，跟我的生命联为一体，我割舍不下。

我知道我需要经历一个很长的哀伤过程，用我的方式表达我的哀伤，通过回忆，通过写作，通过讲述，把最美好的记忆留下来。我想到有一位作家叫梅特林克，他在《青鸟》里说：我们的亲人并没有离去，他们只不过在一个地方，每当我们想起他们的时候，他们就回来了，跟我们在一起。终于，就在最近，我的另外一个梦中，我看到父亲的病榻空了……

因此，我想到给她提一个建议：找到她自己的方式去经历她的哀伤过程，如果她觉得合适，可以给奶奶写信，把她真实的想法，她的感情，她的遗憾，她的内疚……一一告诉她，她会明白，会理解，会依然爱她。

最后，我想对她说：“不要害怕！”这不是她的问题，反而可能是她生命中宝贵的资源。

《修行论语》秉承弘扬传统文化的宗旨，致力于探讨现代人的心灵修养，传播仁爱的精神。栏目开办以来收到很多热心读者意见反馈，为此特设邮箱：lancy_xxly@126.com，征集读者关心和困惑的问题，兰溪将代你请教大师。



报道反馈


水龙头之毒

本刊“东方口碑”栏目连续推出“水安全”系列报道，近期一篇名为《水龙头之毒》的文章在读者中引发强烈关注。

河南洛阳的一位读者说：“大量小微水龙头企业的存在，拉低了整个行业的质量水准——文中说的这个是核心。何止水龙头行业，哪个行业不是如此？行政部门在监管上不作为，抬高经营成本的同时却无法保证产品合乎规范，做合格产品的没利润，做劣质品的拉低价格，有心做精品的企业最终被逆淘汰，行业能盈利就是偷工减料，以次充好，最终越做越烂，坑害了广大消费者。”

广东茂名的一位读者表达了自己的无奈：“看了文章真揪心，但是又有什么办法呢，总不能不喝水吧！”重庆市的读者同样意识到了这个问题：“指望别人是没用的，去年从日本淘了两个净水器回来，这三个月已经脏到不行，可见水真的是脏，效果真的是好，烧水壶都干净很多。”

（《水龙头之毒》特约撰稿彭波 2014 年第 11 期）

别让会风从娃娃“坏”起

前几天跟随女儿参加她们学校的家长会，见识了一些现象，有些感触。

首先，会议太长，先是校长讲，接着是主管德育的副校长讲，而后是主管教学的副校长讲。会时超过两个小时，学生和家长叫苦不迭。其次，颇多阿谀吹捧之词。副校长在讲话中多次用肉麻的语言称赞校长的“功绩”，校长中途退场，副校长还率领所有的家长、学生鼓掌欢送，连孩子们都觉得有些“过了”。再有，内容重复、空洞之处比比皆是，忽视了孩子这一受众的感受。一副校长照本宣科，语气迟缓，缺乏激情，讲话稿和成人世界里的报告并无二致，学生和家长无不哈欠连天。

现在整个社会都在改进作风、文风、会风，学校也不应例外。教书育人，更应从细节抓起，一次家长会对孩子产生什么样的影响，这样的会风会让孩子学到什么，都是应该注意的问题。

韩雪（北京）


热心读者
来信邮箱：
lwdfdzlx@163.com


新华社有错即改
专用邮箱：
ycjg@xinhua.cn


编读往来 热线电话：
(021)64721367
lwdf2008@vip.sohu.com

折腾人的郑州地铁

近日，朋友从高铁郑州东站出发去郑州火车站，坐上了刚刚开通的号称“与梦想同行”的郑州地铁 1 号线，不料，却经历了一段噩梦般的换乘折腾。

朋友说，郑州地铁 1 号线车厢挺新，乘客挺多，他从郑州东站一上车就发现没有空位。虽然车速不快，但好在距郑州火车站只有 10 站路，半个小时左右就到了。

一到“郑州火车站”，朋友随着不少背着大包小包的乘客下了车。等出了地铁，才发现眼前不是他印象中的“郑州火车站”，而是一个陌生的地方，围挡林立，人少车稀。

朋友以为走错出口了，赶紧返回地铁站台，从另外一个出口出去，仍然不见熟悉的郑州火车站大广场和广场对面的郑州长途汽车中心站。旁边，同样有不少背包拉箱的乘客打听这是哪儿，去郑州火车站怎么走。

朋友又换了出口，又找了一圈，还是没有找到去“郑州火车站”的明确路线标示。折腾了半个小时，拉着行李、精疲力尽的朋友只好求助当地朋友，这才被告知：“这是西广场”，你去的地方是东广场，东西广场现在没打通，不能直接穿行过去，也没有到那边的公交车，你只能打车过去，或者步行绕过去。无奈，朋友最后只好打车去了郑州火车站东广场。朋友事后得知，郑州火车站原来只有东广场，后来建了西广场，

但由于西广场缺少配套的汽车站、公交车少、换乘不方便，一直鲜有乘客。这次郑州地铁修建，为了分流乘客，就把“郑州火车站”地铁站设在西广场。但由于东西广场没有通道连接，又没有公交车摆渡，去东广场的乘客只能步行或打车。事实上，由于西广场配套不全，很多乘客还是颇费周折地回到了东广场，这种“分流”方案显然成效不大。如果要去东广场，只能在地铁“二七广场”站下车，再步行一公里多到东广场。

朋友感叹，明明写着“郑州火车站”，却让人无法真正到达，这种不顾乘客感受的误导式设计，实在令人无语。

经历了这次换乘折腾，朋友在电话里一再奉劝我：下次你回来从郑州东站去郑州火车站，千万别坐地铁——坐地铁易，换乘不易，且行且珍惜。

金言（北京）

考试吞没童年

读了贵刊报道《“乐考”的配套工程》，我真替我的学生羡慕北京的那些不用期末考试的学生。

在我们这里，考试简直比上课还重要。每学期不仅有期中考试期末考试，新来的校长还要求各班必须搞半月考、月考，时间由学校统一安排，而且每次都按照前一次考试成绩给学生重新编号在室外排位，甚至教师还必须流水作业批改试卷，每次都要写出试卷分析与考试总结。教导处还给每个教师一份表格，要求把每次考试的成绩都记录下来，期末保存在学校档案里。不少教师也都很自觉地配合学校整天围绕着考试转。

因为教室里实在太挤，为了不让学生作弊，孩子们总是被带到院里或者操场考试。孩子们要么席地而坐，要么伏膝答卷。六七岁的孩子或者在寒风中，或者在刺眼甚至毒辣的阳光下，一坐就是一个小时，哪个家长看着不心疼？我的儿子就在我们学校上学，有同事安慰我，得让孩子适应适应，等到高年级到初中，每次都得这么坐一个半小时甚至两个小时。这是事实，也是现实，尤其是期中考试和期末考试，小学的孩子们每天至少要这么受罪两到三个小时，初中生一天考三四科，可能得撑上五六个小时。

且不说孩子放学后做练习题的时间差不多每天平均一个小时，我粗略给儿子算了一下，不包括每周所谓的“小考”，语文数学单元测试14科次，月考6科次，期中期末考试4科次，期中考试前复习考试10科次，期末考试前复习考试22科次，每次考试1小时，一学期要用掉56小时应付考试。再加上课堂作业，一个小学一年级的孩子每天至少有两个小时都在写啊写啊，有几个孩子会喜欢这样的生活？假如孩子们有这些时间去读书、去锻炼身体、去户外活动，他们的童年该是多么值得回忆多么幸福啊！

很多老师因为太多时间都在批改作业和试卷，基本不跟学生交流，即使班主任也不怎么和学生谈心。越想越可怕，整天谋划着考试睁开眼就盯着成绩的老师，讲课会很有趣很吸引孩子吗？考试变本加厉的中学，又该是一幅怎样令人担忧的情景啊！在考上大学或者高中毕业之前，我们的孩子生活一直如此无聊，可爱的童年活跃的少年蓬勃的青春全都被考试吞没而消逝了。

马长军（河南）



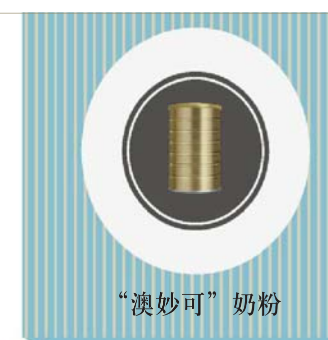


@都市晨报：

福建接徐州驴友反映，他们16人到江西婺源旅游，车辆从新修的水泥路驶过，被当地人讹诈，说压坏了路，开口要十万。他们被当地人堵住，至今滞留在沱川乡小坨村委会，还遭到殴打。向当地部门投诉，却不给解决。“我们被挟持已超过26个小时，十分想念家乡，真的只想回家。”
http://weibo.com/1851733897/ADlVfk1Pp

@Mao小姐：

福建南平日冠东城开发商环宇有限公司，不合理收取国家明文禁止的燃气管道初装费，及各项费用，将燃气管道装在外立面，存在非常大的安全隐患；低价购入电梯，保修期限已经被开发商使用，业主一交房就得交付电梯保修费用。投诉至今各个部门互相推诿，文明诉求希望得到有关部门重视！
http://weibo.com/1866257344/ADv45p7D6

	 沃尔玛	 “澳妙可”奶粉	 哈根达斯	 可口可乐
关键词	**关店潮**	**篡改保质期**	**月饼券**	**病毒谣言**
时间	3月29日	4月02日	4月02日	4月02日
事件梗概	3月，沃尔玛关闭6家店：江苏盐城店、湖南常德店、重庆南滨店、上海殷高西路店，以及马鞍山2家门店。去年，沃尔玛在中国关停了14家，是主流超市中关店数量最多的。据悉，2014年将在中国关闭25家业绩不良的门店，这些被关闭的门店虽然占沃尔玛中国门店数量的9%，但销售额的贡献却只有2%～3%。	3·15晚会上，国家质检总局披露了52000多罐澳大利亚“澳妙可”婴幼儿奶粉篡改保质期。4月2日，3万多罐“澳妙可”被铲车碾轧，随后焚烧销毁。这些洋奶粉罐体底部清晰地印着“2015年9月20日、21日、22日”的保质日期，但细看会发现，旁边还印有一个模糊的2014年的日期。	2012年9月5日，北京某商贸公司花7万余元购买哈根达斯月饼券200余张，不料次日该商贸公司派车领券途中，汽车自燃，月饼券不同程度毁损。商贸公司向哈根达斯请求调换受损提领券、兑换相应商品未果，即将后者告上法庭。一审中，双方在法庭的见证下对烧毁粘连的月饼提领券进行一一剥离。法院对符合哈根达斯月饼提领券的图样、形式，即能辨别的部分月饼提领券予以认定，对于不能辨别的则没有认可，判决哈根达斯赔偿原告损失5万余元。	一则传播多年的传言称：有人在饮用罐装可乐后突然身亡，疑似可乐罐沾染了致命的细螺旋病毒鼠尿。记者向北京市6家三甲医院咨询，得到的回应均是“根本没有‘细螺旋病毒’这个病毒”，与之名称近似的“钩端螺旋体病”至今也未曾诊断收治。
消息起点	《广州日报》	北京食药监局	《北京晨报》	《北京晨报》
影响／波及面应对	关店潮并没有影响到沃尔玛的影响力。消费咨询机构Kantar Retail发布的2013年中国零售业排名报告显示，沃尔玛位列第一名。	北京出入境检验检疫局表示，质检总局已将情况通报给澳大利亚官方，要求其彻底调查。目前，澳方在当地召回了该批次奶粉。	哈根达斯不服判决，向北京市三中院提起上诉：月饼提领券上明确告知“此券如有毁损涂改，即作废无效（条形码处，小心勿折）”、“不记名、不挂失”、“兑换时间截止到2012年9月30日”，因此，商贸公司应自行承担损失。	中国疾病预防控制中心传染病预防控制所钩端螺旋体病研究室研究员蒋秀高：看似耸人听闻的传闻，其实从字面上就有破绽，根据螺旋疏密程度，螺旋体分为密螺旋体和疏螺旋体，没有“细螺旋体”一说。
东方点评	天下没有不散的宴席。	过了保质期的产品都去哪了？	买卖不成仁义失。	互联网微传播时代，字数的减少，往往意味着逻辑和概念的错误。

啊饭达制图



康恩贝

基药增补

4月03日

在2013年广州基药增补名录中，头孢吡肟、妥布霉素、川芎嗪、罂粟碱、参芪十一味颗粒（胶囊、片）、麝香通心滴丸、芪参胶囊、麝香海马追风膏、康艾注射液等属于非首选或含有国家禁用药，而镇痛药曲马多是一种鸦片类药物，可缓解普通和严重的疼痛，滥用会上瘾，属于国家控制类用药。专家：广东省的基药增补目录“基本上废掉了国家基本药物目录。”此次广东省增补的品种数量巨大，与中央收紧各省基药增补的精神“南辕北辙”。

《21世纪经济报道》

涉及的企业包括长白山制药股份有限公司、江西山高制药有限公司、上海凯宝、康恩贝、吉林制药等多个企业。康恩贝发布澄清公告：康恩贝旗下产品麝香通心滴丸早已列入2009版国家基本医疗保险药品目录，产品配方中并不含有国家禁用的濒危野生动植物药材，更不可能含有“国家禁用药”。

“地方增补”易陷寻租泥潭。一统就死，一分就乱？



“旺记”中餐馆

无礼餐馆

4月03日

位于英国伦敦唐人街的“旺记”中餐馆因伙计服务态度不佳，被媒体封为“最粗鲁餐馆”。“恶名”传开后，餐馆生意反而更加红火。不少顾客慕名光顾，想知道他们的服务到底差成什么样。顾客的行为和言语稍不注意，就可能惹毛脾气一个比一个坏的伙计。让伙计看见你细嚼慢咽，可能遭到呵斥“快吃！”想添副刀叉？简直是非分之想。伙计会带着嘲讽语气反问一句“你想要刀叉？”然后坦然走开。在其他餐馆，如果顾客给的小费少，伙计即便不满意通常也不会说什么。但在“旺记”，伙计会追出门来讨要。

《广州日报》

餐馆经理承认，员工们服务态度“可怕”，今后会改进。一名老顾客闻讯后给“旺记”留言：“在这里，坏服务必不可少。要是服务员态度变好了，那将令人失望。”

难怪很多企业说要“走出去”。



泡面

名校录取

4月03日

福州一中高三学生王同学收到了全美排名第32名的罗切斯特大学录取通知书，其中写道：“在得知你对拉面的狂热以后，辅导员推荐了你，委员会和我都确信你会坚持到底，并且能作为罗切斯特的一员成长得更加强大。”

《城市晚报》、新华网

王同学说，吃泡面是他最大的爱好，所以就把这点写到了申请材料里。小时候，因父母工作的关系，白天都不在家，他又不会煮饭，为图方便就经常吃泡面，各种品牌的泡面，他都会品尝，有一次去了新加坡，吃了那边的泡面后，“整个世界观都被颠覆了”，此后，亚洲各个品牌的泡面他都吃过一遍。

泡面不健康，但看到这个新闻之后，“整个世界观都被颠覆了”。



中移动

套餐歧视

4月03日

中国移动香港68港元套餐被内地用户质疑，该套餐包含1700分钟通话，10000条短信，上网流量不限。内地相似价位的中国移动套餐，通话时长、短信、流量均远低于上述套餐，因此不少人士质疑中国移动歧视内地用户。中国移动10086官方微博：“用户忽视了区域性定价策略是企业的正常做法。”

《每日经济新闻》

在湖南，消费者起诉移动套餐清零。深圳市消委会《深圳市信息消费满意度调查分析报告》：用户最不满意“套餐流量剩余部分按月清零，超出部分另收费”的套餐方案。4月1日，广东省通信管理局约谈三大运营商，商讨关于手机流量套餐问题。早在今年初，上海三大运营商就在上海消保委和通管局的压力下，对套餐中的流量是否清零进行了妥协处理，推出流量“季度包”。

套餐问题上，内地市场竞争“无形的手”何日才能起到作用？



谁掌握了乳业“核武器”——益生菌

目前大规模工业化生产过程中所广泛使用的优良益生菌菌株及其发酵剂，基本由外国先进企业拥有核心专利的进口产品所垄断

《瞭望东方周刊》记者刘武、特约撰稿顾莹 | 北京报道

医药公司不停地筛选化合物分子，寻找“重磅炸弹”级新药。

生物公司不停地筛选细菌微生物，寻找对人体有益的细菌（益生菌）菌株。

如若成功，它们都能以健康的名义，顺便赚个几十上百亿美元。

人体大肠内共生着 1~2 公斤细菌，细胞数量 10 倍于人体自身细胞，是天然的菌种库。目前，作为益生菌的微生物有乳杆菌、双歧杆菌等。企业界对于乳杆菌属中嗜酸乳杆菌，和双歧杆菌属的开发最为活跃，这两者也被当作益生菌的代名词。

益生菌被使用最为广泛领域之一就是乳业，酸奶等一些乳制品因添加益生菌而风味独特，营养提升，身价倍增，当之无愧地成为推动世界乳业发展的“核武器”之一。全球乳酸菌市场已经达到 200 亿美元规模。

只是，出产这类“核武器”的“军火商”多为欧美老牌乳业强国。

优良益生菌产品被垄断

2014 年 3 月 9 日，在北京保罗生物园科技股份有限公司院士工作站 2014 年度工作会议上，中国科学院院士、中国疾病预防控制中心副主任高福呼吁：“尽快建立中国的‘粪便移植银行’，美国做得很好，尽快与临床结合。”

名字很难听的“粪便移植”，仅是种形象说法，最终只是利用相关细菌来治病。据《参考消息》2 月 22 日报道，美国首家粪便移植银行日前成立。美国食品和药物管理局允许“开放生物医药公司”提供用于治疗艰难梭菌感染的粪便移植物，“并将粪便视为一种药物”。

位于马萨诸塞州的开放生物医药公司建立了一个设施，提供健康、经过筛查的大便样本。相关统计显示，样本经处理之后被送到医院用来治疗艰难梭菌感染，显现出令人惊喜的治愈率。这种肠道感染疾病每年导致众多患者死亡。

“‘粪便移植银行’名字虽然不好听，但是很重要。”高福院士说。

其实，现已被乳业广泛使用的益生菌，最初被发现也与此类同。

比如，1899 年，法国医生蒂赛率先从婴儿排泄物中分离出双歧杆菌。1930 年，日本研究者代田稔分离出来自人体肠道的乳酸杆菌。1983 年，两名美国教授从健康人体分离出鼠李糖乳杆菌。

自 20 世纪 90 年代初开始，益生菌研究成为国际热门。添加了益生菌的酸奶等乳制品开始被越来越多的人接受。含益生菌类乳制品也是中国乳业率先走出“三聚氰胺”阴影的品类。

益生菌门类划分较细，菌属下面分菌种，不同菌种又各有很多菌株。不同的益生菌菌株，活性能力和功效也有优劣之分。

中国政府对益生菌产业科技也十分重视，在“十五”、“十一五”、“十二五”期间的国家 863 计划、国家科技支撑计划里都有益生菌相关课题。

但是，目前大规模工业化生产过程中所广泛使用的优良益生菌菌株及其发酵剂，基本是由外国先进企业拥有核心专利的进口产品垄断，产品价格较高。

差距可能不仅是一层窗户纸

从饮用到最终到达大肠的过程中，益生菌需要经过胃酸和胆汁盐环境。因此是否具有较强的耐酸、耐胆汁盐能力关系到益生菌是否能够存活，存活量多少。

只有到达肠道的优良益生菌，保持活性，并且达到一定数量级水平，才能发挥健康促进作用。再者，益生菌在肠道中吸附性越好，存活和发挥作用的时间就越长。

因此，中国食品科学技术学会乳酸菌分会理事长何国庆曾提出益生菌“三大必要条件”，即一是能活着到达肠内，二是达到一定数量，三是能发挥显著效果。

目前，市面上很多产品标榜含有益生菌数量达到几十亿几百亿，真正能够活着到达肠道并顺利发挥作用的数量却是未知。

知名打假人士方舟子 2008 年曾撰文称：国外有研究人员曾对市场上 55 种益生菌产品（包括 25 种乳制品和 30 种粉剂）调查发现，三分之一以上不含有活细菌，只有 13% 含标签上所说的益生菌。

菌株的存活能力、稳定性、吸附能力都是重要的指标。

益生菌这些方面的能力，一般又具有种属特异性和个体差异性，因此即便同一种益生菌，但是不同的菌株也会有功效差异。

“一些益生菌，我们国内机构也可以进行大规模工业化制备，但是效果只有国外领先企业的 60%~70%，保质期也比别人短一些。”保罗生物总裁武庆对《瞭望东方周刊》说。

除传统用于食品生产加工的菌种以外，2010 年 4 月 22 日原卫生部发布了《可用于食品的菌种名单》，列明了三个菌属共计 21 个益生菌菌种可用于食品。

2011 年 10 月 24 日，原卫生部另行发布了《可用于婴幼儿食品的菌种名单》。此名单共公布了 4 个菌种的共计 6 个菌株，其中 2 个菌株属于丹麦科汉森公司，4 个菌株属于丹尼斯克（现隶属于美国杜邦公司）。

这些年来，国内市场上出现了形形色色的含益生菌乳制品，其实涉及的益生菌菌种都差不多，只是菌株和具体的配比可能有所不同。

常见益生菌主要指双歧杆菌、乳杆菌两大类乳酸菌群。中国地域辽阔、气候环境差异明显，再加上各地传统食品工艺不同，使得乳酸菌资源丰富。酸奶、奶酪、馒头、泡菜、发酵香肠等众多传统发酵食品中蕴含着丰富的乳酸菌资源。

但是，人们对这些传统食品中的益生菌缺少了解，对其科研开发利用也少。

几十年来，欧美等国家一直致力于对其进行研究并实现商品化。因此，益生菌产业相对成熟，产品差异化和多元化已经形成，除了酸奶、乳饮料之外，还有干酪、冰激凌、果蔬汁等益生菌产品。

差距可能不仅是一层窗户纸。北京市科委科技交流中心主任李建华对《瞭望东方周刊》表示：“国内一些机构已经集聚了产、学、研、金融等诸多要素，但是却没有意识将其整合在一起制定规划。高校好项目好成果很多，但没能得到转化。”

国产牛刀只能“小试”

“我国的益生菌产业链，在上游筛选等环节已经不存在太大的问题，下游产业化开发及营销等环节也比较成熟。我们卡在产业链的中间环节，低成本制备技术不过关，相关工艺、技术的集成和创新能力不够。”保罗生物总裁武庆说。

但是也有科学界人士认为，相比益生菌

市面上很多产品标榜含有益生菌数量达到几十亿几百亿，真正能够活着到达肠道并顺利发挥作用的数量却是未知

目前中国市场上代表企业的部分益生菌产品及相关指标

产品品类	样品规格	活菌数	菌株生产商	贮存温度	蛋白质含量
养乐多（饮品）	100ml	≥ 1 亿 / 毫升	养乐多	2—10℃	1.2g/100g
伊利畅轻	450g	30 亿 /100 克	科汉森、丹尼斯克	2—6℃	2.9g/100g
伊利益消	450g	1 亿 /100 克	科汉森、丹尼斯克	2—6℃	2.8g/100g
伊利每益添	300ml	300 亿 /100 毫升	丹尼斯克		1.0g/100g
蒙牛冠益乳	450g	10 亿 /100 克	科汉森	2—6℃	2.7g/100g
蒙牛纯甄	140g	≥ 100 万 / 克		2—6℃	3.8g/100g
蒙牛优益 C（饮品）	340ml	300 亿 /100 毫升		2—6℃	1.1g/100g
光明畅优		7 毫克 / 千克	光明	2—6℃	2.6g/100g
光明莫斯利安		≥ 100 万 / 克		常温	2.8g/100g
三元畅益饮（饮品）	330ml	≥ 3 亿 / 毫升		2—6℃	2.9g/100g
君乐宝乐畅		100 亿 / 千克	科汉森	2—6℃	2.5g/100g
君乐宝开啡尔	200g	1000 万 / 千克		常温	3.0g/100g

说明：本表由《瞭望东方周刊》搜集整理，原始数据来自表格中相应规格产品的标签说明；上述表格中产品一般都含多种益生菌，较常见的比如嗜热链球菌、嗜酸乳杆菌、保加利亚乳杆菌等益生菌，因此“菌株生产商”一栏仅指该产品所含特色菌株的生产商，无特色菌株则该栏为空；计量单位体积中的活菌个数一般用 CFU 单位，此处为便于读者理解，采用了通俗表达，如“30 亿 /100 克”。（资料采集与整理：顾莹、刘武。）

产业成熟的国家而言，我国从上游到下游都不同程度地存在问题。

尽管中国一些专家宣布我们对于益生菌的研究，已经深入到基因组学、蛋白组学等层次，但是，在益生菌作用机理研究及人体验证、肠道菌群检测方法、产品标准及功能与安全性评价体系建立等方面的研究，与国外还有差距。

中科院微生物所研究员李寅对《瞭望东方周刊》说：“国内具有特定功能的微生物资源获取困难，功能评价技术体系不完善，功能微生物品种少功能不明确，难以满足社会需求。”

我国高品质益生菌产品缺乏，缺乏自主知识产权也是事实，而国外企业已经具有相对完备的“专利池”。

中科院上海生命科学研究院研究员于建荣对农用及食品发酵剂生产关键技术的核心专利分布进行过分析研究，国外企业具有明显的优势。据于建荣介绍：“中国大多数企业小于 2 项专利。”

北京市科委科技交流中心主任李建华认为，从功能性微生物菌剂的研发实力方面看，保罗生物是目前国内实力最强的企业。该公司建立了一个院士工作站，有 3 位院士驻站，并与 6 个相关国家科研院所建立合作，牵头成立了 1 个功能性微生物产业技术联盟，整合了多家企业的资源。

“你稍不小心就掉池子（专利池）里了。”保罗生物总裁武庆说，“国内企业不一定有颠覆性的机会，想要成为突破者很难。因为，外国人也不傻，他们往往也是新技术的引领者。”

为今之计，武庆想到的是收购，“欧洲一些企业，储备着丰富的技术。”为此，保罗生物已经委托相关机构，正在为其可能的收购作前期的调查准备。

在国际上，以益生菌等功能性微生物开发的产品越来越多，产业多元化、高端化，并且业已形成科汉森、杜邦、丹尼斯克等领先企业。

武庆认为：“政府应以市场需求为导向，制定企业发展规划，整合高校与院所的技术优势，制定以企业为主体的科技战略。”形成我国对功能性微生物基础研究、开发利用与发达国家相比存在差距的主要原因之一，是研发与产业脱节。

这种脱节是客观存在，使得企业和科研机构之间似乎有一堵墙。

政府也意识到了这个问题。

北京市科协党组成员、副主席周立军向《瞭望东方周刊》介绍说，为促进“以企业为主体”，北京市科协推动在高新企业建立院士工作站。

目前，北京市已建成 60 家院士工作站，6 家院士专家服务中心，开展科研和技术攻关项目 108 项，其中 10 项获国家科技奖。截至“2013 年 11 月份，工作站共申请专利 1347 项，获得专利授权 632 项，创造直接经济效益 357 亿元。

刘杰制图 /CFP

周立军说：我国企业在创新上存在天然不足，企业没能真正成为创新主体，而科研院所因为偏向学术缺乏转化，浪费十分严重。"院士专家对接企业后接了地气，研发项目找到了源头，这恐怕是进站专家在科研上最愿意获取的。""每一个院士专家工作站建站我都在场，起初还担心后劲不足，能否可持续。目前来看，进站院士专家热情很高。"

此外，北京市科协还搭建了国外专利推介服务平台、创新理论培训平台、海外智力成果转化平台、科技研发创新与应用服务平台。这些措施已有所见效。以北京汽车研究总院为例，2013 年平均每个工作日申报专利 4 项，与 2009 年全年专利申报数持平。

乳业最后的"黄金地"

目前，全球乳酸菌市场已经达到 200 亿美元规模，近年来年均复合增长 4.3%，其中乳酸菌食品占 85% 的份额。市场规模欧洲排名第一，美国其次，但均已超过 50 亿美元的规模。

在亚洲，益生菌酸奶产业也发展迅速，中国、韩国、印尼增速最为靠前。中国乳酸菌产业产值约 200 亿元人民币。中国食品科学技术学会理事长孟素荷表示："我国乳酸菌行业每年以 22% ~25% 的速度增长，远远高于整个食品工业 10% 的增速。"

在欧美日等国家，乳酸菌奶类饮品占乳品市场 80%，世界平均市场占有率约 30%。全球酸奶的年均增长率曾达到 23%左右，而白奶的增长还不到 10%。

国内乳品市场曾经主要以纯奶和奶粉为主。随着市场的发展，以及激烈竞争之后，传统乳制品毛利率下降，酸奶因毛利率高而市场迅速增长。2011 年，酸奶和乳酸菌饮料的销售额分别比 2010 年增长了近 30% 和 54.8%。同期乳制品整体销售额增长仅为 14.1%。

乳酸菌奶行业被认为是我国乳品业最后的"黄金地"，国内外乳品企业纷纷掘金。2002 年前后，随着国际品牌进入中国市场，以及国内众多白奶企业逐渐进入，乳酸菌饮料开始进入快速发展期，一度形成中外对峙的市场格局。

2008 年"三聚氰胺事件"对中国乳业产生重大影响，再加上太子奶公司因资金链问题淡出江湖，乳酸菌产业格局重新洗牌。乳酸菌产品因为受"三聚氰胺事件"影响相对较轻，中国酸奶市场在 2009 以来保持一贯增长势头。光明、蒙牛和伊利占据市场前列。

益生菌对运输和储存条件要求高，低温酸奶往往依赖冷链系统。2008 年开始，光明等企业的常温酸奶面世，迅速促进了对冷链不发达的基层地区市场的覆盖。此前，在冷链系统发达的一线城市酸奶和常温白奶占比相仿，在基层地区市场酸奶占比微乎其微。

一些行业评论人士将 2000 年常温奶开始挤占巴氏奶市场比喻为我国乳业第一次市场变革，而将常温酸奶横空出世抢占市场空白称为我国乳业第二次变革，虽然常温酸奶营养价值不及低温酸奶。

过度宣传之病

在产品的开发和销售上，一些企业习惯于让概念铺天盖地，功效吹得神乎其神。对益生菌的一些功效，专家说法也是五花八门，一些学术成果并没有严谨、科学的数据作支撑。在欧洲老牌乳业强国荷兰，企业对于益生菌功效的过度宣传还曾引发一次食品安全危机事件。

2008 年 1 月底，日本养乐多公司就曾被卷入一场突如其来的危机事件中。该事件缘于荷兰乌得勒支大学医疗中心对患有肠道和肝功能疾病病人发出的含益生菌乳制品消费警示。该医疗中心科研人员称，他们在 2004 年至 2007 年期间，对 296 名患有肠道和肝系统疾病的病人进行"服用含有益生菌的乳制品"的临床测试，结果在测试期间有 24 名病人死亡。

荷兰病人及消费者联合会也最终促成荷兰政府卫生部门和刑事机关对一些含有益生菌的乳制品进行紧急调查。

相比于技术创新，中国企业更擅长于概念创新。

但依靠概念营销的产品往往脆弱，此类案例在国内也不鲜见。比如，曾经被运作得风生水起的"老酸奶"，陡然间像迎来了春天，各企业争相上马"老酸奶"项目，诸如"始于英格兰"、"沿袭法式尊贵"、"藏传秘方"、"北京风味"等概念营销成风。

但是 2012 年一则"老酸奶可能含有工业明胶"传闻，很快就击溃了其返老还童的气势。

2012 年 4 月 9 日，央视主持人赵普发布微博称："转发来自调查记者的短信。同志们不要再吃老酸奶（固体形态）和果冻，尤其是孩子，内幕很可怕，不细说。"同一天，《经济观察报》记者朱文强的实名微博也发布如赵普微博类似的内容，引发了这场风波。2012 年 4 月 15 日，"毒胶囊"事发，央视曝光部分明胶厂用皮革下脚料制造药用胶囊。

于是，那段时间，皮鞋、皮革火了，"老酸奶"自此却惨了。乐



海南海口一家超市里，消费者在选购奶制品



2013年6月22日，北京第九届中国肉业博览会上，雏鹰农牧展台

雏鹰农牧调查

作为“中国养猪第一股”，雏鹰农牧曾被投资机构视为“一头有理想的猪”。自双汇瘦肉精事件之后，国人一直盼望屡禁未绝的肉类食品安全问题能走出一条新路，有“生态”、“高价”、“特种猪”、“上市公司”诸概念的雏鹰农牧，具备杀出一条血路的可能

《瞭望东方周刊》特约撰稿闫小青 | 河南三门峡、北京报道

CFP

2014年3月，《证券日报》刊发一篇题为《雏鹰农牧所谓生态猪舍空置涉嫌套取国家补贴》的报道。

报道称，雏鹰农牧的生态猪不但不生态，甚至有些猪“天天防疫，天天打针”。报道刊出当日下午，雏鹰农牧紧急召开机构交流电话会议，并于晚间发布澄清公告。

这不是雏鹰农牧第一次面临质疑风波。比如，2013年4月，《中国青年报》曾报道说：“雏鹰农牧的‘生态猪’主要靠饲料圈养长大，跟普通猪没多大区别，却卖得比其他猪肉贵两三倍，就是靠虚假广告欺骗消费者。”

作为“中国养猪第一股”，雏鹰农牧曾被投资机构视为“有理想的猪”。自双汇瘦肉精事件之后，国人一直盼望屡禁未绝的肉类食品安全问题能走出一条新路。有“生态”、“高价”、“特种猪”、“上市公司”诸概念的雏鹰农牧，具备杀出一条血路的可能：消费者出更多的钱，在上市公司监管体制下，支撑生态型企业的发展，以特殊品种为起点，在常规品种之外另辟蹊径，换得健康、正常的肉食，国家再不用为食品安全担忧。

这是一幅美好的多赢前景，也是雏鹰农牧能吸引资本市场和大众舆论高关注度的原因所在。

那么，关于“生态猪”的真相到底是什么呢？3月23日，《瞭望东方周刊》记者前往雏鹰农牧河南三门峡养殖基地一探究竟。

仍然存在的质疑

此次质疑风波的主角是“雏鹰黑猪”。雏鹰黑猪养殖于三门峡雏鹰农牧有限公司位于河南省陕县西李村的养殖基地，这是雏鹰农牧自主培育的品种，公司称之为“生态猪”。

在已有报道中，雏鹰农牧“生态猪”“平时都是喂饲料”，只有上级领导检查或有人参观时才“往猪圈里扔一些胡萝卜和白菜，平时都是喂饲料”，有些猪甚至“天天防疫，天天打针”。原本应有几十万头猪的养殖基地只“坐落着许多已经建好的空猪舍”，涉嫌套取国家补贴。

雏鹰农牧通过澄清公告回应了《证券日报》报道，澄清了补贴的问题。但本刊记者注意到，公告之后仍有疑点，比如喂养生态猪的饲料问题。

为什么雏鹰农牧要申请一个与养殖行业和食品安全并无关联的证书，来佐证生态养殖？

对此，雏鹰集团相关负责人给出的答案是：除了青草、苜蓿、胡萝卜、白菜等蔬菜作为青绿饲料外，饲养仍然是全价配合饲料为主，因为猪的生长需要能量、蛋白质、矿物质、维生素和氨基酸等，这些营养成分无法从青绿饲料或放牧中得到满足。

对于“猪的生长需要能量”具体是在饲料中添加什么物质，雏鹰农牧一直以“这是商业机密”为由拒绝透露。

对生态猪的防疫质疑，雏鹰集团称：即使是适合山地放养的生态猪，也要严格按照防疫程序进行防疫，这也是行业内正常的生产防疫行为。

再回看公司关于“生态猪”的宣传，“生猪不做防疫处理”本身就不符合《动物防疫法》强制免疫禽流感、口蹄疫、蓝耳病、猪瘟的规定。

雏鹰农牧一位不愿透露身份的高管向本刊记者解释说：“懂养猪的人都知道，不可能不做防疫，不做防疫我们是犯法的。”

对于此前“生猪不做防疫处理”的宣传，该高管面露难色：“在我们之前没有公司大规模做生态养殖，摸着石头过河，难免会有些纰漏。”

另外，对于“生态猪”并非散养的质疑，公告中解释：配种、妊娠、产房和保育四个阶段的养殖并不适宜放养，“猪舍”是四个阶段圈养之用。

不过，雏鹰农牧品牌中心耿蔓蔓告诉本刊记者的答案是：“那位记者见到的不是养生态猪的地方”。

针对以上澄而未清的内容，本刊记者要求雏鹰农牧出示雏鹰黑猪饲料配方、2012年以来疫苗注射证明，但未得到明确答复。

生态猪吃什么

“报道一出来好多媒体都来了，我们才送走央视的记者，”该公司的一位高管说。在三门峡雏鹰农牧公司一行工作人员的陪同下，本刊记者见到了位于陕县西李村养殖基地的“雏鹰黑猪”。

公司副总经理梁忠涛称，“三门峡基地只养殖雏鹰黑猪一个品种。”

与其他养殖企业由农户投资建猪场不同，雏鹰农牧与农户的合作更加具有控制力，由公司提供猪舍、小猪、场地、饲料，农民只要空手进来负责养殖就行，没有资金投入的压力与风险。

本刊记者注意到，整个养殖基地的黑猪数量并不多，存在不少尚未通水电的空猪舍。梁忠涛介绍说，“已经投产的猪舍大约400个，每个猪舍每年出栏约200头。”

这样算下来，三门峡养殖基地实际年出栏量约为8万头。

在雏鹰农牧2012年、2013年财务报告中，三门峡基地生态猪的年出栏数为30万头。

此前，雏鹰农牧曾有“一亩地仅养两头猪”的宣传，雏鹰农牧证券部经理贡妍妍对此解释说，“并不是说两头猪占一亩地这么大的地方。三门峡生态猪基地40万亩，计划出栏100万头，用100万头除以40万亩，得出了这么一个数据。”

为什么会出现8万、30万和100万三种出栏量的巨大差额呢？

更值得关心的问题是：“雏鹰黑猪”到底吃什么、喝什么？

在保育猪舍旁，本刊记者见到了“雏鹰黑猪”的口粮生产地，一个临时饲料厂。饲料厂里堆积着成袋的玉米、大豆和预混料。

饲料厂副厂长付威向本刊记者强调说：“我们的饲料不采用转基因原料，不含添加剂。”如何确保饲料不采用转基因原料、不含添加剂呢？付威说：“我们从东北采购，只是尽量避免转基因粮食，尽量少添加、或者没有添加剂。”

中国农业大学教授、养猪育种专家王楚端向《瞭望东方周刊》介绍：“饲料原料是不是转基因，企业说了不算。”至于原料来源，和饲料配方、疫苗记录一样，对目前雏鹰农牧的声誉至关重要，并且出示难度并不大。

相对的，“雏鹰黑猪”喝什么水的问题则明朗许多：养殖基地用水泵将当地山泉水抽到高处蓄水池储藏，供给整个养殖区养殖和生活用水。“蓄水池会定期做水样监测。”梁忠涛说。



2013年5月11日，河南三门峡检验检疫局检疫人员正在对检疫合格供港活猪进行监装

无标准的生态养殖

对于愿意投入高价购买肉食的消费者而言，“雏牧香”到底生态与否，是最关键的问题。

从目前雏鹰农牧相关澄清公告来看，似乎是这样的逻辑：“雏鹰黑猪”和普通猪吃住无异、防疫无异，在饲养上，“生态猪”与“普通猪”其实并没有太大区别。

《瞭望东方周刊》专栏作家、美国食品技术协会高级会员云无心表示：“目前市场上并无真正的生态养殖概念，也没有衡量生态养殖的明确标准，企业靠‘生态猪’名头赚取利益不需要承担太多风险。”

云无心说，目前可以衡量冷鲜肉质量标准的体系分为无公害农产品、绿色食品和有机食品几个等级。

无公害农产品是指使用安全的投入品，按照规定的技术规范生产，产地环境、产品质量符合国家强制性标准并使用特有标志的安全农产品，属于最低标准。

绿色食品的标准相对高，是按特定生产方式生产，并经国家有关的专门机构认定，准许使用绿色食品标志的无污染、无公害、安全、优质、营养型的食品。

有机食品才是国际上对无污染天然食品比较统一的提法，通常来自于有机农业生产体系，根据国际有机农业生产要求和相应的标准生产加工的。

本刊记者查阅雏鹰农牧生产相关证书，发现其所标榜的生态肉品牌“雏牧香”没有这三个等级中任何一个等级的相关认证，其推广中最主要的标签是“生态”。

雏鹰农牧相关负责人向本刊记者解释说，“我们的生态猪是‘生态原产地保护产品’，有证书。”

本刊记者在雏鹰农牧官方网站上确实查到“生态原产地保护产品”的影印文件。

但是，“生态原产地保护产品”证书与食品生产和食品安全并无关联。中国农业大学教授、养猪育种专家王楚端说：“生态原产地产品不是养殖行业证书，甚至不是食品行业证书”。

“生态原产地保护产品”其实是指在形成全过程中符合绿色环保、低碳节能、资源节约要求并具有原产地特征和特性的良好生态型产品。它虽有“生态”二字，指的却是产品生产过程对环境生态的影响，而非产品本身。

为什么雏鹰农牧要申请一个与养殖行业和食品安全并无关联的证书佐证生态养殖？三门峡雏鹰农牧公司副总经理梁忠涛解释说：“生态原产地保护产品是更高的标准，我们以更高的标准要求自己”。

特种养殖之问

2013年5月，一篇涉嫌造假的报道直接“逼停”雏鹰农牧。

“去年（2012年）国内养猪业平均每头亏50~100元，雏鹰农牧所在地的其他养殖户每头更亏200～300元，为什么雏鹰农牧每头却净赚200多元？”在价格透明的养猪市场，雏鹰农牧的表现确实特别。

在当时的报道中已经指出雏鹰农牧的矛盾一处，根据2013年公布的年报数据计算，雏鹰农牧的猪平均能赚203.41元。

2012年，雏鹰农牧的毛利率仍维持在31.52%，是大康牧业的3.35倍、新五丰的3.12倍、罗牛山的2.47倍。

本刊记者对比“雏牧香”门市的猪肉和普通市场猪肉价格发现，“雏牧香”的价格是普通猪肉的1.5倍至2倍左右。

如果真的是高品质的特种养殖，则这样的价格亦属正常。

但值得注意的是，雏鹰农牧2012年生猪出栏77.77万头，而“雏鹰黑猪”年实际出栏量为8万头。这8万头“雏鹰黑猪”是如何让雏鹰农牧有如此不俗表现的？

在“雏鹰黑猪”之外，雏鹰农牧也有常见的“杜长白”品种。各种品种的比例如何，是值得进一步探究的问题。

在中小板上市之后，雏鹰农牧扩张迅猛，计划投资项目的投资金额已逾100亿元。

从年报看，截至2013年，雏鹰农牧账面上有20个在建工程，2013年新的投资项目或者投资意向公告达十余个。2012年四月至今，合计投资金额9.96亿元，接近雏鹰农牧11亿元固定资产。

“我觉得它可信，又不可信。”一位参与雏鹰农牧股东大会的机构人士如此评价雏鹰农牧，“这个公司如果出问题它肯定是大问题，如果没问题它肯定是个好公司。”

本刊记者在三门峡见到，计划于2011年底投入使用的40万吨饲料生产建设项目的工地仍在建设之中。

“马上就会建成。”面对本刊记者追问，雏鹰农牧方面回答说。（本刊实习生唐古拉对本文亦有贡献）东

东方IC



文 | 李赛拉

数学老师：中国软实力新使者？

英国教育大臣伊丽莎白·特鲁斯亲自率团到访上海，对中国人已经自我批评了不少年的"学好数理化，走遍天下都不怕"这句名言推崇不已

英国已经决定邀请60位中国数学老师在2014年秋前往英国的30个数学中心任教

英国人的数学能力，像他们的做饭能力一样，似乎越来越成为一个严重的问题。

比如在超市里，你真的可以看到"一件2.6镑，两件6镑"这样无厘头的价签。超市的收银美眉不时会把钱找错，而且常常是多找。一次我在玛莎超市买了点吃的，总共不到10镑，美眉却多找了5镑给我。

网上公布出来的伦敦小升初数学试卷，让身为中国人的我一下子理解了为什么英国人的数学能力如此让人着急——都小学毕业了，居然才考这样的题，中国一年级的小学生大概都嫌简单：

"请填写以下数字的总和：40，7，31"

"请圈出以下数字里的奇数：24，25，26，27，28，29"

一个英国好友的孩子，自幼在上海长大，接受中国的基础教育，回英国考中学时，一举轻松考上了两所英国最著名的寄宿中学。自不用说，光数学成绩一项，他就远远超过英国的同龄孩子。

联想起中国小学生在家长陪同下转战各种奥数补习班的矫健身影，连我都觉得，英国家长和孩子们再不努力，真是要"老大徒伤悲"了。

英国《每日邮报》报道说，总部设在巴黎的一家国际组织收集了全世界多个国家50万名15岁学生的数学考试成绩，结果发现新兴国家在数学教育方面特别领先，上海中学生的数学水平更是一枝独秀，而英国已经跌落到20名开外。

调查报告评估出来的差距是，低收入家庭中，英国孩子的数学水平要落后上海孩子3年，富裕家庭中，上海孩子的数学水平甚至超过英国孩子5年。

媒体报道之后，连英国政府也开始着急了。2月底，英国教育大臣伊丽莎白·特鲁斯亲自率团到访上海，冒雨走访了上海建平中学、福山外语小学和上海中学。她公开宣布，对中国人已经自我批评了不少年的"学好数理化，走遍天下都不怕"这句名言非常推崇，要回英国推广。

回到英国以后，他们果然宣布，将斥资1100万英镑，和"数学领先国家"，特别是中国，合作数学教育交换项目。将有60位来自中国的数学老师在2014年秋前往英国的30个数学中心任教——推广教学方法，培养尖子学生，一对一地帮助数学有困难的学生，另外还要培训当地教师。

看来英国人是下决心要下一代学好数学了，但这并不是一件容易的事。想象着60名中国数学老师用凌厉眼神盯住各种肤色的英国孩子，用曾经让我们崩溃的代数几何难题折磨英国同胞，我就忍不住笑出声来。

而数学老师，也许会是中国"软实力"的新使者。听说，英国代表团前脚刚从上海离开，南非教育代表团后脚就到了。在访问了华东师大二附中、华东师大附小及华东师范大学之后，对这种"大中小"联动的体制赞叹不已，并且大力夸奖说，上海学生"在全球范围内都可以称得上'牛'"。



李赛拉：媒体人，现居伦敦

编辑邮箱：daiwenming@vip.sohu.com



文 | 安·玛丽·麦克吉布尼（Anne-Marie McGibney）（英国）

喜欢“统一行动”的中国人

—— 一位跨国公司高管眼中的中国式办公室生态（三）

如何在“统一”和“尊重个性”之间寻找平衡，是值得中国公司管理者们细细思考的问题

从厕所一回来，我就发现，原先吵吵闹闹的一群人一转眼都不见了。偌大的宴会厅除了一两个人和打扫的服务员以外，空无一人。一场宴会终止的突然程度，让我很吃惊，而这样的情况之前也发生过很多次。

中国人，似乎特别喜欢“统一行动”——一起来，一起走。出于礼貌一起到达，我可以理解，但一起、集体离开的方式，让我有些吃惊。

一次，由于公司的车堵在傍晚的交通高峰里，我要求下车自己回家，而不是像车上的其他同事一样，决定一起去一家餐馆吃饭。没想到，这变成了一个严重的问题，居然有人提出抗议，因为我独自回家的决定被认为是有悖团队团结和不合时宜的。我最终妥协，但那顿美味的饭吃起来却是苦涩的。

在中国生活的其他方面，也常常能感受到这种“统一行动”的力量。比如公司的团队建设，各部门的活动建议汇总到公司之后，会通过一个投票系统作出决定。但最终的结果通常是，要么大多数人选的活动非常无趣——比如在高温天去豫园捡垃圾，比如早晨去一个冷清的卡拉OK唱歌，起不到鼓舞团队士气的作用，要么就是因为达不成“一致”而取消活动。

如此“要么所有人都一起，要么什么都不做”的做法，至少是缺乏效率的。经验一再证明，追求“一致”只能归于平庸。要推动事业进展，就要敢于打碎几个鸡蛋。安德鲁·卡内基曾说：“一个无法激励自己的人，只能安于平庸，无论他其它方面的才能多么出众。”

总的来说，我在工作中遇到的中国人大多聪明、有热情。如果在午饭时间碰见那些年轻的经理们，会发现他们生动而健谈，常常让我惭愧于对中国整体经济和金融知之太少。但一旦到了办公室序列之中，他们的才华横溢和直截了当就常常淹没于1000多个名字和序号之中，无处可寻。

在公司的各种会议中，关于变革的提议常常是在会议议程最后才被提出，并且常常因为与会者看完了漂亮的表格和数字之后，没有时间细商而被一笔带过，甚至按下不提。会议常常在一片光明的总结和一致同意声中戛然而止。

如何在“统一”和“尊重个性”之间寻找平衡，是值得中国公司管理者们细细思考的问题。

我在工作中遇到的中国人大多聪明、有热情，但一旦到了办公室序列之中，他们的才华横溢和直截了当就常常淹没于1000多个名字和序号之中，无处可寻

安·玛丽·麦克吉布尼（Anne-Marie McGibney）：
上海某跨国公司高级管理人员

编辑邮箱：daiwenming@vip.sohu.com

漫画/张程亮